

2564

รายงานประจำปี

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด


(ฉบับก่อนรับรองงบการเงิน)

2021

ANNUAL REPORT

PEA ENCOM International Co., Ltd.

ประวัติความเป็นมา.....	1
วิสัยทัศน์ (Vision).....	2
ภารกิจ (Mission).....	2
ทิศทางและตำแหน่งยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning).....	3
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objectives).....	4
แนวนโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ.....	5
ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	6
ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ.....	9
ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต.....	11
โครงสร้างการบริหารของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด.....	13
โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด.....	14
คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด.....	15
นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท.....	22
รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ประจำปี 2564.....	23
สรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือนประจำปี 2564 ของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ.....	25
การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย.....	26
คณะผู้บริหาร.....	31
โครงสร้างอัตราค่าจ้างและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร.....	32
โครงสร้างเงินทุน.....	34



ผลการดำเนินงาน.....	35
สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน.....	39
วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน.....	40
การทำกับดูละกิจการที่ดี.....	44
การบริหารความเสี่ยง.....	48
การควบคุมภายใน.....	52
การตรวจสอบภายใน.....	54
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564.....	55
รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน.....	58



## ประวัติความเป็นมา

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ให้จัดตั้งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ) เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝึกรอบระบบไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2552 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0105552111043 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 อาคาร LED ชั้น 4 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญที่ออก และเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 329,528,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงินจำนวน 3,295,283,750 บาท

## วิสัยทัศน์ (Vision)



องค์กรที่มีการบริหารจัดการด้านพลังงาน  
และนวัตกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาค

## ภารกิจ (Mission)

1

ลงทุนและพัฒนาในธุรกิจพลังงาน  
ไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานใน  
ประเทศแบบครบวงจร

2

เป็นกลไกของภาครัฐในการส่งเสริม  
การลงทุนและเป็นแหล่งข้อมูล  
อ้างอิง (Market Reference)  
ด้านพลังงานทดแทน และการ  
อนุรักษ์พลังงาน  
ของรัฐ

3

ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงาน  
ไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องใน  
ภูมิภาค

# ทิศทางและตำแหน่งยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)



## PHASE 1

ปี 2564

Gaining a Competitive Advantage and Boosting a bottom line

ยกระดับผลการดำเนินงาน และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

### GROWTH STRATEGY

: Capturing more value of synergy with PEA

- ให้ความสำคัญกับการสร้างความแข็งแกร่งและเติบโตในธุรกิจกลุ่ม PEA มอหมาย (Business Flagship)
- มุ่งเน้นธุรกิจที่สร้าง Recurring Revenue เพื่อยกระดับความแข็งแกร่งของผลประกอบการของ PEA ENCOM



## PHASE 2

ปี 2565-2566

Company wide transformation to be a leading organization in power business

บริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

### GROWTH STRATEGY

: Exploring for the new S-Curve

- การปรับปรุงสถานะองค์กร ให้มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และได้รับอันดับเครดิตในช่วง Investment Grade

- มุ่งเน้นในการสร้างธุรกิจ NEW S-Curve เพื่อรองรับศักยภาพการเติบโตของธุรกิจด้านไฟฟ้า และเกี่ยวเนื่องในอนาคต



## PHASE 3

ปี 2567 เป็นต้นไป

Driving value growth as "Holding Company"

ผลักดันองค์กรสู่การเป็น "Holding Company" ชั้นนำในประเทศ ที่มี ความโปร่งใสในการดำเนินงานและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

### GROWTH STRATEGY

: Building an advantage portfolio

- เติบโต และเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ ด้วยการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมลงทุนต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านไฟฟ้า
- มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตของ PORTFOLIO โดยการใช้ออกาสของนวัตกรรมและเทคโนโลยี ดิจิทัล ในการสร้างความเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

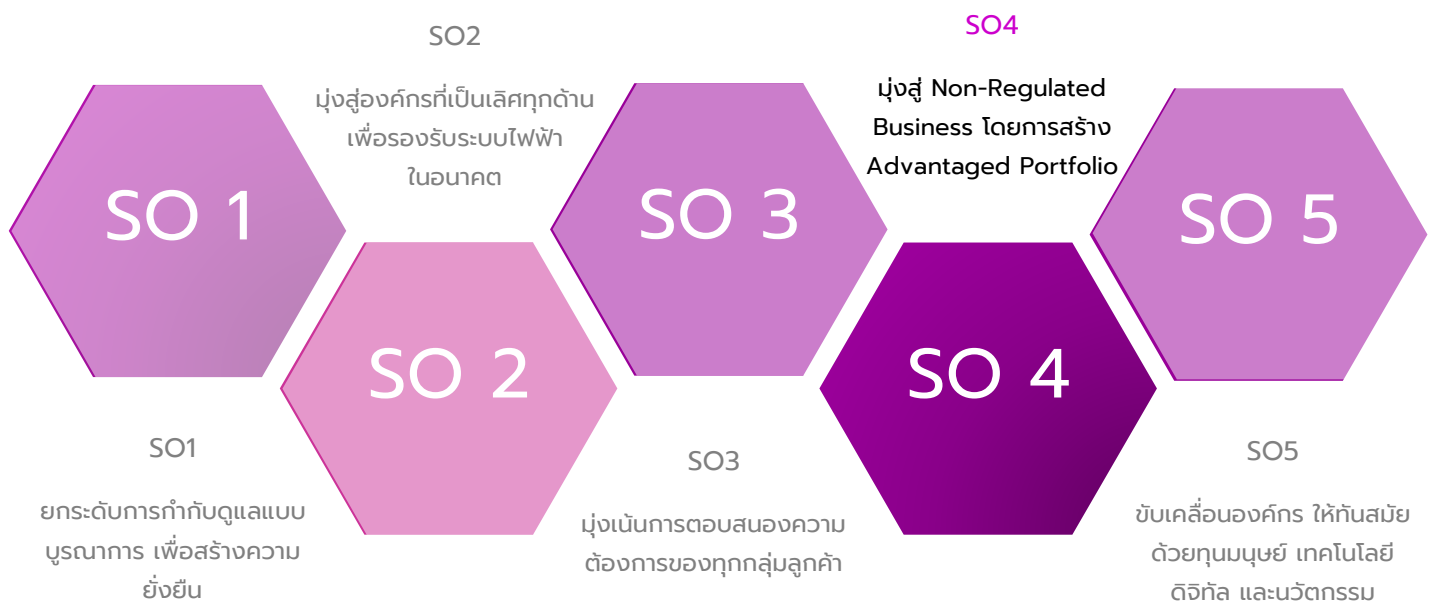
## วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objectives)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์
	<p>SO1: การเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรที่ดี และดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักธรรมาภิบาล</p> <p>S1 การสร้างแบรนด์ของ PEA Encom ให้เป็นที่รู้จักเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน</p> <p>S2 พัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน</p>
	<p>SO2: การพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านไฟฟ้า เพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของ PEA Group</p> <p>S3 การขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของ PEA Group</p> <p>S4 การสร้าง Strategic Partnership เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำธุรกิจ</p> <p>S5 การปรับปรุงโครงสร้างและกระบวนการดำเนินงานให้มีความคล่องตัว</p>
	<p>SO3: การบริหารการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ</p> <p>S6 ลงทุน/ร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ</p>
	<p>SO4: มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และบริหารจัดการธุรกิจองค์กรในภาพรวม เพื่อนำไปสู่การเป็น Holding Company</p> <p>S7 พัฒนา Encom's Portfolio of Businesses ในการบริหารจัดการธุรกิจภาพรวม</p>
	<p>SO5: การพัฒนาบุคลากร นวัตกรรม และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน</p> <p>S8 พัฒนาระบบบริหารจัดการบุคลากร เพื่อยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขัน</p> <p>S9 ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology)</p> <p>S10 การบริหารนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อแสวงหาโอกาสและสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ</p>

## แนวนโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นบริษัทในเครือของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยถือว่าเป็น "Investment Arm of PEA" ดังนั้น จึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนเพื่อให้ กฟภ. บรรลุผลสำเร็จตามตำแหน่งทางยุทธศาสตร์แต่ละระยะ ตามยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2564-2568

**วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4 (SO4)** มุ่งสู่ Non - Regulated Business โดยการสร้าง Advantaged Portfolio เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจในการลงทุนธุรกิจด้านพลังงานทดแทน หรือการเข้าไปร่วมลงทุนในกิจการอื่นๆ ทั้งของภาครัฐ หรือ เอกชน ทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน ผ่านการดำเนินการ โดยบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ และบริษัทในเครือในอนาคตซึ่งมีบทบาทเป็นทั้งผู้ลงทุนหลักและร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจของ กฟภ. รวมถึงสนับสนุนด้านพลังงานทดแทนของประเทศ โดยมีบทบาทเชิงรุกในการพัฒนาพลังงานทดแทนพลังงานหมุนเวียน และการส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Energy Saving)





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### กลุ่มธุรกิจ

- Business Portfolio ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

#### PEA ENCOM'S BUSINESS PORTFOLIO

1



#### SUPPLY GENERATION

ลงทุนพลังงานทดแทน  
พลังงานเชิงพาณิชย์

2



#### CUSTOMER SOLUTIONS

การพัฒนา และ/หรือ การร่วม  
ลงทุนในธุรกิจ รวมทั้งด้าน  
Digital & Innovation

3



#### SUPPORT PEA

ธุรกิจที่ กฟภ. มีนโยบาย  
มอบหมายให้  
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ  
ดำเนินการ

### 1. กลุ่มธุรกิจ Supply Generation – มุ่งเน้นการลงทุนด้านพลังงานทดแทนและพลังงานเชิงพาณิชย์

1.1 ลงทุนและร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนในประเทศ - โดยการแสวงหาและพัฒนาพลังงานทดแทนหรือพลังงานรูปแบบอื่นๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ การนำของเสียหรือเศษวัสดุที่เหลือทิ้งจากกระบวนการผลิต หรือกระบวนการแปรรูปของภาคอุตสาหกรรมรวมถึงการนำพืชพลังงานมาผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้า การเป็นกลไกสำคัญของภาครัฐในการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานทดแทน ซึ่งมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกของภาครัฐ นอกจากนี้ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้แสวงหาโอกาสการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองและขายตรง (Independent Power Supply : IPS) ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายแผนพัฒนาการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 – 2580 (PDP 2018) ในด้านการส่งเสริมการแข่งขันด้านเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการพัฒนาระบบไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Decentralized Generation : DG) รวมถึงยังเป็นการลดภาระการลงทุนของภาครัฐ

1.2 ลงทุนและร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ - เป็นการขยายการลงทุนและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจร่วมกับพันธมิตรในการร่วมลงทุนในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ถือเป็นตัวแทนหนึ่งของรัฐที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและเป็นประโยชน์กับธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการความเติบโตทางธุรกิจและสามารถสร้างรายได้กลับเข้าประเทศ ผ่านแผนการลงทุนต่างๆ เช่น การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงอื่นๆ เป็นต้น

## 2. กลุ่มธุรกิจ Customer Solutions - มุ่งเน้นการพัฒนา และ/หรือการร่วมลงทุนในการทำธุรกิจใหม่ (New S-Curve) รวมทั้งด้าน Digital & Innovation

2.1 ลงทุนและให้บริการในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ - สนับสนุนแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกของประเทศ โดยให้บริการเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร ทั้งแบบติดตั้งบนพื้นดิน บนหลังคา และรูปแบบอื่นๆ ตลอดจนงานที่ปรึกษา งานออกแบบ งานติดตั้ง งานบำรุงรักษาระบบ รวมถึงการสนับสนุนเงินลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับหน่วยงานภาครัฐและธุรกิจอุตสาหกรรมที่ต้องการประหยัดพลังงานไฟฟ้า โดย ณ สิ้นปี 2564 มีการลงนามในสัญญาแล้วทั้งสิ้น 74 MW

2.2 งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้าและสายส่ง - เป็นการให้บริการครอบคลุมแบบครบวงจรตั้งแต่ การออกแบบ การขออนุญาตหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ การก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้าง จนแล้วเสร็จงาน รวมถึงการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้า และระบบสายส่งไฟฟ้า

2.3 สนับสนุนการสร้างความยั่งยืนด้านวิศวกรรมไฟฟ้าให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล รวมถึงการลงทุนและให้บริการในธุรกิจประหยัดพลังงานและอนุรักษ์พลังงาน - โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่างๆ รวมถึงให้บริการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพภายในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย ดังนี้

- Energy Service Company (ESCO) : บริการจัดการพลังงานแบบครบวงจร ตั้งแต่ตรวจวิเคราะห์ จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงตรวจพิสูจน์ผลประหยัด บำรุงรักษาอุปกรณ์หรือระบบที่ติดตั้งโดยมีการรับประกันผลการประหยัด (Guarantee Saving)

- Energy Audit : ตรวจวัดและวิเคราะห์การใช้พลังงานโดยเฉพาะ เพื่อหาแนวทางการปรับลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้พลังงานในระบบ เช่น ระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง ระบบทำความเย็น (Chiller System) ระบบหม้อต้มไอน้ำ (Boiler System) เป็นต้น

- Energy Consultant : เป็นที่ปรึกษาการจัดการพลังงาน แนะนำการจัดการพลังงานหรือการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานของโรงงานและอาคาร รวมถึงจัดทำคู่มือหรือรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 3. กลุ่มธุรกิจ Support PEA - ธุรกิจที่ กฟภ. มีนโยบายมอบหมายให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ดำเนินการ

3.1 ให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ - เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ และมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างวิทยากรกับผู้เข้ารับการอบรม โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และหน่วยงานต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับหลักสูตรด้านวิศวกรรมที่หลากหลาย เช่น เช่น หลักสูตร "การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารในหน่วยงานภายนอกของ กฟภ. " หลักสูตร "ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า" หลักสูตร "มาตรฐานการติดตั้งและบำรุงรักษา ระบบไฟฟ้า" เป็นต้น อีกทั้งหลักสูตรจัดฝึกอบรมให้กับผู้ปฏิบัติการแรงงานไฟฟ้า สังกัด สำนักงานใหญ่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้ หลักสูตร "ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554" และ หลักสูตร "ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า"

3.2 งานให้บริการจ้างเหมาและบริหารจัดการแรงงานด้านระบบไฟฟ้า - ให้บริการจ้างเหมาและบริหารจัดการแรงงานด้านระบบไฟฟ้าแก่หน่วยงานในสังกัดสำนักงานใหญ่ กฟภ.

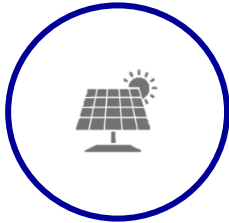
3.3 การให้บริการธุรกิจโทรคมนาคม – บริการเส้นใยแก้วนำแสง ในรูปแบบการเช่า Dark Fiber Core ในเส้นทางสำคัญทางเศรษฐกิจ ในพื้นที่การให้บริการของ กฟภ. ภายใต้หลักการใช้ทรัพยากรโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมร่วมกัน (Infrastructure Sharing) เพื่อลดจำนวนสายสื่อสารโทรคมนาคม และสร้างความเป็นระเบียบเรียบร้อยของสายสื่อสารโทรคมนาคมบนเสาไฟฟ้าควบคู่กับความมั่นคงในระบบจำหน่ายไฟฟ้าของประเทศ



## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร (Driving Forces) โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

# 1



DECENTRALIZATION

### โอกาส (Opportunities)

- การเติบโตของธุรกิจพลังงานทดแทนในรูปแบบ Distributed Generation (DG)
- กระตุ้นให้เกิด Demand Response และการบริหารจัดการพลังงานในช่วง Peak และ Off Peak ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ลดภาระในการลงทุนในระบบจำหน่าย

### ความท้าทาย (Challenges)

- การพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้าที่รองรับการจัดการ Flow ของกระแสไฟฟ้า แบบ Real time
- กลไกของภาครัฐในการกำหนดแนวทางและโครงสร้างค่าไฟที่เหมาะสม ทั้งในเรื่องการซื้อขายพลังงาน และการกระตุ้นให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่เหมาะสมในการใช้พลังงาน เช่น ในช่วง Off Peak ของระบบ ระดับราคาของค่าไฟควรที่จะต่ำกว่า เป็นต้น (Load Duck Curve)

# 2



DIGITALIZATION

- Grid Modernization
- การใช้ประโยชน์ของ Data เพื่อปรับปรุงกระบวนการวิเคราะห์พฤติกรรมลูกค้า หรือ/และ การต่อยอดธุรกิจ ด้วยการออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการใหม่

- การพัฒนาระบบ Grid ให้รองรับการเชื่อมต่อของพลังงานทดแทน หรือระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าตามพื้นที่ต่างๆ
- การใช้ประโยชน์ของ Data เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและต่อยอดผลิตภัณฑ์และบริการ

## 3



## ELECTRIFICATION

## โอกาส (Opportunities)

- ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกในสาขาพลังงาน ณ ปี 2573 เท่ากับ 117.66 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- ความต้องการในการใช้ไฟในประเทศ จะเพิ่มมากขึ้น จาก PDP 2018 คาดการณ์ว่า กำลังผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้นถึงปี 2580 จะอยู่ที่ 77,211 MW จากปี 2560 ที่อยู่ที่ 46,090 MW

## ความท้าทาย (Challenges)

- การเติบโตของตลาด EV จะขึ้นอยู่กับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานควบคู่กันไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งจำนวน charging station และระบบชาร์จ (Slow/Fast charger) ที่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ใช้รถ
- การบริหารจัดการปริมาณการใช้ไฟในช่วง Peak จากผลกระทบของ EV



## ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

### 1

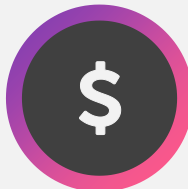
#### แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580

#### (ปรับปรุงครั้งที่ 1) : PDP 2018 Revision 1



#### SECURITY

- จัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า และใช้เชื้อเพลิงหลากหลายเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป
- พิจารณาแหล่งผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสม ตามรายภูมิภาค



#### ECONOMY

- คำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสม
- ออกแบบระบบไฟฟ้าให้มี Grid Flexibility เพื่อรองรับ Distributed Generation :DG)



#### ECOLOGY

- สนับสนุนพลังงานหมุนเวียน และลดการปล่อย CO2 ตามพันธสัญญา (COP21)
- สนับสนุน Solar Rooftop ภาคประชาชน (100 MW 10 ปี)
- พัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงไปสู่ตลาด Prosumer

## 2

### นโยบายด้านพลังงาน

นโยบายด้านพลังงาน ในยุค Disruption **4D กับ 1E** มีสาระสำคัญดังนี้

#### D-Digitalization

การไปสู่ดิจิทัลที่ทันสมัย เริ่มต้นจากโครงสร้างพื้นฐานคือ สนับสนุนการยกระดับโครงข่ายไฟฟ้าให้เป็นสมาร์ทกริด สนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) การสร้างเสถียรภาพให้กับโรงไฟฟ้าชุมชนที่มีชุมชนเป็นเจ้าของ และโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ พร้อมผลักดันไทยสู่การเป็นศูนย์กลางพลังงานอาเซียน

#### D-Decarbonization

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือลดคาร์บอน ส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนที่มีการปล่อยคาร์บอนน้อยลง เช่น นโยบายสนับสนุนการใช้น้ำมันปาล์มดิบมาเป็นส่วนผสมน้ำมันดีเซล เป็น B7-B10-B20 การผลิตและใช้ไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ชีวมวล และชีวมวล เป็นต้น

#### D-Decentralization

สนับสนุนการส่งผ่านกระแสไฟฟ้าผ่านระบบสายส่ง และนอกระบบสายส่ง เพื่อให้เกิดการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกันแบบ P2P ผ่านระบบออนไลน์ รวมถึงสนับสนุนการจัดตั้งโรงไฟฟ้าชุมชน สร้างความสมดุลของพื้นที่ไฟฟ้าในทุกภูมิภาค ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างสำรวจเครือข่ายพลังงานให้ชัดเจนในการเชื่อมโยงโรงไฟฟ้าระดับชุมชนทั่วประเทศ

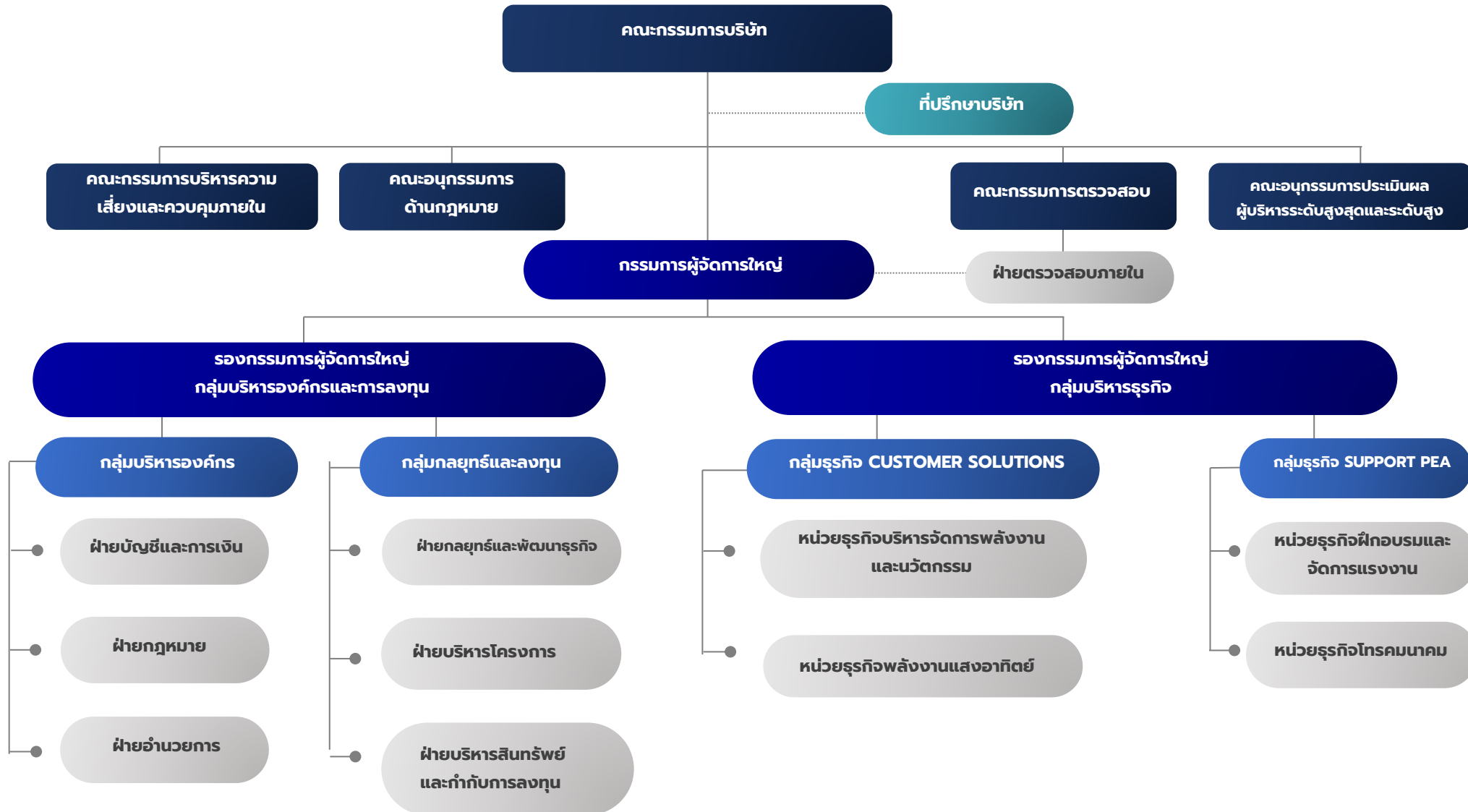
#### D-De Regulation

ผ่อนคลายกฎระเบียบ บริหารโดยมีความยืดหยุ่น ปลดล็อกกฎระเบียบ เพื่อช่วยลดต้นทุนผู้ประกอบการ ช่วยให้ผู้ผลิตจากประชาชนสามารถเข้าสู่กริดได้ ส่งเสริมให้เกิด Start Up ด้านพลังงาน แก้ไขกฎเกณฑ์กองทุน เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานให้ส่งเสริมธุรกิจพลังงานชุมชน รวมถึงเปิดโครงการ Sandbox ให้เกิดการพัฒนาและทดสอบนวัตกรรมด้านพลังงาน

#### E-Electrification

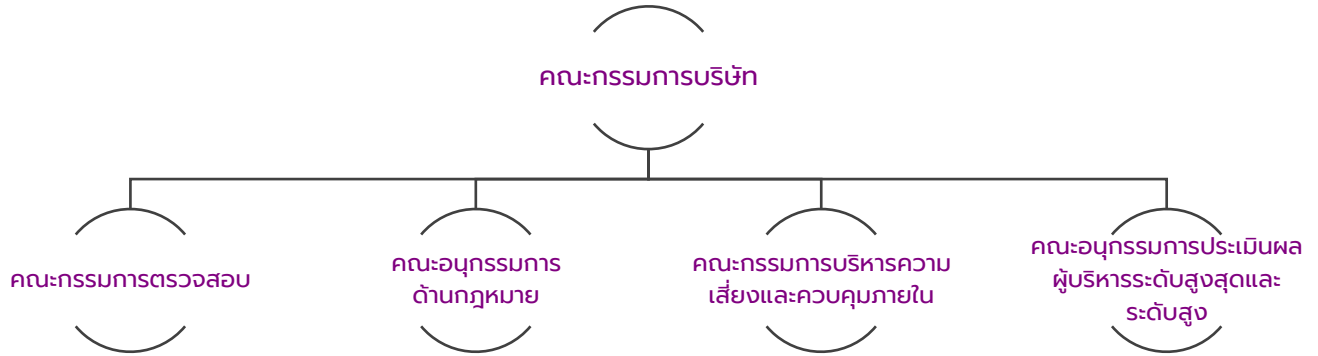
มุ่งสู่ระบบไฟฟ้า โดยสิ่งที่จะต้องทำควบคู่กับแนวทางการลดคาร์บอนคือ การส่งเสริมและขยายระบบโครงข่ายรถไฟฟ้า และส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle หรือ EV) ควบคู่ไปด้วย

## โครงสร้างการบริหารของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด





## โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- ต้องจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่ (4) เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
  - รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นทราบ
  - แต่งตั้งบุคคลซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ในระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง
- ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย การเปลี่ยนแปลงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ
- ต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยหนึ่ง (1) ครั้งทุกสาม (3) เดือน ตามวัน เวลา และสถานที่ที่ประธานกรรมการกำหนด
  - ต้องจัดให้มีการทำงานและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทตามวิธีและหลักการทางบัญชีอันเป็นที่ยอมรับทั่วไป และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่ (4) เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและงบบัญชีกำไรขาดทุนนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและงบบัญชีกำไรขาดทุนดังกล่าวให้แล้วเสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - กรรมการต้องจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการลงไว้ในสมุดโดยถูกต้อง และเก็บสมุดนั้นไว้ ณ สำนักงานของบริษัทหรือสถานที่อื่นที่ซึ่งคณะกรรมการกำหนด อนึ่งรายงานการประชุมดังกล่าว ถ้าได้ลงลายมือชื่อของประธานที่ประชุมของการประชุมซึ่งได้มีการลงมติหรือซึ่งได้ดำเนินการประชุมที่ดี หรือได้ลงลายมือชื่อของประธานในการประชุมครั้งถัดมาก็ดี ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องแท้จริง และการประชุมได้ดำเนินการไปโดยถูกต้อง ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นคนใดจะขอตรวจดูเอกสารดังกล่าวมาข้างต้นในเวลาใดเวลาหนึ่งระหว่างเวลาทำงานก็ได้

## คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



### นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร

#### ประธานกรรมการ

อายุ 62 ปี อาชีพ - ตำแหน่ง - สังกัด -

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกุน (วตท.) รุ่นที่ 21
- วุฒิปັตรการอบรมหลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.5) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปสม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย

#### ความรู้ความชำนาญ

- พลังงาน
- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ และสังคม
- พลังงานทดแทน การตลาด และความรับผิดชอบต่อสังคม



### กรรมการ

นายเทพปัญญา วงศ์ลี

(มกราคม – เมษายน 2564)

**อายุ** 60 ปี **อาชีพ** ทนายความและที่ปรึกษา  
**ตำแหน่ง** หัวหน้าสำนักงานกฎหมายไทย  
**สังกัด** –

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ความรู้ความชำนาญ

- การทำนิติกรรมสัญญา ตรวจสอบสัญญา สัญญาทางปกครอง กฎหมายปกครอง
- ความรู้ความชำนาญด้านพลังงานทดแทน โซลาร์เซลล์ โซลาร์รูฟท็อป กังหันลม พลังงานชีวมวล



### กรรมการ

รศ. ดร. นนบบุญ ขุนเจริญ

**อายุ** 50 ปี **อาชีพ** พนักงานมหาวิทยาลัย **ตำแหน่ง**  
รองศาสตราจารย์  
**สังกัด** จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.Sc Electrical Engineering Purdue University
- ปริญญาเอก Ph.D. Electrical Engineering Purdue University
- ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Editorial Board Member of ASEAN Engineering Journal

#### ความรู้ความชำนาญ

- ผลงานวิจัยด้านพลวัตและการควบคุมระบบไฟฟ้าสมาร์ตกริด และโครงข่ายพลังงานในอนาคต
- บทความวิจัยในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ กว่า 40 ฉบับ
- ประสบการณ์โครงการวิจัย กว่า 20 โครงการ (สมาร์ตกริด, พลังงานแสงอาทิตย์, พลังงานหมุนเวียน)
- วิทยากรฝึกอบรมกว่า 20 หลักสูตร



### กรรมการ

ศาสตราจารย์ ดร.วีรกร อ่องสกุล

**อายุ** 54 ปี **อาชีพ** อาจารย์ประจำ  
**ตำแหน่ง** ศาสตราจารย์  
**สังกัด** สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท MSin Electrical Engineering Texas A&M University
- ปริญญาเอก PhDin Electrical Engineering Texas A&M University
- Director Accreditation Program สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
- CFA Institute, USA

#### ความรู้ความชำนาญ

- Artificial Intelligence Applications to Power System Optimization
- Power System Operation & Control
- Energy Risk & Financial Risk Management



### กรรมการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญชัย โสวรรณวิชกุล

**อายุ** 63 ปี **อาชีพ** อีสระ  
**ตำแหน่ง** -  
**สังกัด** -

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาคอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ความรู้ความชำนาญ

- วิศวกรรมศาสตร์ สถาปัตยกรรมคอมพิวเตอร์ เครือข่ายคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์
- ประสบการณ์ธรรมาภิบาล และ CSR
- ประสบการณ์การกำหนดยุทธศาสตร์ความยั่งยืนขององค์กร
- ความรู้พลังงานหมุนเวียน



## กรรมการ

### นางชุตีมา ศรีปราษณ์

**อายุ** 52 ปี **อาชีพ** รับราชการ  
**ตำแหน่ง** รองอธิบดี  
**สังกัด** กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต George Washington University

#### ความรู้ความชำนาญ

- ด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- ด้านการศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ
- ด้านการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน



## กรรมการ

### ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์นอม

(มกราคม – กรกฎาคม 2564)

**อายุ** 43 ปี **อาชีพ** รับราชการ  
**ตำแหน่ง** วิศวกรโยธาชำนาญการพิเศษ  
**สังกัด** สำนักแผนงาน กรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี 1 University of California, Los Angeles, Irvine: USA: bachelors of Science in Civil Engineering specialize in Structure Engineering (เกียรตินิยม)
- ปริญญาตรี 1 University of California, Los Angeles, Irvine: USA: bachelors of Science in Civil Engineering specialize in Transportation (เกียรตินิยม)
- ปริญญาโท 1 University of California, Los Angeles, Irvine: USA: Master of Engineering (เกียรตินิยม, เกียรตินิยม)
- ปริญญาโท 2 University of California, Los Angeles, Irvine: USA: Master of Sciences (เกียรตินิยม, เกียรตินิยม)
- ปริญญาเอก University of California, Los Angeles, Irvine: USA: Doctor of Philosophy in Civil Engineering

#### ความรู้ความชำนาญ

- มีความรู้และเชี่ยวชาญทางด้านการบริหาร สามารถบริหารองค์กรให้มีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล มีประสบการณ์จากการทำงานจริง ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
- สามารถวางกลยุทธ์ บริหารจัดการ กำหนดนโยบายและแผนงาน วางยุทธศาสตร์โครงสร้างองค์กรเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ช่วยองค์กรประหยัดงบประมาณ ลดรายจ่ายเพิ่มรายได้
- มีความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและนำเทคโนโลยีมาพัฒนาองค์กร บริหารบุคลากรอย่างคุ้มค่าและเหมาะสม วางแผนภาพใหญ่โครงสร้างการปกครอง องค์กร อัตราค่าจ้าง ทั้งผู้บริหารระดับกลาง ระดับสูง
- มีความรู้ด้านพลังงานทดแทน พลังงานหมุนเวียน พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ ก๊าซชีวภาพ ก๊าซชีวมวล และธุรกิจปิโตรเลียม ทั้งเชิงทฤษฎีและปฏิบัติ สามารถบริหารการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี ให้สอดคล้องกับแนวคิดขององค์กร อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน



### กรรมการ

นายศักดิ์ เสกขุนทด

อายุ 55 ปี อาชีพ -

ตำแหน่ง ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิด้าน Digital Transformation

สังกัด สำนักงานธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อิเล็กทรอนิกส์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท Master of Computer Studies, Essex University, UK
- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Electronic Systems Engineering), Essex University, UK

#### ความรู้ความชำนาญ

- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ด้านวิศวกรรม



### กรรมการ

นายสมคิด จันทมฤก

(เมษายน - กันยายน 2564)

อายุ 56 ปี อาชีพ -

ตำแหน่ง อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน

สังกัด กระทรวงมหาดไทย

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาเอก รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ความรู้ความชำนาญ

- ด้านบริหารงานบุคคล
- ด้านการจัดทำแผนยุทธศาสตร์



### กรรมการ

ดร.จรัสพร เจลิมเตียรณ

**อายุ** 43 ปี **อาชีพ** -  
**ตำแหน่ง** ผู้อำนวยการ  
**สังกัด** กลุ่มธุรกิจเกียรติมาคินภัทร

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี Osaka University School of Economics
- ปริญญาโท Osaka School of International Public Policy
- ปริญญาเอก Graduate School of Asia Pacific Studies, Waseda University

#### ความรู้ความชำนาญ

- ด้านการเงิน การลงทุน
- ด้านการบริหาร



### กรรมการ

ดร.วิเชียร ชูบโรสง

(เมษายน – กันยายน 2564)

**อายุ** 62 ปี **อาชีพ** ทนายความ

**ตำแหน่ง** กรรมการผู้จัดการ

**สังกัด** บริษัท สำนักงานกฎหมาย ซี.เอ.แอล จำกัด

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารรัฐกิจและกฎหมาย) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท หลักสูตร วิทยาลัยนวัตกรรมสังคม สาขาวิชาผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร บริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง

#### ความรู้ความชำนาญ

- ด้านกฎหมาย



## กรรมการ

นายเชมรัตน์ ศาสตร์ปรีชา

**อายุ** 59 ปี **อาชีพ** พนักงานรัฐวิสาหกิจ **ตำแหน่ง**  
รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ  
**สังกัด** การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กระทรวงมหาดไทย

### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
(สาขาไฟฟ้ากำลัง)
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์



## นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท อ้างอิงตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ได้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรวมถึงกรรมการและบุคคลอื่น ในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยกรรมการบริษัท โดยสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

รายการ	อัตราค่าตอบแทน
ค่าตอบแทนรายเดือน	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 6,000 บาท/เดือน</li> <li>○ ประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทน 2 เท่า (12,000 บาท/เดือน)</li> </ul>
เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 12,000 บาท/คน/ครั้ง</li> <li>○ ประธานกรรมการบริษัท ได้สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 (15,000 บาท/ครั้ง)</li> </ul>
เบี้ยประชุมกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ กรรมการได้รับ 6,000 บาท/คน/ครั้ง</li> <li>○ ประธานกรรมการได้สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 (7,500 บาท/ครั้ง)</li> <li>○ กรรมการบุคคลภายนอก ได้รับ 6,000 บาท/คน/ครั้ง</li> </ul>

## หลักเกณฑ์การจ่ายเบี้ยประชุม

รายการ	อัตราค่าตอบแทน
การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จ่ายเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการเดือนละ 1 ครั้ง</li> <li>- กรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้ง/เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี</li> </ul>
การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รวมจ่ายไม่เกิน 2 คณะ/เดือน คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน</li> </ul>



รายชื่อ/ครั้งที่/วันประชุม	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	ครั้งที่ 14	ครั้งที่ 15	ครั้งที่ 16	จำนวนครั้งที่มาประชุม
9 นายสมคิด จันทนฤกษ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 เม.ย. 2564 – 30 กย. 2564)						✓	✓	✓	✓	✓							5/5
10 ดร.จรัสพร เฉลิมเกียรติ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน)						✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/11
11 ดร.วิเชียร ชูไรสง (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน)																✓	1/2
12 นายเชมรัตน์ ศาสตราปรีชา (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	16/16

หมายเหตุ : ■ กรรมการลาออก ■ กรรมการครบวาระ ■ กรรมการยังไม่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

## สรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือนประจำปี 2564 ของ คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)
1	นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการ	225,000.00	144,000.00
2	ศาสตราจารย์ ดร.วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	180,000.00	72,000.00
3	นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	180,000.00	72,000.00
4	นางสาวชุตินา ศรีปราชนิ	กรรมการ	180,000.00	72,000.00
5	ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญชัย ไสวรรณวนิชกุล	กรรมการ	180,000.00	72,000.00
6	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรัชญาพร สุวัฒน์โนดม	กรรมการ	96,000.00	39,800.00
7	นายสมคิด จันทมฤก	กรรมการ	60,000.00	30,200.00
8	ดร.จรัสพร เจลิมเตียรณ	กรรมการ	132,000.00	42,200.00
9	ดร.วิเชียร ชูโรสง	กรรมการ	12,000.00	-
10	นายเขมรัตน์ ศาสตรปรีชา	กรรมการ	180,000.00	72,000.00

หมายเหตุ ลำดับที่ 6 ได้มีหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564

ลำดับที่ 7 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2564 และได้มีหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564

ลำดับที่ 8 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2564

ลำดับที่ 9 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564

## การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ/อำนาจหน้าที่ (เฉพาะที่แต่งตั้งในปี 2564)

1. คำสั่งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (w) 4/2564 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบภายใน
2. คำสั่งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (w) 1/2564 แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
3. คำสั่งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (w) 5/2564 แต่งตั้งอนุกรรมการด้านกฎหมาย
4. คำสั่งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (w) 9/2564 แต่งตั้งประธานอนุกรรมการด้านกฎหมาย
5. คำสั่งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (w) 2/2564 แต่งตั้งคณะอนุกรรมการในการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง

รายละเอียดคำสั่งการแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ/อำนาจหน้าที่ (เฉพาะที่แต่งตั้งในปี 2564)

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)
1	พศ.บุญชัย โสวรรณวิชกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12	180,000.00
2	นางสาวชุติมา ศรีปราชนิ	กรรมการตรวจสอบ	11/12	137,419.35
3	นายเทพัญญา วงศ์ลี	กรรมการตรวจสอบ	4/4	48,000.00
4	นางสาวจรัสพร เจลิมเตียรณ	กรรมการตรวจสอบ	8/8	89,419.35

**หมายเหตุ** ลำดับที่ 2 ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564  
 ลำดับที่ 3 ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564  
 ลำดับที่ 4 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564

#### อำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสอบทานให้บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
2. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
3. สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ขอบบังคับ ระเบียบ กฎบัตร หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
4. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และดำเนินการอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

## 2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม (บาท)
1	ศ.ดร. วีรกร อ่องสกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	8/8	60,000.00
2	ดร. ปรีชาพร สุวัฒนินดม	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	8/8	48,000.00
3	นาย ศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	8/8	48,000.00

**หมายเหตุ** ลำดับที่ 1-3 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563

ต่อมา ประธานกรรมการ บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ได้ลงนามในคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามคำสั่ง บริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ ENCOM (W) 1/2564 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2564 แต่งตั้ง รศ.ดร.แนบบุญ หุนเจริญ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โดยให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เริ่มปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2564 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม (บาท)
1	ศ.ดร. วีรกร อ่องสกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	9/9	67,500.00
2	ดร. ปรีชาพร สุวัฒนินดม	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	9/9	54,000.00
3	นาย ศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	9/9	54,000.00
4	รศ.ดร.แนบบุญ หุนเจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	9/9	54,000.00

**หมายเหตุ** ลำดับที่ 4 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564

ทั้งนี้ ให้รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รักษาการในตำแหน่งดังกล่าว ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

1) ให้นโยบาย พิจารณา และให้ความเห็นชอบแนวทางแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน รวมทั้งความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เป็นต้น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

2) ให้นโยบาย พิจารณา ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการลงทุน/ร่วมลงทุนของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ในการร่วมลงทุนของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

3) กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

4) กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้

- 5) ให้นโยบาย พิจารณา แนวทางการควบคุมภายในของบริษัท และสนับสนุนให้การควบคุมภายในในระดับองค์กรบรรลุผลสำเร็จเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในการจัดทำรายงานควบคุมภายใน
- 6) ติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายใน และรวมถึงให้ความเห็นชอบรายงานการควบคุมภายในประจำปี ของบริษัท
- 7) กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัท และการจัดทำรายงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561
- 8) กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของบริษัท ในภาวะพิเศษ เช่น การเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน เป็นต้น
- 9) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- 10) รายงาน และ/หรือ ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและควบคุมภายในของบริษัทรวมถึงการจัดการความเสี่ยงอย่าง สม่าเสมอ รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมและการแก้ไขข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง

# RISK

## Management



### 3. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม (บาท)
1	นายสมคิด จันทมฤก	ประธานอนุกรรมการฯ	5/13	33,750
2	นายเทพัญญา วงศ์ลี	ประธานอนุกรรมการฯ / กรรมการ	12/13	62,100
3	นายโชคชัย สิริผลกุล	อนุกรรมการฯ	13/13	59,400
4	นางกฤษณา สัมสุวรรณ	อนุกรรมการฯ	13/13	59,400
5	นางสาวสมใจ เกษรศิริเจริญ	อนุกรรมการฯ	13/13	59,400
6	ดร.ธนภฤต วรรณัชชากุล	อนุกรรมการฯ	13/13	59,400
7	ดร.จินดา สุระชาติ	อนุกรรมการฯ	12/13	54,000
8	นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	อนุกรรมการฯ	12/13	54,000

**หมายเหตุ ลำดับที่ 1** - เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 64 และคณะกรรมการบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 18 พ.ค. 2564 แต่งตั้งนายสมคิด จันทมฤก เป็นประธานอนุกรรมการด้านกฎหมายฯ ตามคำสั่งบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (w) 3/2564 ลงวันที่ 18 พ.ค. 2564

- เริ่มประชุมคณะอนุกรรมการด้านกฎหมายฯ ครั้งแรก ในการประชุมครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 31 พ.ค. 2564 และลาออกจากดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2564 ทำให้ต้องออกจากการเป็นประธานอนุกรรมการด้านกฎหมายฯ ตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2564 เป็นต้นไป (เป็นประธานอนุกรรมการตั้งแต่ครั้งที่ 4 - ครั้งที่ 8 และครั้งที่ 9 ให้คุณเทพัญญาฯ เป็นรักษาการประธานฯ)

**ลำดับที่ 2** - ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการด้านกฎหมายฯ ในการประชุมครั้งที่ 1 - ครั้งที่ 3 และครบวาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2564 ทำให้ต้องออกจากการดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการด้านกฎหมายฯ ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 2564 เป็นต้นไป

- คณะกรรมการบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 22 มิ.ย. 2564 แต่งตั้งนายเทพัญญา วงศ์ลี เป็นอนุกรรมการด้านกฎหมายฯ ตามคำสั่งบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (w) 5/2564 ลงวันที่ 22 มิ.ย. 2564 (เป็นอนุกรรมการฯ ตั้งแต่ครั้งที่ 5 - ครั้งที่ 9)

- คณะกรรมการบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 19 ต.ค. 2564 แต่งตั้งนายเทพัญญา วงศ์ลี เป็นประธานอนุกรรมการด้านกฎหมายฯ ตามคำสั่งบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (w) 9/2564 ลงวันที่ 19 ต.ค. 2564 (เป็นประธานอนุกรรมการฯ ตั้งแต่ครั้งที่ 10 - ครั้งที่ 13)

#### อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

1. กลั่นกรอง เสนอแนะข้อกฎหมาย และให้ความเห็นทางกฎหมายแก่คณะกรรมการบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ
2. พิจารณาวินิจฉัยปัญหาข้อกฎหมายที่มีความสำคัญ อันเกี่ยวกับภารกิจหรือการดำเนินงานของคณะกรรมการ บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ
3. ให้ข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นด้านกฎหมาย รวมทั้งด้านอื่นๆ อันเป็นประโยชน์ต่องานของคณะกรรมการบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ
4. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ มอบหมาย



## 4. คณะอนุกรรมการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงสุดและระดับสูง

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุม (บาท)
1	นายศักดิ์ เสกขุนทด	ประธานอนุกรรมการ	2/2	15,000.00
2	ศาสตราจารย์ ดร.วีรกร อ่องสกุล	อนุกรรมการ	2/2	12,000.00

### อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงสุดและระดับสูง

- 1) ให้นโยบาย พิจารณา และให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์ ตัวชี้วัด ในการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงสุดและระดับสูง
- 2) ให้นโยบาย พิจารณา และให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน หรือการกำหนดแรงจูงใจอื่นๆ ตามความเหมาะสม
- 3) ตกลงหลักเกณฑ์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย ในการปฏิบัติงาน เพื่อการประเมินผลกับผู้บริหารระดับสูงสุดและระดับสูง เป็นประจำทุกปี โดยจะต้องทำการตกลงไว้ล่วงหน้าในช่วงต้นปี
- 4) พิจารณา และให้ความเห็นชอบผลการประเมินของผู้บริหารระดับสูงสุดและระดับสูง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องประเมินผลผู้บริหารทุก ๆ 6 เดือน
- 5) ให้ความเห็น และกำกับดูแลผู้บริหารให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท
- 6) ให้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะอนุกรรมการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงสุดและระดับสูงเป็นประจำทุกปี



## คณะผู้บริหาร

ตามมติคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2563 เห็นชอบการปรับโครงสร้างองค์กรและหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่าย/หน่วยธุรกิจ ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
<u>ฝ่ายบัญชีและการเงิน</u> นางเนตรนุช กรินชัย	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
<u>ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนารธุรกิจ</u> นายศวรรษร์ณ สุภวิทพัฒนา	ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนารธุรกิจ
<u>ฝ่ายตรวจสอบภายใน</u> นายรุ่งโรจน์ ชาวบ้านกร่าง	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
<u>ฝ่ายอำนวยการ</u> นางสาวสุจิรลนา สุวรรณอินทร์	ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ
<u>ฝ่ายกฎหมาย</u> นายประภาส ช่วยหนู	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย
<u>ฝ่ายบริหารสินทรัพย์และกำกับการลงทุน</u> นางสาวปรารถนา โสดาบรสสุ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์และกำกับการลงทุน
<u>ฝ่ายบริหารโครงการ</u> นายวชิระ พิทักษ์ตันสกุล	ผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ
<u>หน่วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์</u> นายศิวเวทย์ อัครพันธุ์	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์
<u>หน่วยธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม</u> นายสเชียรพงศ์ ฤทธิเรืองเดช	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม
<u>หน่วยธุรกิจฝึกอบรมและบริหารจัดการแรงงาน</u> นายนาวิ ธิมาภรณ์	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจฝึกอบรมและบริหารจัดการแรงงาน
<u>หน่วยธุรกิจโทรคมนาคม</u> นายณัฐพงศ์ ไควาดีสัย	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจโทรคมนาคม
<u>สำนักงานโครงการบริหารจัดการมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์</u> นายสุบิลัย จิรฤทธิ์	ผู้จัดการสำนักงานโครงการบริหารจัดการมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์

## โครงสร้างอัตรากำลังและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดในปัจจุบันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

(สถานะ: ส.ค. 2564)

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากรทั้งหมด				รวม
	บุคลากรประจำ	สัญญาจ้าง	Secondment	พนักงานยืมตัวจาก กฟภ.	
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่				1	1
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่				1	1
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่				1	1
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	8		1		9
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3			1	4
ฝ่ายกฎหมาย	4				4
ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนารธุรกิจ	5			1	6
ฝ่ายอำนวยการ	10	1		3	14
ฝ่ายบริหารสินทรัพย์และกำกับการลงทุน	2			1	3
ฝ่ายบริหารโครงการ	5			4	9
หน่วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์	11			6	17
หน่วยธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม	8			6	14
หน่วยธุรกิจฝึกอบรมและบริหารจัดการแรงงาน	11			3	14
หน่วยธุรกิจโทรคมนาคม	2			2	4
สำนักงานโครงการบริหารจัดการมีเตอร์อิเล็กทรอนิกส์				10	10
สำนักงานโครงการ Data Center				1	1
โครงการพิเศษ ECC				2	2
กลุ่มงานพิเศษด้านบริหารองค์กรและการลงทุน				12	12
กลุ่มงานพิเศษด้านบริหารธุรกิจ				21	21
ที่ปรึกษา				5	5
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>69</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>81</b>	<b>152</b>

## ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ปี 2562-2564

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	33,967,567.36	30,026,729.89	41,620,000.00
ค่าใช้จ่ายลูกจ้าง	184,961.40	205,060.09	184,961.40
รวมทั้งสิ้น	34,152,528.76	30,231,789.98	41,804,961.40



## โครงสร้างเงินทุน

### 1) โครงสร้างผู้ถือหุ้น

- บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นผู้ถือหุ้น 100%

### 2) เงินทุนของบริษัท

- ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100,000,000 บาท
- ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 3,295,283,750 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

### 3) เงินกู้ยืมของบริษัท

- กู้ยืมเงินจำนวน 1,032.06 ล้านบาท จากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank)

### 4) งบประมาณที่ได้รับ

- วงเงินงบประมาณประจำปี 2564 (สศช.อนุมัติ)

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	วงเงิน ดำเนินการ	วงเงินเบิกจ่าย	เบิกจ่ายจริง
งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ			
1. งบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี			
- หมวดเครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	6.00	6.00	3.73
- หมวดสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	200.00	6.00	21.75
รวมลงทุนที่ขออนุมัติรายปี	206.00	6.00	25.48
2. งบลงทุนที่ทำเป็นแผนระยะยาว	15,224.01	1,918.14	1,386.53
รวมแผนระยะยาว	15,224.01	1,918.14	1,386.53
<b>รวม</b>	<b>15,430.01</b>	<b>1,924.14</b>	<b>1,412.00</b>

## ผลการดำเนินงาน

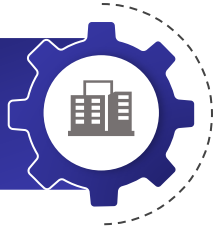


### ธุรกิจ Supply Generation

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการร่วมลงทุนกับพันธมิตรสำหรับธุรกิจ Supply Generation ทั้งหมด 10 โครงการ ได้แก่

- ธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm) ร่วมลงทุนกับ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ทั้งหมด 4 แห่ง ได้แก่ สุรินทร์1, สุรินทร์2, เลย2, ขอนแก่น 10 กำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์/แห่ง ปัจจุบันได้ดำเนินการจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว
- โครงการบาเจาะ-โอบือก๊าซ ร่วมลงทุนกับ บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด ในพื้นที่ ตำบลโคกเคียน อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส กำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 2 เมกะวัตต์ โดยนำน้ำเสียและอินทรีย์วัตถุเหลือทิ้งจากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มมาผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งได้จ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2562
- โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท เอ็นคอม เวสท ภูเก็ต เอนเนอร์จี (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากการกำจัดขยะ
- โครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐ สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในส่วนของแผนงานผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐชีวมวลแม่ลาน จ.ปัตตานี และโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐชีวมวลบันนังสตา จ.ยะลา
- โครงการร่วมลงทุนโรงไฟฟ้า IPS ในบริษัท อาร์ ซี เอ็น โคราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด ร่วมกับ บริษัท ราชกรู๊ป จำกัด(มหาชน) และ บริษัท นวนคร จำกัด(มหาชน) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร จ.นครราชสีมา
- โครงการร่วมลงทุนโรงไฟฟ้า SPP ในบริษัท บักริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด ร่วมกับ บริษัท บักริม เพาเวอร์ เซอร์วิส (แหลมฉบัง) จำกัด และบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จ.ระยอง (Asia Industrial Estate) กำลังการผลิตติดตั้ง 280 MW

## กลุ่มที่ 2



## ธุรกิจ Customer Solutions

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการร่วมลงทุนกับพันธมิตรสำหรับธุรกิจ Customer Solutions ทั้งหมด 5 โครงการ ได้แก่

- โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท สยาม อิเล็กทริค จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบไฟฟ้าให้มีความเสถียรภาพครบวงจร สนับสนุนการขนส่งระบบรางให้เกิดความต่อเนื่อง
- โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท ไทยดีจิทัลเอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจด้าน Digital Energy Platform ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และธุรกิจจัดการพลังงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- โครงการร่วมลงทุนกับ บริษัท Solar Finland investment และ บริษัท Finnish Fund for Industrial Cooperation (Finnfund) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Panel)
- โครงการร่วมลงทุนในบริษัท พีอีเอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจ Behind Meter
- โครงการร่วมลงทุนในบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ทโซลูชัน จำกัด สำหรับธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งโซล่าเซลล์ภาคประชาชน และภาคธุรกิจรายย่อย จัดการฝึกอบรมเกี่ยวกับระบบโซล่าเซลล์ ติดตั้งโซล่าฟาร์ม โซล่าโพลิตติ้ง และ อุปกรณ์ Smart Home

ผลการดำเนินงานปี 2564 ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ในการดำเนินธุรกิจ Customer Solutions สรุปได้ดังนี้

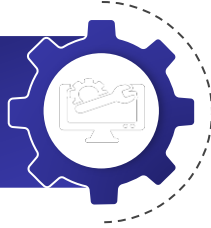
- แผนการลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) มีเป้าหมายการลงทุน 200 เมกะวัตต์ ครอบคลุมเงินลงทุนรวม 8,000 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนทุนของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ 2,000 ล้านบาท และเงินกู้ 6,000 ล้านบาท สำหรับการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2560-2564 ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและจ่ายไฟแล้ว ประมาณ 23.61 เมกะวัตต์ และลงนามในสัญญาให้บริการแล้วประมาณ 74 เมกะวัตต์
- งานให้บริการงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า ให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดการอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่างๆ ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย
  - สำหรับในปี 2564 มีการให้บริการในโครงการต่างๆ อาทิเช่น โครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในระบบแสงสว่างภายใน บริษัท เซ็นทรัล มอเตอร์วีล (ประเทศไทย) จำกัด, โครงการประหยัดพลังงานในระบบแสงสว่างภายใน บริษัท เอสเอไอซี มอเตอร์ - ซีพี จำกัด, โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ วัดละหารไร่ จังหวัดระยอง, โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ วัดพุทธนิมิต จังหวัดกาฬสินธุ์, โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ วัดห้วยแก้ว จังหวัดลพบุรี เป็นต้น
  - งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้าและสายส่ง โดยในปี 2564 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ดำเนินการโครงการก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี เชื่อมโยงสถานีไฟฟ้าของบริษัท บักริม เพาเวอร์ (เอไอที-เอ็มทีพี) จำกัด (BPAM) กับ สถานีไฟฟ้า GSPP1

- โครงการจัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า จำนวน 62 สถานี โดยบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ดำเนินการก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง สถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า จำนวน 62 สถานี ภายในพื้นที่ สถานีบริการน้ำมันบางจาก และสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





### กลุ่มที่ 3



## ธุรกิจ Support PEA

ผลการดำเนินงานปี 2564 ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ในการดำเนินธุรกิจ Support PEA สรุปได้ดังนี้

- งานให้บริการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยที่มวศอกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานต่างๆ มีหลักสูตรที่หลากหลาย เช่น หลักสูตร "การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารบนหน่วยงานภายนอกของ กฟภ." หลักสูตร "ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า" หลักสูตร "มาตรฐานการติดตั้งและบำรุงรักษารับไฟฟ้า" เป็นต้น อีกทั้งหลักสูตรจัดฝึกอบรมให้กับผู้ปฏิบัติการแรงงานไฟฟ้า สังกัด สำนักงานใหญ่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้ หลักสูตร "ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554" และหลักสูตร "ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า"

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในปีที่ผ่านมา บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ให้บริการลูกค้าในรูปแบบ New Normal ที่คำนึงถึงความปลอดภัยและรักษาระยะห่างให้กับหน่วยภาครัฐและเอกชน โดยพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมรูปแบบออนไลน์ เพื่อให้สามารถดำเนินการจัดฝึกอบรมได้

- งานให้บริการจ้างเหมาและบริหารจัดการแรงงานด้านระบบไฟฟ้า โดยในปี 2564 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ดำเนินการจัดหาแรงงานให้ กฟภ. ได้ครบถ้วนตามสัญญา
- งานให้บริการธุรกิจโทรคมนาคม เป็นการร่วมลงทุนกับพันธมิตร เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการเส้นใยแก้วนำแสง



## สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

### 1. สรุปข้อมูลทางการเงิน



หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564 (ก่อนตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบแล้ว)
รายได้รวม	864.70	317.28
ค่าใช้จ่ายรวม	814.63	316.16
กำไรสุทธิ	50.07	1.12
สินทรัพย์รวม	5,245.80	3,282.23
หนี้สินรวม	1,757.00	687.47
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,488.80	2,594.76

### 2. อัตราส่วนทางการเงิน



รายการ	ปี 2564 (ก่อนตรวจสอบ)	ปี 2563 (ตรวจสอบแล้ว)
อัตราเงินหมุนเวียน (เท่า)	4.08	6.73
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.50	0.26
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	0.95	0.03
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	1.44	0.04

## วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### 1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปี 2564 (ก่อนการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี) เปรียบเทียบกับ ปี 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ก่อนตรวจสอบ	ตรวจสอบแล้ว	จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขายและบริการ	807.03	259.27	547.76	211.27
<u>หัก</u> ต้นทุนขายและบริการ	734.93	230.90	504.03	218.29
กำไรขั้นต้น	72.10	28.37	43.73	154.11
<u>บวก</u> รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	51.62	51.20	0.42	0.82
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	72.59	78.87	(6.28)	(7.96)
กำไรจากการดำเนินงาน	51.13	0.70	50.43	(7,162.78)
<u>บวก</u> ดอกเบียร์รับ	6.03	6.81	(0.78)	(11.45)
<u>หัก</u> ดอกเบียร์จ่าย	7.11	2.69	4.42	164.31
กำไรสุทธิ ก่อนภาษี	50.05	4.82	45.23	937.52
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(0.02)	3.70	(3.72)	(100.54)
กำไรสุทธิ	50.07	1.12	48.95	4,354.63

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 50.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 48.95 ล้านบาท เกิดจากสาเหตุ ดังนี้

1. กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 43.73 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจาก

รายได้จากงานก่อสร้างสายส่งใต้ดินเพิ่มขึ้น 235.66 ล้านบาท รายได้จากการจัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 185.07 ล้านบาท รายได้จากการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 136.89 ล้านบาท รายได้ค่าบริการจ้างเหมาและจัดหาแรงงาน เพิ่มขึ้น 11.36 ล้านบาท รายได้จากสัญญาจัดหาแหล่งเงินทุน เพิ่มขึ้น 7.28 ล้านบาท ขณะที่รายได้จากการขายและบริการ ลดลง 28.50 ล้านบาท

ต้นทุนการก่อสร้างระบบสายส่งใต้ดิน เพิ่มขึ้น 225.12 ล้านบาท ต้นทุนจัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 170.64 ล้านบาท ต้นทุนงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 128.74 ล้านบาท ต้นทุนบริการจ้างเหมาและจัดหาแรงงาน เพิ่มขึ้น 10.43 ล้านบาท ขณะที่ต้นทุนขายและบริการ ลดลง 30.90 ล้านบาท

2. รายได้อื่นจากการดำเนินงาน ลดลง 0.42 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายได้อื่น 0.95 ล้านบาท ขณะที่รายได้เงินปันผล ลดลง 0.53 ล้านบาท

3. ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน ลดลง 6.28 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2564 ไม่มีขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน กิจกรรมร่วมค้าเอ็นคอมฟ้าชัยและเงินลงทุนนราธิวาส 7.95 ล้านบาท ขาดทุนจากการยึดรถสามล้อลดลง 0.39 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน ลดลง 7.74 ล้านบาท ขณะที่ค่าใช้จ่ายสวัสดิการพนักงานเพิ่มขึ้น 5.76 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เพิ่มขึ้น 2.10 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เพิ่มขึ้น 1.84 ล้านบาท

4. ดอกเบี้ยรับ ลดลง 0.78 ล้านบาท

5. ต้นทุนทางการเงิน เพิ่มขึ้น 4.42 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยเงินกู้และค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันเพิ่มขึ้น

6. รายได้ภาษีเงินได้นิติบุคคล เพิ่มขึ้น 3.72 ล้านบาท

## 2. วิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ก่อนการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี) เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2564	ณ 31 ธ.ค. 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ก่อนตรวจสอบ	ตรวจสอบแล้ว	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,038.57	1,571.98	466.59	29.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,207.23	1,710.25	1,496.98	87.53
รวมสินทรัพย์	5,245.80	3,282.23	1,963.57	59.82
หนี้สินหมุนเวียน	499.72	233.54	266.18	113.98
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,257.28	453.93	803.35	176.98
รวมหนี้สิน	1,757.00	687.47	1,069.53	155.57
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,488.80	2,594.76	894.04	34.46
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,245.80	3,282.23	1,963.57	59.82

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท พีอี เอ็นคอมฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,245.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,963.57 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจาก เงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้น 742.58 ล้านบาท สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน 375.66 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ก่อสร้างสายส่งและสถานีไฟฟ้า) 331.16 ล้านบาท สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างโครงการจำหน่ายและติดตั้งให้บริการระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ 273.17 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 49.24 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 48.51 ล้านบาท ทรัพย์สินสิทธิการใช้ 27.31 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 21.13 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 13.75 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 1,757.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,069.53 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาว เพิ่มขึ้น 688.22 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 315.03 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน เพิ่มขึ้น 87.58 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เพิ่มขึ้น 22.13 ล้านบาท ขณะที่เจ้าหนี้อื่น ลดลง 62.19 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 894.00 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มทุนของ กฟภ. 844.00 ล้านบาท ประกอบด้วย ทุนเพื่อนำไปลงทุนก่อสร้างระบบสายส่งรองรับโรงไฟฟ้า BPAM จำนวน 101.00 ล้านบาท เพิ่มทุนเพื่อนำไปร่วมลงทุนในบริษัท เซกเอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 626.00 ล้านบาท และร่วมลงทุนในบริษัท โซล่าเอ็มเซค พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 117.00 ล้านบาท

### 3. อัตราส่วนทางการเงิน ปี 2564 (ก่อนการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี) และปี 2563

รายการ	ปี 2564 ก่อนตรวจสอบ	ปี 2563 ตรวจสอบแล้ว	ดีขึ้น/ (ลดลง)
1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)	4.08	6.73	(2.65)
2. กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	6.34	0.27	6.07
3. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets : OA) (%)	0.95	0.03	0.92
4. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (Return on Equity : ROE) (%)	1.44	0.04	1.40
5. อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin : NPM) (%)	6.20	0.43	5.77
6. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (Total Debt to Equity ratio : DER) (เท่า)	0.50	0.26	0.24
7. อัตราส่วนกำไรต่อหุ้น (Earning per Share : EPS) (บาท/หุ้น)	0.15	0.00	0.15

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายการกำกับกิจการที่ดี

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีเจตนาแน่วแน่ที่จะส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนบนรากฐานที่มั่นคงและแข็งแกร่ง จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้

1. ให้ผู้บริหารและพนักงานดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 7 ประการ คือ

- 1) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานที่ (Accountability)
- 2) ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
- 3) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
- 4) ความโปร่งใส (Transparency)
- 5) การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)

6) การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)

7) การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัยคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)

2. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามมาตรการเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต ดังนี้

2.1 การเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินขององค์กรอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

2.2 การให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วม สนับสนุนให้มีระบบ มาตรการ หรือแนวทางในการเฟ้าระวัง ตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็น กระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการของบริษัท

2.3 การส่งเสริมความโปร่งใส การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ขอบบังคับ ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการประกาศเผยแพร่รายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างครบถ้วนทุกช่องทางที่กฎหมายกำหนด

2.4 การจัดการเรื่องร้องเรียนทุจริตประพฤติมิชอบ กำหนดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือเบาะแส เมื่อพบพฤติกรรมทุจริตหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินงาน รวมถึงปกป้อง คุ่มครอง สร้างความมั่นใจ และให้

ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมการทุจริต ไม่ให้ได้รับภัยอันตรายหรือความไม่  
เป็นธรรมอันเนื่องมาจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลการทุจริต

2.5 การป้องกันการรับสินบน ต้องไม่ให้และรับสินบน หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงไม่  
ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต โดยให้ถือว่าการป้องกันและต่อต้านการทุจริตเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท

2.6 การป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม กำหนดระเบียบ แนวปฏิบัติ รวมทั้ง  
พัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อนำมาใช้ในการป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

2.7 การตรวจสอบการใช้ดุลยพินิจ กำหนดแนวปฏิบัติของหน่วยงานเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติตาม  
ให้เป็นไปตามคู่มือและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อลดการใช้ดุลยพินิจ

3. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการและแนวทางตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
จริยธรรมและจรรยาบรรณ อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันปรามการ  
ทุจริต

4. ผู้บริหารทุกระดับต้องเป็นผู้นำและต้นแบบที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม รวมถึง  
สร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ และกำกับดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม

5. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท รับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายโดยยึดมั่น  
ผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และบริหารจัดการด้วยหลักคุณธรรมมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม



## นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้มีการทบทวนคู่มือการทำกับดุกและกิจการที่ดีของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ครั้งที่ 1 พ.ศ. 2564 เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติและควบคุมกำกับดุกและกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด โดยพิจารณาจากหลักการและแนวทางกำกับดุกแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

### นโยบายป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล กับประโยชน์ส่วนรวม

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีหลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ พ.ศ. 2563 เพื่อเป็นกลไกในการป้องปรามการทุจริตภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลยิ่งขึ้น และยังสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ประเมินด้านความโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ โดยมีข้อกำหนดในการป้องกันมิให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ให้ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ใช้อำนาจหน้าที่และหรือนำทรัพย์สินของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ไปเอื้อประโยชน์ต่อกิจการของตนเอง ครอบครัว ญาติพี่น้อง และหรือพวกพ้อง หรือ นำทรัพย์สินต่างๆ ของบริษัท ไปใช้ในงานอื่นที่ไม่เกี่ยวกับบริษัท ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผู้อื่น

2. ห้ามดำรงตำแหน่งผู้บริหาร/ที่ปรึกษา หรือมีส่วนร่วมในโครงการ หรือในกิจการ ที่ติดต่อ หรือเสนอราคาที่เป็นคู่สัญญากับบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท

3. ห้ามมิให้บุคคลในครอบครัวดำรงตำแหน่งผู้บริหาร/ที่ปรึกษา หรือมีส่วนร่วมในโครงการ หรือกิจการที่ติดต่อ หรือเสนอราคาที่เป็นคู่สัญญากับบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท โดยที่มีส่วนได้เสีย ด้วยประการใดๆ ไม่ว่าจะด้วยตนเองและหรือร่วมกับผู้ใดเพื่อแสวงหาประโยชน์จากบริษัท โดยทุจริต

4. ไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท ไปแสวงหาผลประโยชน์โดยทุจริตด้วยวิธีการใดๆ ไม่ว่าจะด้วย ตนเองหรือร่วมกับผู้ใด

5. ไม่รับ หรือยินยอม หรือรู้เห็นเป็นใจให้บุคคลในครอบครัวรับสิ่งของ หรือของขวัญ หรือผลประโยชน์ โดยมีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท อันนำมาเพื่อความสะดวกสบายต่อตนเอง เกินความเหมาะสม และหรือ อาจส่งผลต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ ซึ่งทำให้ผู้รับตัดสินใจเอนเอียงในลักษณะที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้ให้

6. ไม่นำของขวัญที่มีราคา หรือมูลค่าสูงกว่าที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ มอบให้แก่ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลในครอบครัวของผู้บังคับบัญชา

7. ไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์จากบริษัท โดยทุจริต ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้ใด

8. ทำรายงานต่างๆ ตามส่วนที่ 2 ในหลักเกณฑ์นี้ โดยถูกต้องครบถ้วน และตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

9. เฝ้าระวัง ตรวจสอบ ติดตาม การปฏิบัติตามข้อ 1 ถึง 7 ของพนักงานที่อยู่ภายใต้การ บังคับบัญชาเพื่อให้เกิดการกำกับดุกแลที่ดีและได้ผลสำเร็จอย่างจริงจัง

ทั้งนี้ การทำรายงานตามวรรคแรกของผู้บริหาร พนักงาน ในวันที่บุคคลดังกล่าวขาดคุณสมบัติของการเป็นพนักงานของบริษัท ให้ถือว่ายังคงมีความสมบูรณ์ถูกต้องตามระเบียบนี้ต่อไป

### แนวทางการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล กับประโยชน์ส่วนรวม

- ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ให้สอดคล้องตามกฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมที่เป็นมาตรฐานสากล พร้อมทั้งสามารถดำเนินการสรุปรวบรวมข้อมูลการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด พ.ศ. 2563
- นำระบบการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน มาใช้ในการควบคุม ลดความเสี่ยง และตรวจติดตามประเด็นการขัดกันทางผลประโยชน์ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี
- กำหนดค่านิยมและพฤติกรรมจรรยาบรรณที่มุ่งเน้นประโยชน์ขององค์กรและส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ และกิจกรรมสร้างบรรยากาศ เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกที่ดีที่จะหลีกเลี่ยงและไม่กระทำการ ที่ก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม
- รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมอย่างเป็นทางการเป็นประจำ ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งทุกกลุ่มต้องถือปฏิบัติและดำเนินการรายงานตามกรอบแนวทางอย่างเคร่งครัด โดยข้อมูลที่นำเสนอต้องมีความ ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันกาล ครอบคลุมถึงตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่สมรส บุตร และบุคคลในครอบครัว เป็นต้น
- กรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลภายในขององค์กร คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จะกำกับดูแลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ เพื่อให้รายการดังกล่าวมีความโปร่งใส ยุติธรรมเสมอเหมือนการทำ รายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว
- เปิดเผยนโยบาย กรอบหลักการ แนวปฏิบัติ และผลการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ ส่วนรวม แก่สาธารณชนภายนอกให้รับรู้อย่างทั่วถึงกันเป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี (Annual Report) เป็นต้น

### การจัดทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล กับประโยชน์ส่วนรวม

หลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ พ.ศ. 2563 ลงวันที่ 25 กันยายน 2563 กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน (ยกเว้นพนักงานทดลองงาน) จัดทำ รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมเสนอตามลำดับชั้น ผ่านทางระบบการรายงานการขัดกัน ระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (COI Reporting) โดยแบ่งการรายงานออกได้เป็น 3 กรณี ได้แก่

1. กรณีรายงานประจำปี รายงานฯ ปีละ 1 ครั้ง ภายใน 30 กันยายนของทุกปี)
2. กรณีมีการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ / ตำแหน่ง และบรรจุใหม่ (รายงานฯ ภายใน 30 วันนับตั้งแต่วันที่คำสั่งมีผล)
3. กรณีมีการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (รายงานฯ และถอนตัวจากการเป็นกรรมการ หรือการมีส่วนร่วมในกิจกรรมนั้นๆ ทั้งนี้ กรณีที่มีการขัดกันฯ) การรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นการดำเนินการเชิงป้องกันไม่ให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม หากเกิดกรณีพนักงานในสังกัดรายงานว่ามี การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ผู้บังคับบัญชาต้องกำกับดูแลไม่ให้พนักงานผู้นั้นมีบทบาทใน การอนุมัติ / อนุญาต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการที่รายงานว่ามีโอกาสเกิดการขัดกัน เช่น กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้างในโครงการหรือ กิจกรรมของตนเอง ครอบครัว / ญาติพี่น้อง และ / หรือ พวกพ้อง เป็นต้น

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้จัดการทุกฝ่าย/ทุกหน่วยธุรกิจและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นร่วมกัน (Participation Management) อย่างเป็นระบบ (Systematic Thinking) ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทเกิดประสิทธิผล

โดยหลักการสำคัญของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลตามแนวทางของ COSO ERM 2017 ประกอบด้วย 5 หลักการที่สัมพันธ์กัน ดังนี้



### 1. การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture)

การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กรเป็นพื้นฐานขององค์กรประกอบทั้งหมดในการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการจะเป็นสิ่งที่กำหนดแนวทางขององค์กรในการให้ความสำคัญและสร้างความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับค่านิยมทางจริยธรรม พฤติกรรมที่พึงประสงค์และความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งจะสะท้อนผ่านการตัดสินใจต่างๆ

### 2. กลยุทธ์และกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy and Objective-Setting)

การบริหารความเสี่ยงสามารถบูรณาการเข้ากับแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรได้โดยผ่านกระบวนการกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และควรกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์

### 3. ผลการดำเนินงาน (Performance)

เริ่มจากการระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงตามโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และพิจารณาความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ มีองค์ประกอบดังนี้

#### 3.1 ระบุความเสี่ยง (Identifies Risk)

องค์กรควรระบุความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงโดยแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

#### 3.2 ประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง (Assesses Severity of Risk)

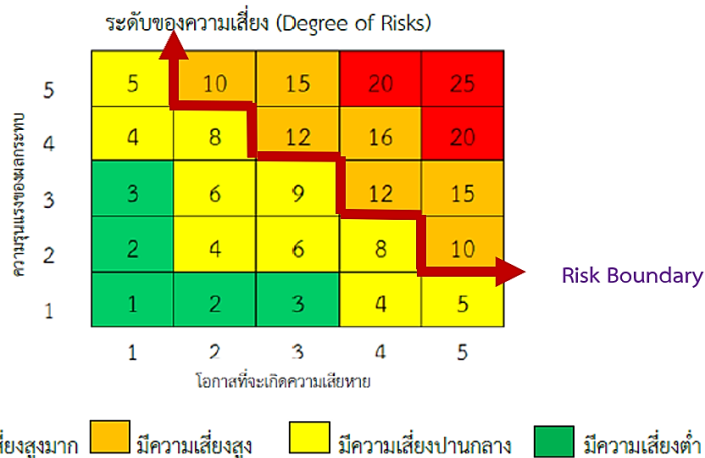
องค์กรควรประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง โดยประเมินว่าแต่ละปัจจัยนั้นมีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด และหากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์วัตถุประสงค์และกลยุทธ์ขององค์กรมากน้อยเพียงใด บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้มีการประเมินความรุนแรงของความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ดังนี้

○ การกำหนดระดับความเสียหายหรือผลกระทบ (Impact) ว่ามีระดับรุนแรงมาก รุนแรงน้อย โดยแบ่งระดับความเสียหาย เป็น 5 ระดับ คือ รุนแรงมาก รุนแรงค่อนข้างมาก รุนแรงปานกลาง รุนแรงน้อย และรุนแรงน้อยมาก และแทนด้วยคะแนน 5,4,3,2,1 ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทพีอี เอ็นคอมฯ ได้กำหนดระดับของความเสียหายให้เป็นเกณฑ์มาตรฐานขององค์กร เพื่อถือเป็นมาตรวัดอันหนึ่งในการบริหารความเสี่ยง

○ การประเมินโอกาสที่เกิดความเสี่ยง (Likelihood) เป็นการกำหนดว่าความเสี่ยงนั้นๆ มีโอกาสเกิดขึ้นได้มากน้อยเพียงใด หรือมีความถี่ในการเกิดเท่าไรในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ แบ่งเป็น 5 ระดับเช่นกันจากมากไปน้อย แทนด้วย ตัวเลข 5,4,3,2,1 ตามลำดับ

**3.3 จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Prioritizes Risks)**

บริษัท พีอี เอ็นคอมฯ มีการจัดลำดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยคำนวณจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงกับระดับของผลกระทบ และประเมินว่าความเสี่ยงใดควรจัดการก่อน โดยความเสี่ยงที่จะต้องนำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง ตั้งแต่ 10 คะแนนขึ้นไป ส่วนความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงต่ำกว่า 10 ถือว่ามีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำไม่นำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยงในแผนบริหารความเสี่ยง โดยแสดงความสัมพันธ์ได้ดังนี้



ทั้งบริษัท พีอี เอ็นคอมฯ ได้ให้ความสำคัญต่อความเสี่ยง ที่มีผลกระทบสูงและมีโอกาสที่จะเกิดสูง Zone ที่มีระดับความเสี่ยงสูงมาก คือ ผลคูณ 20-25 เป็นลำดับแรก และ Zone ระดับคะแนนที่มีระดับความเสี่ยงสูง ผลคูณ 10 –16 เป็นลำดับรองลงมา

การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ระดับความรุนแรงรายปัจจัยเสี่ยง โดยใช้ฐานข้อมูลในอดีต และการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการกำหนดระดับความรุนแรงแต่ละปัจจัยเสี่ยง บริษัท พีอี เอ็นคอมฯ ได้มีการประเมินความรุนแรงของความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นของแต่ละปัจจัยเสี่ยง ซึ่งมีความสัมพันธ์กับขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Boundary)

**4. การทบทวนและปรับปรุงแก้ไข (Review and Revision)**

บริษัท พีอี เอ็นคอมฯ มีการพิจารณากระบวนการบริหารความเสี่ยงอยู่เป็นระยะ โดยทบทวนความสามารถและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาความสามารถและการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และแนะนำแนวทางสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กรได้อย่างมีนัยสำคัญ

**5. สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication, and Reporting)**

การสื่อสารเป็นกระบวนการต่อเนื่องในการรวบรวมข้อมูล และแบ่งปันข้อมูลที่จำเป็นจากทั่วทั้งองค์กร ซึ่งข้อมูลสารสนเทศดังกล่าวจะมาจากทั้งผู้บริหารและพนักงานในส่วนต่างๆ ขององค์กร โดยองค์กรจะใช้ประโยชน์จากระบบข้อมูลเพื่อ

รวบรวมประมวลผลและจัดการข้อมูลต่างๆ ที่สัมพันธ์กับการบริหารความเสี่ยง จากนั้นองค์การจึงรายงานข้อมูลความเสี่ยงและผลการดำเนินการได้

## ผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563 และได้มีการรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส



### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ : มีความเสี่ยง 3 เรื่อง ได้แก่ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 งาน ดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
1.1 ความไม่ชัดเจนของทิศทางหรือนโยบายในการมอบหมายงานของ กฟภ. (Business Flagship) ให้ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ	แผนงาน : สัญญาการให้บริการจ้างเหมาและจัดหาแรงงานของ กฟภ. ให้เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 13 สัญญา มูลค่า 7,722 ล้านบาท
1.2 ขาดทิศทางการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนในกลุ่มธุรกิจ Customer Solutions	- ไม่ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเนื่องจากมีกิจกรรมการควบคุมได้เพียงพอ
1.3 การลงทุน/ร่วมลงทุน และการพัฒนาธุรกิจ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	- ไม่ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเนื่องจากมีกิจกรรมการควบคุมได้เพียงพอ

### 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน : มีความเสี่ยง 2 เรื่อง ไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
2.1 รายได้จากการดำเนินธุรกิจฝึกรอบรมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 11.4 ล้านบาท (กรณีบัตรใหม่ 2,000 คน กรณีต่อบัตร 3,000 คน)	- ไม่ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเนื่องจากมีกิจกรรมการควบคุมได้เพียงพอ
2.2 การดำเนินงาน หรือการบริหารจัดการงานให้บริการจ้างเหมาและจัดหาแรงงานไม่เป็นไปตามแผนงาน	- ไม่ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเนื่องจากมีกิจกรรมการควบคุมได้เพียงพอ

### 3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน : มีความเสี่ยงรวม 8 เรื่อง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 2 งาน ดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
3.1 การจัดส่งงบการเงิน ประจำเดือน/ประจำไตรมาสของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ให้ กฟภ. ไม่ถูกต้อง/ไม่ครบถ้วน/ไม่เป็นไปตามมาตรฐานทางบัญชี และไม่ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด	แผนงาน: การจัดส่งงบการเงินประจำเดือน/ประจำไตรมาส ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ให้ กฟภ. อย่างถูกต้องและทันตามเวลาที่กำหนด

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
3.2 ขาดการติดตามผลการดำเนินงาน/ผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทในเครือ (Return on Investment) / การจัดส่งงบการเงินให้ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด	- ไม่ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเนื่องจากมีกิจกรรมการควบคุมได้เพียงพอ
3.3 การบริหารจัดการสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด	- ไม่ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเนื่องจากมีกิจกรรมการควบคุมได้เพียงพอ
3.4 การดำเนินงาน หรือการบริหารจัดการงานให้บริการจ้างเหมาและจัดหาแรงงานไม่เป็นไปตามแผนงาน	- ไม่ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเนื่องจากมีกิจกรรมการควบคุมได้เพียงพอ
3.5 ระบบ IT ของบริษัทฯ ยังไม่รองรับการดำเนินงาน/ไม่มีระบบจัดเก็บจัดการข้อมูลที่เหมาะสมและง่ายต่อการนำข้อมูลมาประยุกต์ใช้ (Digital Information)	- ไม่ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเนื่องจากมีกิจกรรมการควบคุมได้เพียงพอ
3.6 ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการให้แล้วเสร็จได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	- ไม่ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเนื่องจากมีกิจกรรมการควบคุมได้เพียงพอ
3.7 ต้นทุนโครงการสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้	แผนงาน: การกำกับและควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินการก่อสร้างโครงการ
3.8 ความพร้อมด้านอัตราค่าจ้างและความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจเชิงรุก ทั้งในและต่างประเทศ	- ไม่ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเนื่องจากมีกิจกรรมการควบคุมได้เพียงพอ

#### 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง : มีความเสี่ยง 2 เรื่อง ไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
4.1 การทำนิติกรรมสัญญาซึ่งอาจทำให้ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เสียผลประโยชน์หรือได้รับความเสียหาย	- ไม่ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเนื่องจากมีกิจกรรมการควบคุมได้เพียงพอ
4.2 ระเบียบ คำสั่ง หลักเกณฑ์ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ไม่สอดคล้องกับกฎระเบียบ (Compliance) ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้ใช้บังคับอยู่ในสถานการณ์ปัจจุบัน	- ไม่ต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเนื่องจากมีกิจกรรมการควบคุมได้เพียงพอ

## การควบคุมภายใน

### หลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งประกาศ ณ วันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2561 และหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และต่อบริษัทเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กรมีวัตถุประสงค์ให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม โดยในการประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กรมีการสอบทานเอกสารประกอบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของสายงานในสังกัด เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วนและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ

- การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation : O)
- ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน (Reporting : R)
- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance : C)

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ จัดทำรายงานการควบคุมภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ประจำปี และรายงานการสอบทานการประเมิน ผลการควบคุมภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานต่อกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 90 วันหลังสิ้นปี

### รายงานระบบการควบคุมภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ประจำปี 2564

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในและประเมินผลระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยให้การควบคุมภายในเป็นกลไกที่จะทำให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าภายในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ และคำสั่งของผู้บริหาร ส่งเสริมให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประหยัด มีประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์สำเร็จตามเป้าหมาย ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการดูแลป้องกันทรัพยากรจากการทุจริต ความเสียหาย การสูญเปล่าหรือการบริหารจัดการที่ผิดพลาด จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งข้อมูลรายงานทางการเงินและการบริหาร ที่เชื่อถือได้ ทันต่อเวลา โดยมีผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ ดังนี้

### ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ จัดให้มีกระบวนการการควบคุมภายในที่ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม มีคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุม โดยการติดตามและทบทวนรายงานการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ยึดหลักการกำกับดูแลที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และมีการ ส่งเสริมค่านิยมหลักของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด เพื่อสนับสนุนให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรที่มีค่านิยมและวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง โดยบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด มีโครงการกระตุ้น ผลักดัน ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนสามารถประพฤติปฏิบัติตนตามค่านิยมองค์กรและ นำมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการอื่นๆ รวมทั้งกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามระบบการ ควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

### ด้านการประเมินความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง ดำเนินงานตามแนวทาง COSO ERM เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กรมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด ทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบาย กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ โดยมีการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกไตรมาส

### ด้านกิจกรรมการควบคุม

กำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานครบทุกด้าน โดยมีคู่มือที่สำคัญซึ่งมีการทบทวน / ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ การแบ่งแยกหน้าที่ / อนุมัติ / ดูแลป้องกันทรัพย์สิน กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร มีฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานรายงานการเงินและไม่ใช้การเงิน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นประจำทุกเดือน และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้กำหนดวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ว่าจะ เป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับอาเซียน มุ่งมั่นให้บริการธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจรที่มี ประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน การที่จะให้บรรลุเป้าหมาย บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จัดแผนพัฒนาบุคลากรด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี มุ่งสู่ผู้ให้บริการแห่งอนาคต รวมทั้งมีนโยบายการเป็นองค์กรแห่งความโปร่งใส ซึ่งจะก่อให้เกิด Performance ที่ยั่งยืนต่อองค์กร

### ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร

มีระบบสารสนเทศจัดการฐานข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประโยชน์อย่างสมบูรณ์เป็นปัจจุบันทั้งการเงินและไม่ใช้การเงิน และสะดวกในการเข้าถึง โดยมีคณะทำงานดูแลระบบสารสนเทศ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด กำกับดูแลแผนปฏิบัติการดิจิทัลให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของบริษัท ทบทวนระเบียบ คำสั่ง หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติ บริหารจัดการดูแลระบบสารสนเทศ ให้มีประสิทธิภาพ มั่นคงปลอดภัย มีระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารเพื่อสนับสนุนข้อมูลสำหรับการตัดสินใจ มีระบบสารสนเทศและสื่อสาร / ซีแอง สร้างความตระหนักถึงความมั่นคงปลอดภัยการใช้งานสารสนเทศอย่างทั่วถึงการสื่อสารช่วยให้บุคลากรในหน่วยงานมีความเข้าใจ ถึงความรับผิดชอบและความสำคัญของการควบคุมภายในที่มีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

### ด้านกิจกรรมการติดตามผล

มีการติดตามประเมินผลแบบระหว่างปฏิบัติงานทุกงานอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ มีการติดตามประเมินผลแบบเป็นรายครั้งด้วยการ ประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment CSA) ครอบคลุมสายงาน โดยบูรณาการร่วมกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการติดตามรายงานผลเป็นประจำไตรมาส รวมทั้งมีการติดตามประเมินผลแบบเป็นอิสระ (Independent Assessment IA) โดยฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีการตรวจประเมินจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในฐานะผู้ตรวจประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจประจำปีบัญชี ระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี อย่างไรก็ตาม บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีแนวทางในการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) และการตรวจสอบ (IA) ที่เน้นการปฏิบัติงานและให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

### ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

สรุปได้ว่า บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการดำเนินการเรื่องการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบครบทั้ง 5 องค์ประกอบเป็นมาตรฐานเดียวกัน ทั่วทั้งองค์กร มีประสิทธิผลเพียงพอและเหมาะสม ทำให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน และได้จัดทำ รายงานการควบคุมภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด รายงานต่อกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ภายในกำหนดเวลา (ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561)



## การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายใน เป็นการปฏิบัติงานเพื่อสร้างความเชื่อมั่น (Assurance Services) และให้คำปรึกษา (Consulting Services) อย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของกระบวนการบริหาร และการปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ และเพิ่มมูลค่า อีกทั้งเป็นการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการสอบทานการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ โดยยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555 และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 โดยมีผลการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในที่สำคัญ ในปี 2564 สรุปได้ดังนี้

### โครงสร้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีโครงสร้างของหน่วยงานที่เป็นอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารสูงสุดและคณะกรรมการตรวจสอบ มีการจัดทำกฎบัตรที่กำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และเผยแพร่ให้ผู้บริหาร พนักงานของบริษัททุกคนรับทราบ รวมถึงได้มีการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในทุกครั้ง

### การปฏิบัติงานและการรายงาน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีการวางแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (ระยะ 5 ปี) และแผนการตรวจสอบประจำปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบให้มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน (Risk-Based Approach) ของบริษัท ครอบคลุมทุกกระบวนการทางธุรกิจของบริษัท โดยได้มีการรายงานผลการตรวจสอบนำเสนอต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ผู้บริหารสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแล มีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

### การรักษาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน จัดให้มีการประเมินคุณภาพภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยหน่วยรับตรวจ มีการประเมินตนเองตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และในปี 2564 ได้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบจากผู้ประเมินอิสระภายนอก (บริษัท ฮีสมาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด) ซึ่งฝ่ายตรวจสอบภายในได้นำผลการประเมินทั้งหมดมาวิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการพัฒนา ผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรม ทั้งภายในและภายนอกเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี พร้อมทั้งสนับสนุนให้ได้วุฒิบัตรทางวิชาชีพ เช่น ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพรับรอง (The Certified Internal Auditor: CIA) และวุฒิบัตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน ๒ ชุด ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน รวมถึงผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์เพียงพอ ให้ดำรงตำแหน่ง ดังนี้

ชุดที่ ๑ เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๓ ถึง วันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๔ จำนวน ๓ ท่าน ได้แก่

๑. ผศ.บุญชัย	โสวรรณวิชกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
๒. นายเกตุปัญญา	วงศีล	กรรมการตรวจสอบ
๓. นางสาวชุตินา	ศรีปราชญ์	กรรมการตรวจสอบ

ชุดที่ ๒ เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ถึง ปัจจุบัน จำนวน ๓ ท่าน ได้แก่

๑. ผศ.บุญชัย	โสวรรณวิชกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
๒. นางสาวชุตินา	ศรีปราชญ์	กรรมการตรวจสอบ
๓. นางสาวจรัสพร	เฉลิมเตียรณ	กรรมการตรวจสอบ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกชุด มีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี ๒๕๖๔ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น ๑๒ ครั้ง โดยมีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในวาระที่เกี่ยวข้อง พร้อมได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน การปรับปรุงแก้ไขปัญหาอย่างชัดเจนตรงไปตรงมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ทุกครั้ง พอสรุปสาระสำคัญดังนี้

### ๑. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลในงบการเงินประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ร่วมกับผู้บริหารในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาประเด็นที่สำคัญและให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ ๖ ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เป็นการหารือเกี่ยวกับขอบเขต แนวทางการตรวจสอบ ผลการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความคิดเห็นของผู้สอบบัญชี

## ๒. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นเพื่อให้ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายภายใต้หลักธรรมาภิบาล

## ๓. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี ๒๕๖๕

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณาคูณสมบัติ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งความเหมาะสมของคำตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังนี้

- พิจารณาเสนอแต่งตั้งให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี ๒๕๖๕ โดยมีรายนาม ดังต่อไปนี้
  - ๑) นางกิงกาญจน์ อัครรังสฤษฎ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน ๔๔๙๖ หรือ
  - ๒) นางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน ๕๔๑๙ หรือ
  - ๓) นายฉัตรชัย เกษมศรีธนาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน ๕๘๑๓

โดยกำหนดให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้สอบบัญชีตามรายชื่อข้างต้น เป็นผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบผู้สอบบัญชี พ.ศ.๒๕๖๒

## ๔. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดเป็นประจำปี ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นสำคัญ มีการอนุมัติแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙) และแผนการตรวจสอบประจำปี ๒๕๖๕ ของฝ่ายตรวจสอบภายใน สอบทานผลการตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะเป็นประจำทุกไตรมาส มีการพิจารณาความเหมาะสมเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ อาทิ งบประมาณ บุคลากรที่จำเป็นต่องานตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล

#### ๕. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๕๕ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง มีการปรับปรุงและจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและแผนปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน มีการปฏิบัติงานสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่สำคัญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งมีการประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีตามคู่มือการปฏิบัติงานฯ ซึ่งมีผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ประสิทธิภาพดีเยี่ยม

โดยสรุป ในปี ๒๕๖๔ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี ๒๕๕๕ กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด พ.ศ. ๒๕๖๓ และ กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด พ.ศ.๒๕๖๔ โดยใช้ความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ และคณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบ รายงานทางการเงินของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งผ่านการรับรองจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ



(ผศ.บุญชัย โสวรรณวนิชกุล)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

---

รายงานผู้สอบบัญชี : ยังไม่ได้รับการตรวจสอบ

งบการเงิน : งบเฉพาะกิจการ ได้แก่ หน้างบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หน้างบแสดงฐานะการเงิน หน้างบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และหน้างบกระแสเงินสด (เอกสารแนบ)

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ยังไม่มี เนื่องจาก บริษัทฯ ได้รับงบการเงินจากบริษัทร่วมยังไม่ครบถ้วน

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

"ยังไม่ได้สอบทาน"

บริษัท ทีอีเอ อินคอม อินเทอร์เน็ต ซันเนล จำกัด  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,382.23	1,323.52	58.71	4.44
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	-	0.00	0.00
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้า	59.06	92.26	-33.20	-35.99
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.30	3.89	3.41	87.66
สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุนภายในหนึ่งปี	21.31	8.14	13.17	161.79
เงินปันผลค้างรับ	-	-	0.00	0.00
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	331.16	-	331.16	0.00
ลูกหนี้อื่น	59.11	37.98	21.13	55.63
เงินผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	49.24	-	49.24	0.00
สินค้าคงเหลือ	8.66	28.96	-20.30	-70.10
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	0.00	0.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	120.50	77.24	43.26	56.01
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,038.57	1,571.99	466.58	29.68
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	50.03	50.00	0.03	0.06
เงินจ่ายล่วงหน้าค้ำประกันในบริษัทร่วม	-	-	0.00	0.00
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	255.00	241.25	13.75	5.70
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.25	-	0.25	0.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,142.42	399.84	742.58	185.72
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	0.00	0.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	8.97	0.87	8.10	931.03
สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน	952.83	577.16	375.67	65.09
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างโครงการจำหน่ายและติดตั้งให้บริการระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	669.83	396.66	273.17	68.87
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	48.51	-	48.51	0.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8.45	7.98	0.47	5.89
สินทรัพย์สิทธิการใช้	48.13	20.82	27.31	131.17
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.43	3.07	1.36	44.30
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16.33	12.51	3.82	30.54
เงินประกันสัญญาระยะยาว	-	-	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.05	0.08	1.97	2,462.50
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,207.23	1,710.24	1,496.99	87.53
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,245.80</b>	<b>3,282.23</b>	<b>1,963.57</b>	<b>59.82</b>

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"  
"ยังไม่ได้สอบทาน"

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จำนวนเงิน	%
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้า	424.15	109.12	315.03	288.70
เจ้าหนี้อื่น	52.72	114.91	-62.19	-54.12
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.37	4.27	6.10	142.86
เงินผู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	0.00	0.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	-	0.00	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12.48	5.24	7.24	138.17
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>499.72</b>	<b>233.54</b>	<b>266.18</b>	<b>113.98</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินผู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและอื่น ๆ	1,031.12	342.90	688.22	200.71
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	39.53	17.40	22.13	127.18
หลักประกันการให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	-	-	0.00	0.00
ประมาณการหนี้สินสัญญาบริการระยะยาว	176.67	89.10	87.57	98.28
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	2.65	1.95	0.70	35.90
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7.31	2.58	4.73	183.33
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,257.28</b>	<b>453.93</b>	<b>803.35</b>	<b>176.98</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,757.00</b>	<b>687.47</b>	<b>1,069.53</b>	<b>155.57</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 329,528,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,295.28	2,451.28	844.00	34.43
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 329,528,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,295.28	2,451.28	844.00	34.43
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	10.85	8.35	2.50	29.94
ยังไม่ได้จัดสรร	182.67	135.13	47.54	35.18
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,488.80</b>	<b>2,594.76</b>	<b>894.04</b>	<b>34.46</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,245.80</b>	<b>3,282.23</b>	<b>1,963.57</b>	<b>59.82</b>

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

"ยังไม่ได้สอบทาน"

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
งบกำไรขาดทุน (เฉพาะกิจการ)  
ประจำเดือน ธันวาคม 2564

หน่วย : ล้านบาท

	ธ.ค.2564	ม.ค.-ธ.ค. 2564
<b>รายได้</b>		
รายได้จากการขายและบริการ	11.77	33.06
รายได้จากสัญญาให้บริการจัดหาแหล่งเงินทุน	-9.37	35.63
รายได้จากการบริการจ้างเหมาและจัดหาแรงงาน	16.19	191.25
รายได้จากการจัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุ	11.94	185.07
รายได้งานก่อสร้างสายส่งใต้ดิน	70.58	235.66
รายได้งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า	11.19	136.89
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน		
รายได้เงินปันผล	9.12	49.67
รายได้อื่น	0.08	1.95
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>121.50</b>	<b>869.18</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ต้นทุนขายและบริการ	4.76	24.56
ต้นทุนบริการจ้างเหมาและจัดหาแรงงาน	16.38	185.87
ต้นทุนจากการจัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุ	11.01	170.64
ต้นทุนงานก่อสร้างระบบสายส่ง	65.13	225.12
ต้นทุนงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า	10.77	128.74
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		
เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน	2.41	26.89
สวัสดิการพนักงาน	3.71	8.85
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร	0.50	1.20
ต้นทุนผลประโยชน์พนักงาน	0.06	0.70
ค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยงเดินทาง	0.40	1.11
ค่าใช้จ่ายตอบแทนกรรมการ	0.50	4.48
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสำนักงาน	0.09	1.02
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	7.18	18.45
ค้อยค่า - สินทรัพย์ตามสัญญาจัดหาแหล่งเงินทุน	-6.25	10.53
ขาดทุนจาก สห.ตามสัญญาบริการ	0.00	0.00
ขาดทุน-ค้อยค่าเงินลงทุน	0.00	0.00
ค่าเสื่อมราคา	0.14	1.58
ค่าตัดจำหน่าย - สิทธิการใช้ทรัพย์สินตามสัญญาเช่า	1.06	7.57
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.07	0.74
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.00	0.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>	<b>117.92</b>	<b>818.05</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>	<b>3.58</b>	<b>51.13</b>
ดอกเบี้ยรับ	0.86	6.03
ดอกเบี้ยจ่าย	1.65	7.11
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ก่อนภาษี	2.79	50.05
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-0.22	-0.02
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>3.01</b>	<b>50.07</b>

\*กำไร (ขาดทุน) สุทธิ กรณีไม่รวมรายได้จากเงินปันผล

-6.11

0.40  
ฝ่ายบัญชีและการเงิน ผ.บง. โทร 9404



“ยังไม่ได้ตรวจสอบ”

“ยังไม่ได้สอบทาน”

บริษัท พีอีเอ อินคอม อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ตามที่เผยแพร่รายงานไว้)  
การแก้ไขข้อผิดพลาด  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563-หลังปรับปรุง  
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการ  
ผลกำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่  
นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ  
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564  
เพิ่มทุนระหว่างงวด  
ทุนสำรองจากกฎหมาย  
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564

ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	กำไรสะสม		
	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
2,451.28	8.35	146.53	2,606.16
-	-	(11.40)	(11.40)
2,451.28	8.35	135.13	2,594.77
-	-	-	-
2,451.28	8.35	135.13	2,594.77
-	-	-	844.00
-	-	(2.50)	-
-	-	50.04	50.04
2,451.28	8.35	182.67	3,488.80

หน่วย : ล้านบาท

“ยังไม่ได้ตรวจสอบ”

“ยังไม่ได้สอบทาน”

บริษัท พีอีเอ อินคอม อินเตอร์เนชันแนล จำกัด

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	50.02	4.82
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้)	-	-
ภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	-	-
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายอื่น	-	0.07
ค่าเสื่อมหนี้สงสัยจะสูญ	5.43	8.85
ขาดทุนจากการซื้อคืนสินค้า	-	0.39
ขาดทุนจากค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าลดลง	1.49	2.74
ขาดทุนจากการซื้อค่าเงินลงทุน	-	7.87
ขาดทุนจากสินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน	-	5.70
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9.90	5.80
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	0.70	0.54
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-
รายได้จากการขายผ่อนชำระ	-	(10.38)
รายได้จากสัญญาให้บริการจัดหาแหล่งเงินทุน	-	(37.28)
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	-	-
ขาดทุนจากการซื้อค่าของสินทรัพย์ตามสัญญาบริการ	10.53	13.76
รายได้เงินปันผล	(49.67)	(50.20)
รายได้คอกเบี้ย	(6.03)	-
รายได้จากการรับบริจาคสินทรัพย์	-	(6.81)
รายได้อื่น	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	6.72	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	2.69
<b>ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	29.10	(51.42)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>		
ถูกหนี้ยการก้าวและถูกหนี้ยหมุนเวียนอื่น	(42.50)	(74.63)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(331.16)	-
ถูกหนี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ	(11.51)	6.80
สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน	35.10	37.48
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(48.51)	-
สินค้าคงเหลือ	18.81	(7.38)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(0.03)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(47.06)	(5.02)
เงินประกันสัญญาระยะยาว	-	(0.50)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.97)	(21.34)

“ยังไม่ได้ตรวจสอบ”

“ยังไม่ได้สอบทาน”

## บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย : ล้านบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	315.02	148.70
เจ้าหนี้อื่น	(62.19)	18.28
หลักประกันการให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.25	0.27
ประมาณการหนี้สินสัญญาบริการระยะยาว	-	(0.43)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4.73	0.78
เงินสดจ่ายจากการดำเนินงาน	(134.92)	51.60
เงินสดจ่ายโบนัส	-	-
เงินสดจ่ายภาษี	-	(1.82)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(134.92)	49.78
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5.92	8.41
รับเงินปันผล	49.67	50.20
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนชั่วคราว	-	115.39
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(13.75)	(241.25)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	(0.25)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(742.58)	(94.84)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นลดลง	-	2.28
เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3.04)	(1.06)
เงินสดจ่ายในงานระหว่างทำ	(620.06)	(427.34)
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(36.01)	(0.09)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,360.09)	(588.30)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเพิ่มทุน	844.00	560.00
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและอื่น ๆ	688.06	342.85
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(6.55)	(2.65)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	28.22	(2.56)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	1,553.73	897.64
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	58.72	359.13
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	1,323.52	964.39
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดงวด	1,382.23	1,323.52



**บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**

**200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900**

**โทรศัพท์ : 0-2590-9404**

**[www.pea-encom.com](http://www.pea-encom.com)**