

รายงานประจำปี 2566

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

Annual Report 2023

PEA ENCOM INTERNATIONAL CO., LTD.



www.pea-encom.com

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป	1
ส่วนที่ 2 โครงสร้างการบริหาร	11
ส่วนที่ 3 โครงสร้างเงินทุน	24
ส่วนที่ 4 การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบัน	25
ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2566	30
ส่วนที่ 6 การบริหารจัดการองค์กร	36
ส่วนที่ 7 การดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี	41
ส่วนที่ 8 รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน	47



ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป



1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

การจัดตั้งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ให้จัดตั้ง
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ)
เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้า
ให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
PEA ENCOM International Co., Ltd.
ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0105552111043

ผู้ถือหุ้น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ถือหุ้น 100%

จดทะเบียนนิติบุคคล

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2552

ทุนจดทะเบียน

5,110,621,250 บาท

(หุ้นสามัญ 511,062,125 หุ้น)

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

10 บาท

ทุนชำระแล้ว

5,110,621,250 บาท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1.2 ยุทธศาสตร์บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ปี 2566-2570



VISION

“องค์กรชั้นนำด้านพลังงานและนวัตกรรม เพื่อความยั่งยืน”

MISSION

1. ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในประเทศแบบครบวงจร
2. เป็นกลไกในการดำเนินธุรกิจของ กฟภ.
3. ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้านวัตกรรมในภูมิภาค
4. ยกระดับการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)



STRATEGIC ADVANTAGES

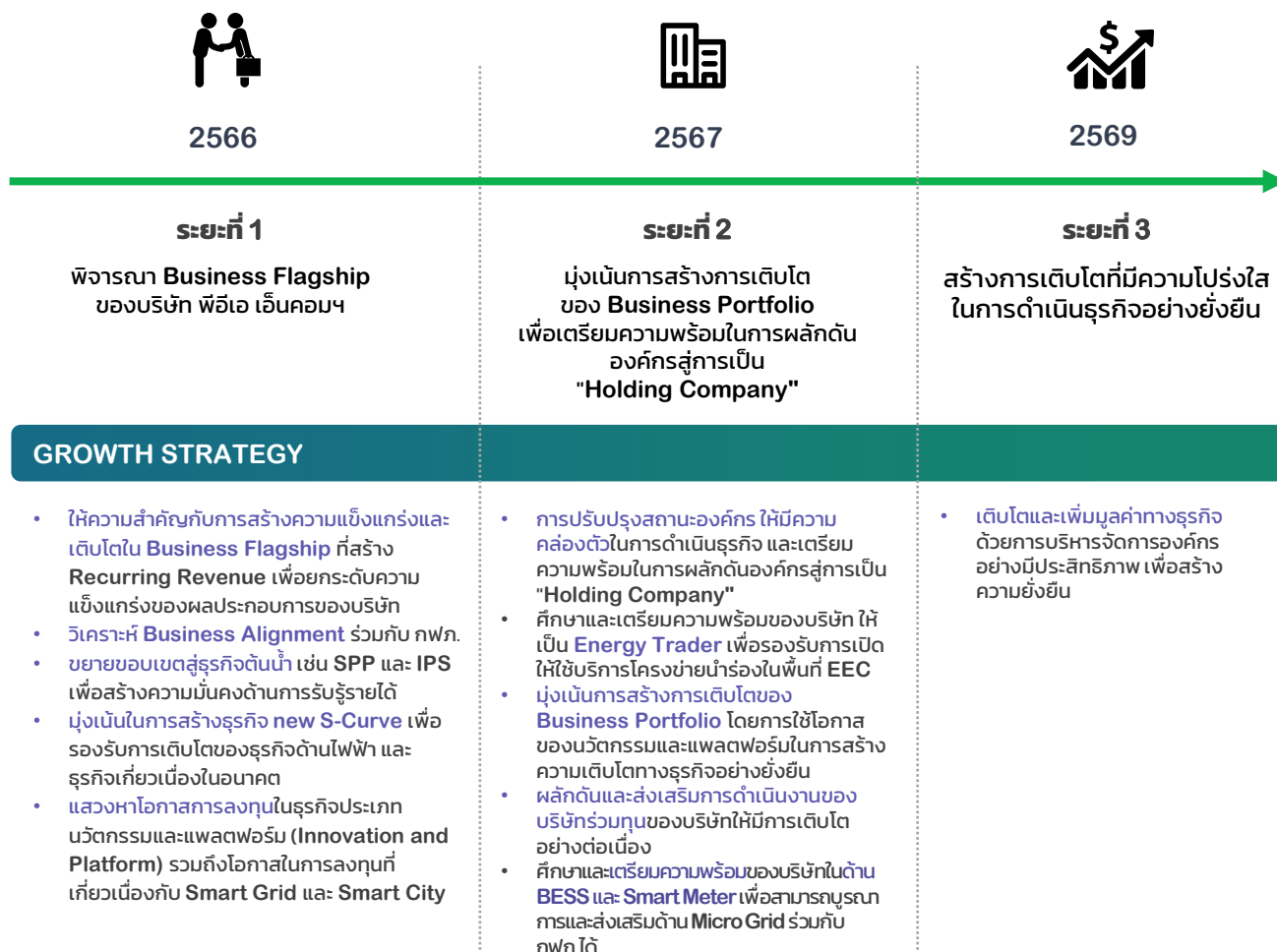
1. ภาวลักษณ์และความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนและตอบสนองทางธุรกิจ
2. มีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพ และมีความพร้อมในการลงทุนในธุรกิจพลังงานและนวัตกรรม
3. มีการบูรณาการและกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจ (Business Alignment) ร่วมกับ กฟภ. เพื่อดำเนินงานตามนโยบายภาครัฐ
4. มีความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจนวัตกรรมและแพลตฟอร์ม (Innovation and Platform) และธุรกิจการบริหารจัดการใช้ไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟฟ้า (Behind Meter Business)

CORE COMPETENCY

การบริหารจัดการด้านพลังงานและนวัตกรรม อย่างครบวงจร ในฐานะที่เป็นบริษัทในเครือของ กฟภ.



ทิศทางและตำแหน่งยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)



วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objectives) และยุทธศาสตร์การดำเนินงาน (Strategic)

STRATEGIC OBJECTIVE	STRATEGIC
SO1 การเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรที่ดี และดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักธรรมาภิบาล	S1 การสร้างแบรนด์ของ PEA ENCOM ให้เป็นที่รู้จักเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน S2 พัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
SO2 การพัฒนาธุรกิจที่ได้รับมอบหมายจาก กฟภ. เพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของ PEA Group	S3 กำหนดทิศทางและบูรณาการด้านธุรกิจ (Business Alignment) ร่วมกับ กฟภ. ให้มีความชัดเจน S4 การสร้าง Strategic Partnership เพื่อเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจ S5 การดำเนินธุรกิจที่ได้รับมอบหมายจาก กฟภ. (Support PEA)
SO3 สร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจตาม Business Flagship ในด้านพลังงานและนวัตกรรม	S6 ลงทุน/ร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นๆ ที่มีศักยภาพ S7 ต่อยอดในธุรกิจนวัตกรรมและแพลตฟอร์ม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ S8 กำหนด Business Flagship ของบริษัท ให้มีความชัดเจน
SO4 การบริหารจัดการองค์กรในภาพรวม เพื่อผลักดันสู่การเป็น Holding Company	S9 บริหารจัดการ Business Portfolio เพื่อให้มีผลประกอบการเติบโตอย่างต่อเนื่อง S10 ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง
SO5 การพัฒนานุคลากร นวัตกรรม และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน	S11 พัฒนาระบบบริหารจัดการบุคลากร เพื่อยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขัน S12 ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology)

1.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

o Business Portfolio ของบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้



SUPPLY GENERATION

ลงทุนพลังงานทดแทน
พลังงานเชิงพาณิชย์



CUSTOMER SOLUTIONS

การพัฒนา และ/หรือ การร่วมลงทุนในธุรกิจ
รวมถึงด้าน Digital & Innovation



SUPPORT PEA

ธุรกิจที่ กฟภ. มีนโยบายมอบหมายให้
บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ดำเนินการ

1. กลุ่มธุรกิจ Supply Generation – มุ่งเน้นการลงทุนด้านพลังงานทดแทนและพลังงานเชิงพาณิชย์

1.1 ลงทุนและร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน ในประเทศ

โดยการแสวงหาและพัฒนาพลังงานทดแทน หรือพลังงานรูปแบบอื่นๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ การนำของเสียหรือเศษวัสดุที่เหลือทิ้งจากกระบวนการผลิต หรือกระบวนการแปรรูปของภาคอุตสาหกรรมรวมถึงการนำพืชพลังงานมาผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้า การเป็นกลไกสำคัญของภาครัฐในการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานทดแทน ซึ่งมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกของภาครัฐ

นอกจากนี้ บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ได้แสวงหาโอกาสการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองและขายตรง (Independent Power Supply : IPS) ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ฉบับใหม่ พ.ศ. 2565 – 2580 (PDP 2022) ในด้านการส่งเสริมการแข่งขันด้านเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการพัฒนาระบบไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Decentralized Generation : DG) รวมถึงยังเป็นการลดภาระการลงทุนของภาครัฐ

1.2 ลงทุนและร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ

เป็นการขยายการลงทุนและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจร่วมกับพันธมิตรในการร่วมลงทุนในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ถือเป็นตัวแทนหนึ่งของรัฐที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและเป็นประโยชน์กับธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการความเติบโตทางธุรกิจและสามารถสร้างรายได้กลับเข้าประเทศ ผ่านแผนการลงทุนต่างๆ เช่น การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงอื่นๆ เป็นต้น



2. กลุ่มธุรกิจ Customer Solutions – มุ่งเน้นการพัฒนา และ/หรือการร่วมลงทุนในการทำธุรกิจใหม่ (New S-Curve) รวมทั้งด้าน Digital & Innovation

2.1 ลงทุนและให้บริการในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

สนับสนุนแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกของประเทศ โดยให้บริการเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร ทั้งแบบติดตั้งบนพื้นดิน บนหลังคา และรูปแบบอื่นๆ ตลอดจนงานที่ปรึกษา งานออกแบบ งานติดตั้ง งานบำรุงรักษาระบบ รวมถึงการสนับสนุนเงินลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้กับหน่วยงานภาครัฐและธุรกิจอุตสาหกรรมที่ต้องการประหยัดพลังงานไฟฟ้า

2.2 งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้าและสายส่ง

เป็นการให้บริการครอบคลุมแบบครบวงจรตั้งแต่การออกแบบ การขออนุญาตหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ การก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้าง จนแล้วเสร็จงาน รวมถึงการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้า และระบบสายส่งไฟฟ้า

2.3 สนับสนุนการสร้างศักยภาพด้านวิศวกรรมไฟฟ้าให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล รวมถึงการลงทุนและให้บริการในธุรกิจประหยัดพลังงานและอนุรักษ์พลังงาน

โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่างๆ รวมถึงให้บริการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพภายในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย ดังนี้

- o Energy Service Company (ESCO) : บริการจัดการพลังงานแบบครบวงจร ตั้งแต่ตรวจวิเคราะห์ จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงตรวจพิสูจน์ผลประหยัด บำรุงรักษาอุปกรณ์ หรือระบบที่ติดตั้งโดยมีการรับประกันผลการประหยัด (Guarantee Saving)

- o Energy Audit : ตรวจวัดและวิเคราะห์การใช้พลังงานโดยเฉพาะ เพื่อหาแนวทางการปรับลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้พลังงานในระบบ เช่น ระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง ระบบทำความเย็น (Chiller System) ระบบหม้อต้มไอน้ำ (Boiler System) เป็นต้น

- o Energy Consultant : เป็นที่ปรึกษาการจัดการพลังงาน แนะนำการจัดการพลังงานหรือการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานของโรงงานและอาคาร รวมถึงจัดทำคู่มือหรือรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. กลุ่มธุรกิจ Support PEA – ธุรกิจที่ กฟผ. มีนโยบายมอบหมายให้บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ดำเนินการ

เป็นการให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ และมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างวิทยากรกับผู้เข้ารับการอบรม โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และหน่วยงานต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับหลักสูตรด้านวิศวกรรมที่หลากหลาย เช่น หลักสูตร “การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารในหน่วยงานภายนอกของ กฟภ.” หลักสูตร “ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า” หลักสูตร “มาตรฐานการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า” เป็นต้น

อีกทั้งหลักสูตรจัดฝึกอบรมให้กับผู้ปฏิบัติการแรงงานไฟฟ้า สังกัด สำนักงานใหญ่ กฟผ. อาทิเช่น หลักสูตร “ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554” และหลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับ



1.4 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อบริษัท

5 Mega Trends of Clean Energy กับโอกาสทางธุรกิจ ของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ

บริบทโลกในอนาคต (MEGATREND)

พลังงานสะอาด (Clean Energy)

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในบริบทโลกที่ส่งผลต่อความต้องการในพลังงานสะอาดและการลดการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมถึงการมาของเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และเทคโนโลยีต่างๆ ที่สามารถเชื่อมต่อถึงกันได้ ทำให้เป็นการพลิกโฉมอุตสาหกรรมสู่การทำธุรกิจด้วยดิจิทัล จะทำให้บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ สามารถเข้าไปมีบทบาทเป็นหนึ่งในผู้เล่นในตลาดพลังงานได้ ด้วยเทคโนโลยีที่สามารถเข้าได้อย่างง่ายดายขึ้น แพร่หลายและกว้างขวาง อีกทั้งราคาต้นทุนที่ถูกที่ถูกลง จะเข้ามามีอิทธิพลในการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการและอุตสาหกรรม แต่ในปัจจุบันก็ยังมีปัญหาในด้านการขาดแคลนทรัพยากร และการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีผลทำให้อุตสาหกรรมพลังงานให้ความสำคัญกับพลังงานสะอาดมากขึ้น โดยการเริ่มปรับเปลี่ยนการใช้พลังงานจากฟอสซิลที่สร้างมลภาวะจากการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ขึ้นสู่ชั้นบรรยากาศ มาเป็นพลังงานสะอาด ซึ่งเป็นพลังงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและไม่สร้างมลภาวะที่เป็นพิษให้กับธรรมชาติ

1. การเติบโตอย่างต่อเนื่องของพลังงานหมุนเวียน



พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานน้ำ กำลังกลายเป็นแหล่งพลังงานที่สำคัญมากขึ้นเรื่อยๆ ทั่วโลก เนื่องจากเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและราคาไม่แพงมากขึ้น ในปี 2566 เราจะเห็นการเติบโตอย่างต่อเนื่องของพลังงานหมุนเวียนเนื่องจากประเทศต่างๆ มุ่งมั่นที่จะลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล

2. การเพิ่มขึ้นของการกักเก็บพลังงาน



การกักเก็บพลังงานเป็นเทคโนโลยีที่ช่วยให้สามารถเก็บพลังงานไว้ใช้ในภายหลัง สิ่งนี้สำคัญสำหรับพลังงานหมุนเวียนเนื่องจากแหล่งพลังงานเหล่านี้สามารถหยุดชะงักได้ ตัวอย่างเช่น พลังงานแสงอาทิตย์ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ในตอนกลางคืน ในปี 2566 เราจะเห็นการเพิ่มขึ้นของการกักเก็บพลังงานเนื่องจากช่วยให้สามารถจัดเก็บพลังงานหมุนเวียนและใช้เมื่อต้องการได้

3. Smart Grid (กริดอัจฉริยะ)



กริดอัจฉริยะเป็นระบบไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือ ในปี 2566 เราจะเห็นการเพิ่มขึ้นของกริดอัจฉริยะ เนื่องจากช่วยให้สามารถรวมพลังงานหมุนเวียนและจัดการความต้องการพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. การย้ายไปสู่ยานพาหนะไฟฟ้า



ยานพาหนะไฟฟ้ากำลังเป็นที่นิยมมากขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดน้ำมันมากกว่ารถยนต์ใช้น้ำมัน ในปี 2566 เราจะเห็นการย้ายไปสู่ยานพาหนะไฟฟ้ามากขึ้น เนื่องจากมีราคาไม่แพงและมีให้เลือกมากขึ้น

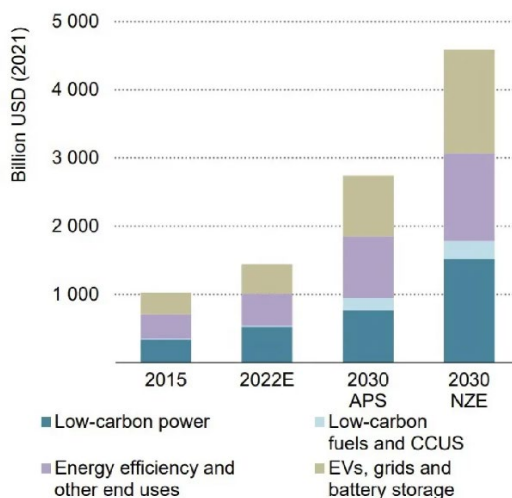
5. การเพิ่มขึ้นของอาคารประหยัดพลังงาน



อาคารประหยัดพลังงานได้รับการออกแบบมาเพื่อใช้พลังงานน้อยที่สุด อาคารเหล่านี้สร้างขึ้นด้วยวัสดุที่มีประสิทธิภาพการใช้พลังงานและติดตั้งเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน ในปี 2566 เราจะเห็นการเพิ่มขึ้นของอาคารประหยัดพลังงาน เนื่องจากผู้คนตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานมากขึ้น

เงินลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดต่อปี ตั้งแต่ 2015-2030

ธุรกิจพลังงานสะอาดยังมีโอกาสเติบโตอีกมากไม่เพียงแต่ด้านการใช้งาน แต่รวมถึงในแง่ของการลงทุน จากแนวโน้มการออกมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายใต้ข้อตกลง Paris Agreement การลงทุนในกลุ่มพลังงานสะอาดมีโอกาสดำเนินการสนับสนุนจากภาครัฐ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวต่อเนื่อง ประกอบกับ Valuation ที่เหมาะสม



1.5 ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

1.5.1 แผนพลังงานแห่งชาติ (National Energy Plan 2023)

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน หรือ สนพ. ได้ดำเนินการจัดทำแผนพลังงานชาติ ที่มีแนวทางการมุ่งสู่เป้าหมาย “ลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutrality) ภายในปี ค.ศ. 2065 – 2070” นั้น ช่วยส่งเสริมให้มีการใช้ประโยชน์จากพลังงานหมุนเวียนต่ำจากการลงทุนของผู้ใช้ไฟฟ้าเพื่อลดต้นทุนไฟฟ้าโดยรวม และจะช่วยกำหนดทิศทาง ให้นโยบายด้านพลังงานของประเทศไทย ขับเคลื่อนไปอย่างมีเป้าหมาย และเกิดการพัฒนาพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมอย่างยั่งยืน ซึ่งจะมีผลต่อกิจกรรมการพัฒนาพลังงานที่สำคัญ ประกอบด้วย



ด้านไฟฟ้า

เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าใหม่ โดยมีสัดส่วน RE ไม่น้อยกว่า 50% ให้สอดคล้องกับแนวโน้มต้นทุน RE ที่ต่ำลงโดยพิจารณาต้นทุน ESS ร่วมด้วย และไม่ทำให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าในระยะยาวสูงขึ้น



ด้านก๊าซธรรมชาติ

ซึ่งจะเน้นการเปิดเสรีและการจัดหาเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับระบบพลังงานประเทศ และการนำเข้า LNG มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางการซื้อขาย หรือ LNG Hub



ด้านน้ำมัน

จะต้องมีการปรับแผนพลังงานภาคขนส่ง และพิจารณาการบริหารการเปลี่ยนผ่าน สร้างความสมดุลระหว่างผู้ใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ (Bio Fuel) และ EV

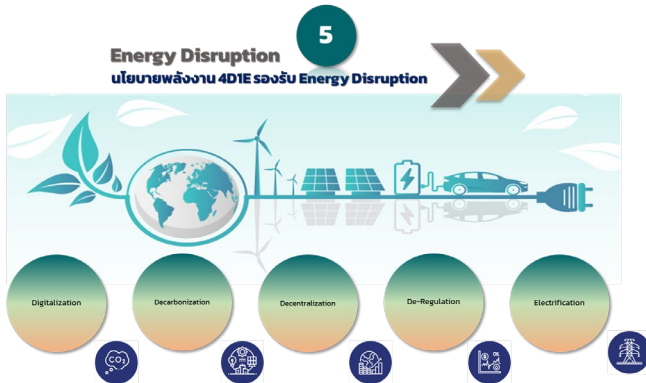


ด้านพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

จะมีการส่งเสริมการผลิตและการใช้พลังงานทดแทน ในทุกภาคส่วนให้มากขึ้น ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานจากทุกภาคส่วนให้เข้มข้นมากขึ้น

1.5.2 นโยบายพลังงาน 4D+1E

ปัจจุบันกระทรวงพลังงานได้ดำเนินการภายใต้นโยบาย 4D+1E ซึ่งเป็นนโยบายของแผน PDP 2022 ดังต่อไปนี้



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

1. Digitalization

การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ร่วมกันกับเทคโนโลยีด้านพลังงาน โดยเปิดโอกาสให้ทุกคนบริหารจัดการพลังงานด้วยตนเองอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับแรงขับเคลื่อนสู่การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล อาทิ การเปลี่ยนภาคพลังงานสู่ดิจิทัล (Digitizing Energy) การพัฒนาข้อมูลเพื่อพัฒนากิจการพลังงาน (BIG Data Analytic & Machine Learning)

2. Decarbonization

การลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ ปัจจุบันโลกกำลังจะก้าวเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยมีเป้าหมายเพื่อชะลอการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ซึ่งการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับแรงขับเคลื่อนสู่การลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ อาทิ การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Employ Energy Efficiency) การส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงจากแหล่งพลังงานคาร์บอนต่ำ (Decarbonize Power Supply) การส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาดในทุกภาคการใช้พลังงาน (Economy Wide Electrification)

3. Decentralization

การผลิตพลังงานแบบกระจายตัว ความแพร่หลายของระบบการผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัวจะเปิดโอกาสให้เกิดรูปแบบธุรกิจใหม่ๆ และช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าถึง ตลอดจนความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้า ซึ่งการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับแรงขับเคลื่อนสู่การผลิตพลังงานแบบกระจายตัว อาทิ เทคโนโลยีแหล่งพลังงานแบบกระจายตัว (DER Technology)

4. De-Regulation

นโยบายของภาครัฐในการเปิดเสรีภาคพลังงานจะกระตุ้นให้เกิดนวัตกรรมและการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ซึ่งการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับแรงขับเคลื่อนสู่การผ่อนคลายกฎเกณฑ์กฎระเบียบ อาทิ การปรับปรุงกฎหมาย เพื่อรองรับรูปแบบธุรกิจใหม่ๆ (New Business Model) ส่งเสริมการแข่งขันในกิจการพลังงาน

5. Electrification

การใช้พลังงานไฟฟ้าสีเขียว ผลักดันให้เกิดการใช้งานไฟฟ้าที่มีแหล่งที่มาพื้นฐานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และช่วยลดผลกระทบทางด้านมลพิษในสิ่งแวดล้อม ซึ่งการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับแรงขับเคลื่อนสู่การใช้พลังงานไฟฟ้าสีเขียว อาทิ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (RE Electrification) การใช้งานยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) การใช้ไฟฟ้าในภาคส่วนอื่น (Power-to-X)

1.5.3 แผนการขับเคลื่อนดำเนินงานด้านสมรรถกฤตของประเทศไทย ระยะปานกลาง พ.ศ. 2565-2574

กระทรวงพลังงาน ให้ความสำคัญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานพลังงานภายใต้ทิศทางพลังงานโลกที่มุ่งไปสู่การผลิตและการใช้พลังงานที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกแบบสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ในระยะยาว ส่งผลให้จำเป็นต้องมีการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การใช้งานยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) และการใช้พลังงานหมุนเวียนในสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียนประเภทที่มีความผันผวน หรือ VRE จึงจำเป็นต้องพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและปรับปรุงระบบบริหารจัดการระบบไฟฟ้าให้มีความยืดหยุ่นเพิ่ม มากขึ้น (More Flexible Power System) รวมถึงการจัดหาแหล่งพลังงานที่มีความยืดหยุ่น (Flexibility Resource) ซึ่งสอดคล้องกับกรอบแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิรูปประเทศ ใน 4 ประเด็นหลักที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้า การส่งเสริมแหล่งพลังงานแบบกระจายศูนย์ การวิจัย พัฒนาและสร้างนวัตกรรม รวมถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านไปสู่ระบบโครงข่ายไฟฟ้า ในอนาคต

ดังนั้น การพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ หรือระบบสมรรถกฤต (Smart Grid) ของประเทศไทยนั้น จึงมุ่งเน้นไปที่การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมาใช้รับมือกับความไม่แน่นอนและความผันแปรในระบบไฟฟ้า ทั้งทางด้านการพยากรณ์ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (RE Forecast) การเชื่อมโยงและบริหารจัดการแหล่งพลังงานแบบกระจายศูนย์ (Distributed Energy Resource) การตอบสนองด้านโหลด (Demand Response; DR) การผสานยานยนต์ไฟฟ้าเข้ากับระบบไฟฟ้า (EV integration) การใช้งานระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) รวมถึงการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าร่วมกับ Microgrid หรือ Prosumer เป็นต้น เพื่อให้ระบบไฟฟ้ามีความยืดหยุ่นเพิ่มมากขึ้น โดยอาศัยเทคโนโลยีด้านดิจิทัลยุคใหม่ เข้ามาสสนับสนุนการพัฒนาระบบสมรรถกฤตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ความสัมพันธ์ของแผนหรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับ Smart Grid ได้เป็น 4 ประเด็นหลัก ดังนี้

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าให้มีความมั่นคงและมีประสิทธิภาพ รองรับการผลิตและการใช้พลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น เทคโนโลยีที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพระบบไฟฟ้า รวมถึงการเชื่อมโยงกับโครงสร้างพื้นฐานยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และการใช้งานระบบกักเก็บพลังงาน (ESS)
2. บริหารจัดการระบบไฟฟ้าให้มีความยืดหยุ่น โดยเน้นให้เกิดการแข่งขันจากแหล่งพลังงานแบบกระจายตัว (Distributed Energy Resources : DER) ของทางผู้ใช้ไฟฟ้า ทั้งในส่วนของ DR Microgrid, ESS Prosumer, EV Prosumer เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนพลังงานหมุนเวียน (RE) และแผนอนุรักษ์พลังงาน (EE)
3. วิจัย พัฒนา สร้างนวัตกรรม Smart Grid เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในประเทศ และสามารถรองรับพลังงานหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องด้าน Smart Grid
4. การพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการเชื่อมโยง Big Data ด้านพลังงานไฟฟ้า โดยพิจารณามาตรการความปลอดภัยทางไซเบอร์

ในการจัดทำแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสมรรถกฤตของประเทศไทย (แผนการขับเคลื่อนฯ) ระยะปานกลาง พ.ศ. 2565-2574 ได้มีการเปลี่ยนแปลงเสาหลักภายใต้แผนการขับเคลื่อนฯ ระยะสั้น โดยเพิ่มเติมเสาหลักจากแผนการขับเคลื่อนฯ ในระยะสั้น พ.ศ. 2560-2564 จากเดิม 3 เสาหลักและแผนอำนวยการสนับสนุน เปลี่ยนแปลงเป็น 5 เสาหลัก และแผนอำนวยการสนับสนุน เพื่อให้สอดคล้องกับภาพรวมของแผนหรือนโยบายของประเทศไทย รวมถึงทิศทางและการเปลี่ยนผ่านของการพัฒนาเทคโนโลยีในอนาคต ซึ่งประกอบด้วย

เสาหลักที่ 1 : การตอบสนองด้านโหลดและระบบบริหารจัดการพลังงาน (DR & EMS)

เสาหลักที่ 2 : การพยากรณ์ไฟฟ้าที่ผลิตได้จากพลังงานหมุนเวียน (RE Forecast)

เสาหลักที่ 3 : ระบบไมโครกริดและโปรซูเมอร์ (Microgrid & Prosumer)

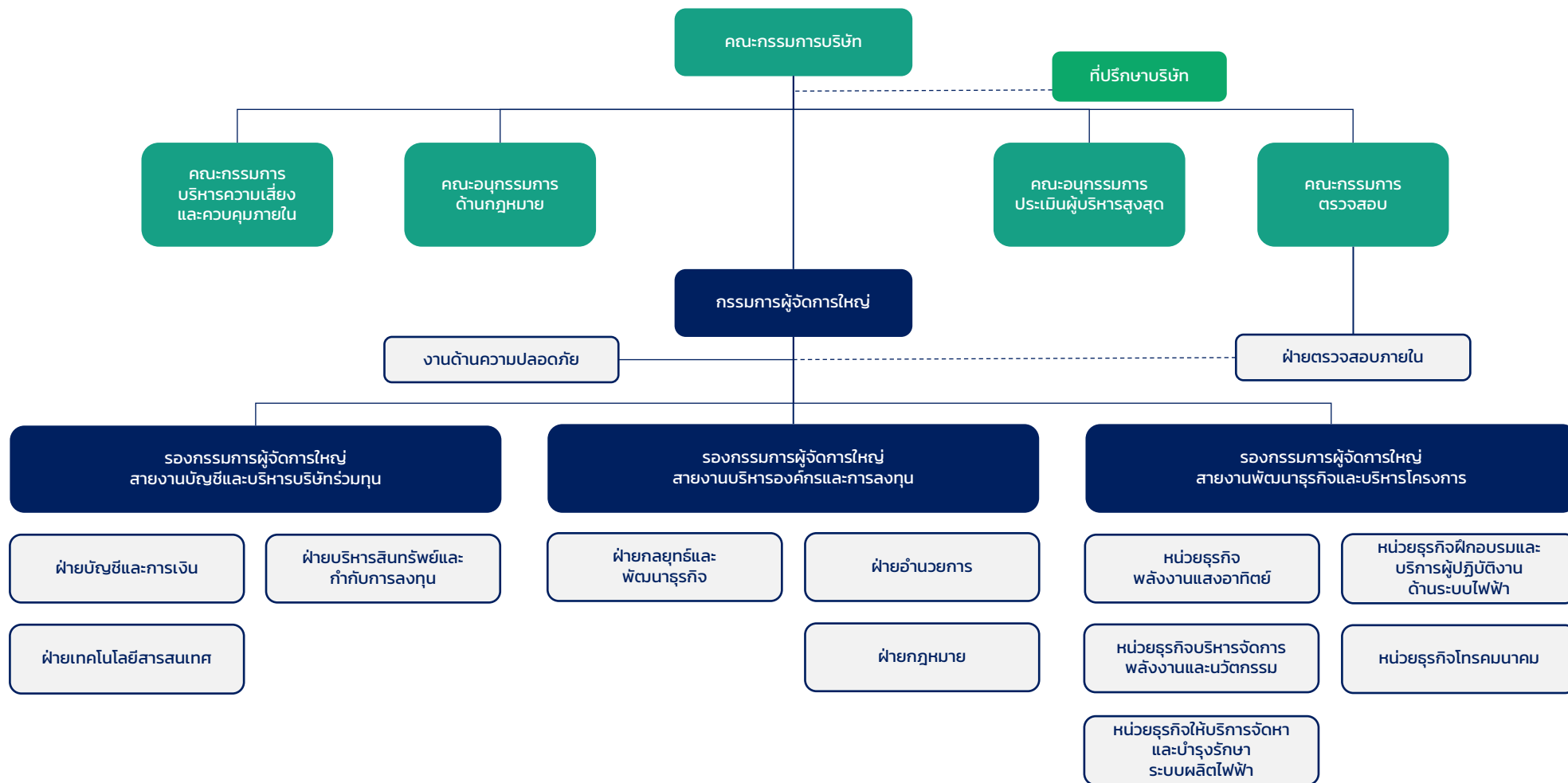
เสาหลักที่ 4 : ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS)

เสาหลักที่ 5 : การบูรณาการยานยนต์ไฟฟ้า (EV Integration)

ส่วนที่ 2 โครงสร้างการบริหาร

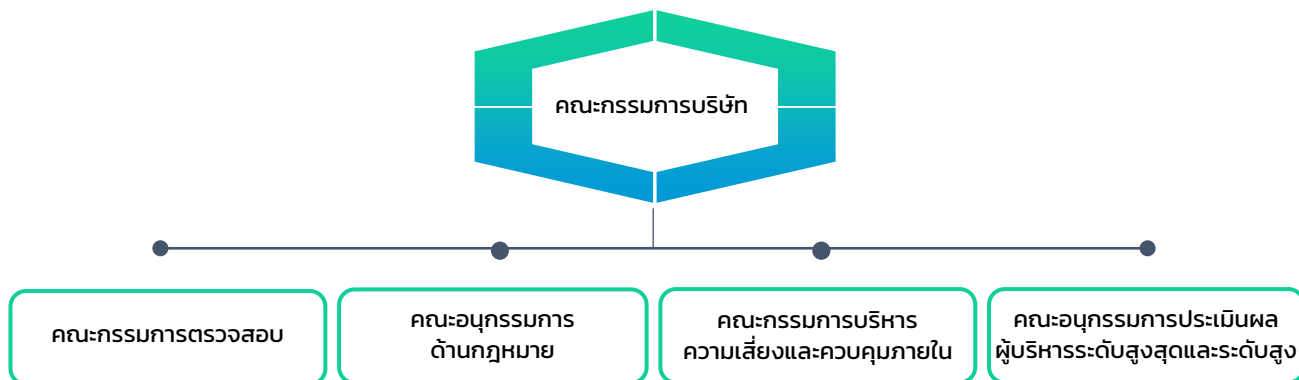
2.1 โครงสร้างการบริหารงานของบริษัท พีอี เอ็นคอมฯ

คณะกรรมการบริษัท พีอี เอ็นคอมฯ เห็นชอบ เมื่อวันที่ 17 ก.ย. 2565 ประกอบด้วย 7 ฝ่าย 5 หน่วยธุรกิจ



2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

2.2.1 โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ



ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ต้องจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่ (4) เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบระยะบัญชีของบริษัท
- รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นทราบ
- แต่งตั้งบุคคลซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ในระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง
 ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
 การเปลี่ยนแปลงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ
- ต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยหนึ่ง (1) ครั้งทุกสาม (3) เดือน ตามวัน เวลา และสถานที่ที่ประธานกรรมการกำหนด
- ต้องจัดให้มีการทำงานและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทตามวิธีและหลักการทางบัญชีอันเป็นที่ยอมรับทั่วไป และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่ (4) เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและงบบัญชีกำไรขาดทุนนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและงบบัญชีกำไรขาดทุนดังกล่าวให้แล้วเสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กรรมการต้องจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการลงไว้ในสมุดโดยถูกต้อง และเก็บสมุดนั้นไว้ ณ สำนักงานของบริษัทหรือสถานที่อื่นที่ซึ่งคณะกรรมการกำหนด
 หนึ่งรายงานการประชุมดังกล่าว ถ้าได้ลงลายมือชื่อของประธานที่ประชุมของการประชุมซึ่งได้มีการลงมติหรือซึ่งได้ดำเนินการประชุมก็ดี หรือได้ลงลายมือชื่อของประธานในการประชุมครั้งถัดมาก็ดี ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องแท้จริง และการประชุมได้ดำเนินไปโดยถูกต้อง ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นคนใดจะขอตรวจดูเอกสารดังกล่าวมาข้างต้นในเวลาใดเวลาหนึ่งระหว่างเวลาทำงานก็ได้

2.2.2 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2566



นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร
ประธานกรรมการ

อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง เกษียณอายุงาน

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 30 เม.ย. 2564 – ปัจจุบัน

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการอิสระบริษัท ชันเวนดิง เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 21
- วุฒิบัตรการอบรมหลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.5) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย



นายศักดิ์ เสกขุนทด
กรรมการ

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิด้าน Digital Transformation

สำนักงานธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 6 ม.ย. 2565 – ปัจจุบัน

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อิเล็กทรอนิกส์)
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท Master of Computer Studies, Essex
University, UK
- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Electronic
Systems Engineering), Essex University, UK



นายวิเชียร ชูบโรสง
กรรมการ

อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ

บริษัท สำนักงานกฎหมาย ซี.เอ.แอล จำกัด

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 1 ธ.ค. 2564 – ปัจจุบัน

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- นายกสภานายความ
- กรรมการร่างกฎหมายประจำ สำนักงานคณะกรรมการ
กฤษฎีกา
- ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนานักกฎหมายมหาชน

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารรัฐกิจและ
กฎหมาย) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท หลักสูตร วิทยาลัยนวัตกรรมสังคม สาขาวิชาผู้นำ
ทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (การจัดการ)
มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร บริหารงานภาครัฐและ
กฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร การเมืองการปกครองใน
ระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง



รศ. ดร. นานบุณ คุนเจริญ
กรรมการ

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง รองศาสตราจารย์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 15 มี.ค. 2564 - 28 เม.ย. 2566

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- อาจารย์ภาควิชาวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.Sc Electrical Engineering Purdue University
- ปริญญาเอก Ph.D. Electrical Engineering Purdue University
- ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Editorial Board Member of ASEAN Engineering Journal



ดร.จรัสพร เจลิเมตียร์น
กรรมการ

อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ

กลุ่มธุรกิจเกียรติตินาทินัทธ

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 30 เม.ย. 2564 - 28 เม.ย. 2566

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- Senior Government Affair Advisor ANT Group

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี Osaka University School of Economics
- ปริญญาโท Osaka School of International Public Policy
- ปริญญาเอก Graduate School of Asia Pacific Studies, Waseda University



นายชวง ไทยยิ่ง
กรรมการ

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง เกษียณอายุงาน

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 28 เม.ย. 2566 – ปัจจุบัน

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการร่างกฎหมายประจำ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนานักกฎหมายมหาชน
- ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลกฎหมายกลาง สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี ครุศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



นางสาวชุตีมา ศรีปราชนี
กรรมการ

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง รองอธิบดี

กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 28 ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ที่ปรึกษาด้านการบริหารเหรียญกษาปณ์และทรัพย์สินมีค่า
- รองอธิบดีด้านเหรียญกษาปณ์
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารที่ราชพัสดุ

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต George Washington University



นายโสภณ สุวรรณรัตน์ กรรมการ

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง ผู้ว่าราชการจังหวัดภูเก็ต
กระทรวงมหาดไทย

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 14 ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ว่าราชการจังหวัดชัยภูมิ

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรวมคำแหง
- ปริญญาโท รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิต สาขาพัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยราชภัฏเลย



นายจักรี กิจบัญชา กรรมการ

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง รองผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กระทรวงมหาดไทย

ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 1 ต.ค. 2565 – ปัจจุบัน

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองผู้ว่าการ ประจำผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ ประจำผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง



2.3 การแต่งตั้งคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการ

2.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด ^{1/}	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)
1	นางสาวสุติมา ศรีปราชญ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	60,000
2	นางสาวจรรยา เจลิมเตียรณ	กรรมการตรวจสอบ	4/4	48,000
3	ดร.วิเชียร ชูไธสง	กรรมการตรวจสอบ	4/4	48,000

หมายเหตุ ^{1/} ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เนื่องจากสิ้นสุดเดือน เมษายน 2566 กรรมการตรวจสอบ หมดวาระ 1 ท่าน และยังไม่สามารถแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้ภายในปี 2566 มีผลทำให้องค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน จึงไม่สามารถจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
2. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
3. สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ระเบียบ กฎบัตร หรือ คำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
4. สอบทานให้บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน



2.3.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด ^{1/}	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ^{2/} (บาท)
1	รศ.ดร.แนบบุญ หุ่นเจริญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	4/4	30,000
2	รศ.ดร.แนบบุญ หุ่นเจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	8/8	48,000
3	ดร.ศักดิ์ เสกขุนทด	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	8/8	60,000
4	ดร.ศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	4/4	24,000
5	นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	11/11	66,000
6	นายเชวง ไทยยิ่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	8/8	48,000

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 ในการประชุมครั้งที่ 1-4 ดำรงตำแหน่งในฐานะประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามคำสั่งบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (w) 3/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ลงวันที่ 27 เม.ย. 2565
 ลำดับที่ 2 ในการประชุมครั้งที่ 5-12 ดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามคำสั่งบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (w) 2/2566 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ลงวันที่ 28 เม.ย. 2566
 ลำดับที่ 3 ในการประชุมครั้งที่ 1-4 ดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 ดำรงตำแหน่งในฐานะประธานฯ ในการประชุมครั้งที่ 5/2566
 ลำดับที่ 4 ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามคำสั่ง บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (w) 6/2565 ลงวันที่ 1 ส.ค. 2565
 ลำดับที่ 5 ในการประชุมครั้งที่ 1-11 ดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามคำสั่ง บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (w) 2/2566 ลงวันที่ 28 เม.ย. 2566 และต่อมาได้ยื่นหนังสือขอสืบสดการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 เป็นต้นไป
 ลำดับที่ 6 ในการประชุมครั้งที่ 5-12 ดำรงตำแหน่งในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามคำสั่ง บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ที่ ENCOM (w) 2/2566 ลงวันที่ 28 เม.ย. 2566

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. ให้นโยบาย พิจารณา และให้ความเห็นชอบแนวทางแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน รวมทั้งความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เป็นต้น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
2. ให้นโยบาย พิจารณา ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการลงทุน/ร่วมลงทุนของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ในการร่วมลงทุนของบริษัท พีโอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้
5. ให้นโยบาย พิจารณา แนวทางการควบคุมภายในของบริษัท และสนับสนุนให้การควบคุมภายในระดับองค์กรบรรลุผลสำเร็จเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในการจัดทำรายงานควบคุมภายใน
6. ติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายใน และรวมถึงให้ความเห็นชอบรายงานการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท
7. กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัท และการจัดทำรายงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561
8. กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของบริษัท ในภาวะพิเศษ เช่น การเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน เป็นต้น
9. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
10. รายงาน และ/หรือ ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและควบคุมภายในของบริษัทรวมถึงการจัดการความเสี่ยงอย่าง สม่าเสมอ รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมและการแก้ไขข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง

2.3.3 คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด ^{1/}	จำนวนเงินเบี้ยประชุม ^{2/} (บาท)
1	ดร.วิเชียร ชูบโรสง	ประธานอนุกรรมการฯ	15/15	81,000
2	นายเกตุปัญญา วงศ์ล	อนุกรรมการฯ	15/15	64,800
3	นายโชคชัย สิกธิผลกุล	อนุกรรมการฯ	15/15	64,800
4	นางกฤษณา สัมสุวรรณ	อนุกรรมการฯ	14/15	64,800
5	นางสาวสมใจ เกษศิริเจริญ	อนุกรรมการฯ	12/15	54,000
6	ดร.ธนกฤต วรณัชชากุล	อนุกรรมการฯ	10/15	54,000
7	ดร.จินดา สุระชาติ	อนุกรรมการฯ	15/15	64,800
8	นางญาใจ พัฒนสุขวสันต์	อนุกรรมการฯ	9/15	48,600

หมายเหตุ ^{1/} การประชุมครั้งที่ 7 ครั้งที่ 9 และครั้งที่ 13 ไม่มีการจ่ายเบี้ยประชุม เนื่องจากเป็นการประชุมเพิ่มในเดือนมิถุนายน เดือนกรกฎาคม และเดือนตุลาคม ตามลำดับ
^{2/} จ่ายเบี้ยประชุมเป็นจำนวนทั้งหมด 12 ครั้ง (หักภาษี ณ ที่จ่าย 10%) ประธานได้รับเบี้ยประชุม 6,750 บาท/ครั้งที่มาประชุม และอนุกรรมการฯ ได้รับเบี้ยประชุม 5,400 บาท/ครั้งที่มาประชุม

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กลั่นกรอง เสนอแนะข้อกฎหมาย และให้ความเห็นทางกฎหมายแก่คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
2. พิจารณาวินิจฉัยปัญหาข้อกฎหมายที่มีความสำคัญ อันเกี่ยวกับการกิจหรือการดำเนินงานของ คณะกรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
3. ให้ข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นด้านกฎหมาย รวมทั้งด้านอื่นๆ อันเป็นประโยชน์ต่องานของคณะกรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
4. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มอบหมาย



2.3.4 คณะอนุกรรมการในการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด ^{2/}	จำนวนเงินเบี้ยประชุม (บาท)
1	นายศักดิ์ เสกขุนทด	ประธานอนุกรรมการฯ	-	-
2	รศ.ดร.แนบบุญ หุ่นเจริญ ^{1/}	อนุกรรมการฯ	-	-

หมายเหตุ ^{1/} ลำดับที่ 2 ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

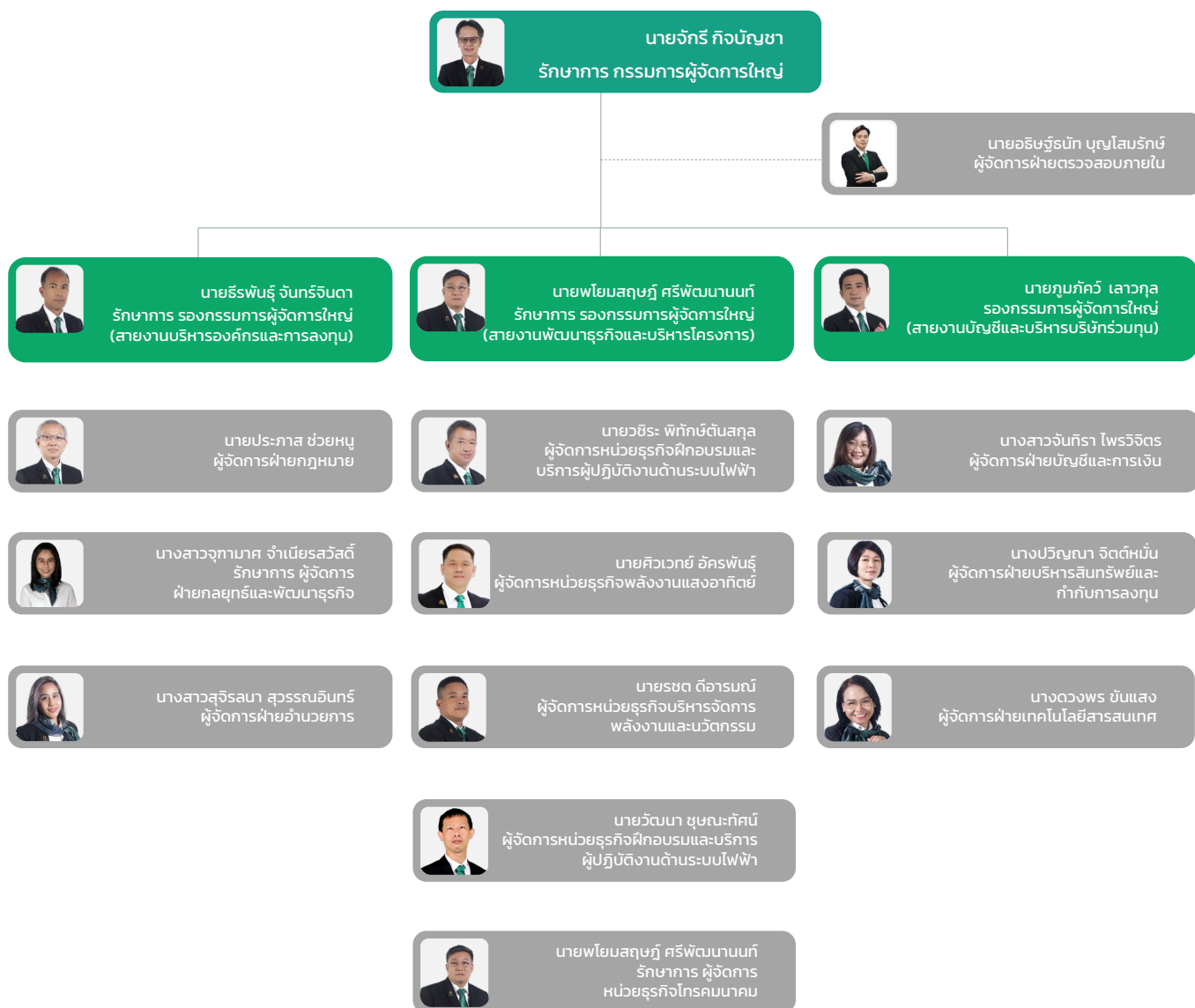
^{2/} ปี 2566 ไม่มีการจัดประชุมคณะอนุกรรมการในการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง เนื่องจากองค์ประกอบคณะอนุกรรมการฯ ไม่ครบถ้วน จึงไม่สามารถจัดประชุมได้

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. ให้นโยบาย พิจารณา และให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์ ตัวชี้วัด ในการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงสุดและระดับสูง
2. ให้นโยบาย พิจารณา และให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน หรือการกำหนดแรงจูงใจอื่นๆ ตามความเหมาะสม
3. ตกลงหลักเกณฑ์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย ในการปฏิบัติงาน เพื่อการประเมินผลกับผู้บริหารระดับสูงสุดและระดับสูง เป็นประจำทุกปี โดยจะต้องทำการตกลงไว้ล่วงหน้าในช่วงต้นปี
4. พิจารณา และให้ความเห็นชอบผลการประเมินของผู้บริหารระดับสูงสุดและระดับสูง ก่อนนำเสนอ คณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องประเมินผลผู้บริหารทุก ๆ 6 เดือน
5. ให้ความเห็น และกำกับดูแลผู้บริหารให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท
6. ให้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะอนุกรรมการประเมินผลผู้บริหารระดับสูงสุดและระดับสูงเป็นประจำทุกปี



2.4 โครงสร้างผู้บริหารของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2566



2.5 โครงสร้างอัตราค่าจ้าง

2.5.1 จำนวนพนักงานทั้งหมดในปัจจุบันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2566

สถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากรทั้งหมด				รวม
	บุคลากรประจำ	สัญญาจ้าง	Secondment	พนักงานยืมตัวจาก กฟผ.	
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	1	1
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานบริหารองค์กรและการลงทุน)	-	-	-	1	1
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานพัฒนารัฐกิจและบริหารโครงการ)	-	-	-	1	1
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานบัญชีและบริหารบริษัทร่วมทุน)	1	-	-	-	1
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	-	-	1	4
ฝ่ายกฎหมาย	4	-	-	-	4
ฝ่ายอำนวยการ	7	1	-	-	8
ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนารัฐกิจ	4	-	-	-	4
หน่วยธุรกิจให้บริการจัดหาและบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้า	5	-	-	5	10
หน่วยธุรกิจฝึกอบรมและบริการผู้ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า	8	-	-	4	12
หน่วยธุรกิจโทรคมนาคม	3	-	-	1	4
หน่วยธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม	8	-	-	7	15
หน่วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์	11	-	-	9	20
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	10	-	-	-	10
ฝ่ายบริหารสินทรัพย์และทำกับการลงทุน	3	-	-	1	4
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	-	-	2	3
สำนักงานโครงการบริหารจัดการมีเตอร์อิเล็กทรอนิกส์	-	-	-	6	6
กลุ่มงานพิเศษ สายงานบริหารองค์กรและการลงทุน	-	-	-	-	-
กลุ่มงานพิเศษ สายงานพัฒนารัฐกิจและบริหารโครงการ	-	-	-	1	1
กลุ่มงานพิเศษ สายงานบัญชีและบริหารบริษัทร่วมทุน	-	-	-	5	5
เลขา รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	1	1
รวม	68	1	-	46	115

2.5.2 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ปี 2564-2566

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	41.62	31.51	32.85
ค่าใช้จ่ายลูกจ้าง	0.18	0.25	0.26
รวม	41.80	31.77	33.11

ส่วนที่ 3 โครงสร้างเงินทุน

3.1 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ มีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นผู้ถือหุ้น 100%

3.2 เงินทุนของบริษัท

ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100,000,000 บาท

ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 5,110,621,250 บาท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

3.3 เงินกู้ของบริษัท

กู้ยืมเงินจำนวน 1,032.06 ล้านบาท จากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank)

3.4 งบประมาณที่ได้รับ

วงเงินงบประมาณประจำปี 2566 (สช.อนุมัติ)

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	วงเงินดำเนินการ	วงเงินเบิกจ่าย	เบิกจ่ายจริง
งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ			
1. งบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี			
หมวดเครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	5.00	5.00	0.92
หมวดสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	200.00	-	-
รวมลงทุนที่ขออนุมัติรายปี	205.00	5.00	0.92
2. งบลงทุนที่ทำเป็นแผนระยะยาว			
รวมแผนระยะยาว	7,977.20	3,005.23	1,436.41
รวม	8,182.20	3,010.23	1,437.33

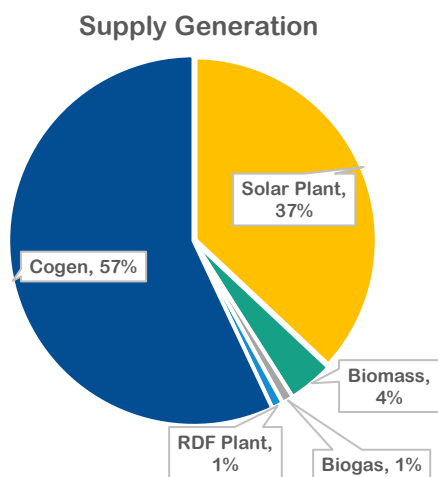
ส่วนที่ 4 การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบัน

กลุ่ม Customer Solution แบ่งรูปแบบธุรกิจเป็น 5 ประเภท ดังนี้

4.1 การร่วมทุนของบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ

ปัจจุบันบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ มีการร่วมลงทุน ในวงเงิน 2,916.29 ล้านบาท โดยจำแนกประเภทธุรกิจได้ 2 ประเภท ได้แก่ Supply Generation ลงทุนเป็นเงินจำนวน 2,778.86 ล้านบาท และ Customer Solution ลงทุนเป็นเงินจำนวน 137.43 ล้านบาท

กลุ่ม Supply Generation แบ่งรูปแบบธุรกิจเป็น 5 ประเภท ดังนี้



ธุรกิจประเภท Solar Plant จำนวน 5 บริษัท ดังนี้

- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด
- บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด
- บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด

ธุรกิจประเภท Cogeneration จำนวน 3 บริษัท ดังนี้

- บริษัท บี.กริม พาวเวอร์ (เอไออี - เอ็มทีพี) จำกัด
- บริษัท บี.กริม พาวเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด
- บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอจี จำกัด

ธุรกิจประเภท Biomass จำนวน 2 บริษัท ดังนี้

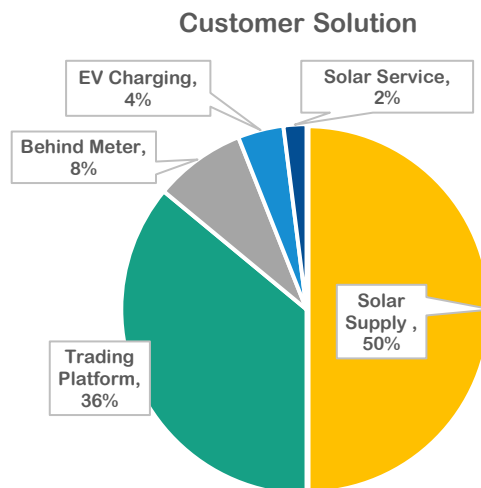
- บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด
- บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล บันนังสตา จำกัด

ธุรกิจประเภท Biogas จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

- บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด

ธุรกิจประเภท RDF Plant จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

- บริษัท เอ็นคอม เวสท์ ฏู เอนเนอจี จำกัด



ธุรกิจประเภท Solar Supply จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

- บริษัท ซาโล เทค (ประเทศไทย) จำกัด

ธุรกิจประเภท Trading Platform จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

- บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอจีดีเวลอปเม้นท์ จำกัด

ธุรกิจประเภท Behind Meter จำนวน 3 บริษัท ดังนี้

- บริษัท สยาม อิเลคทรา จำกัด
- บริษัท พีโอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี จำกัด
- บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด

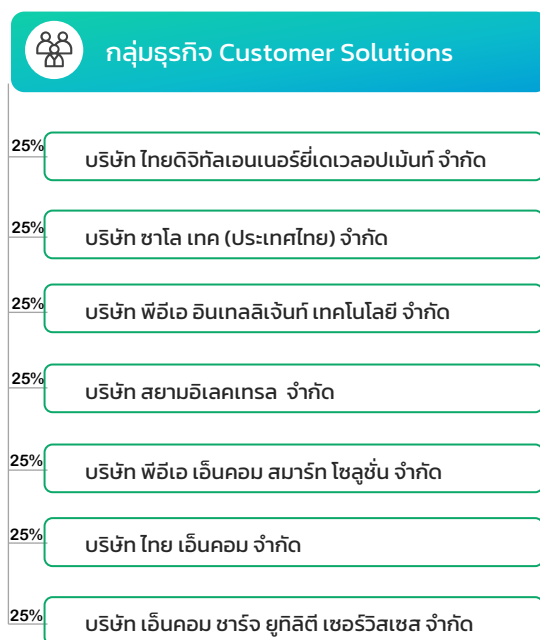
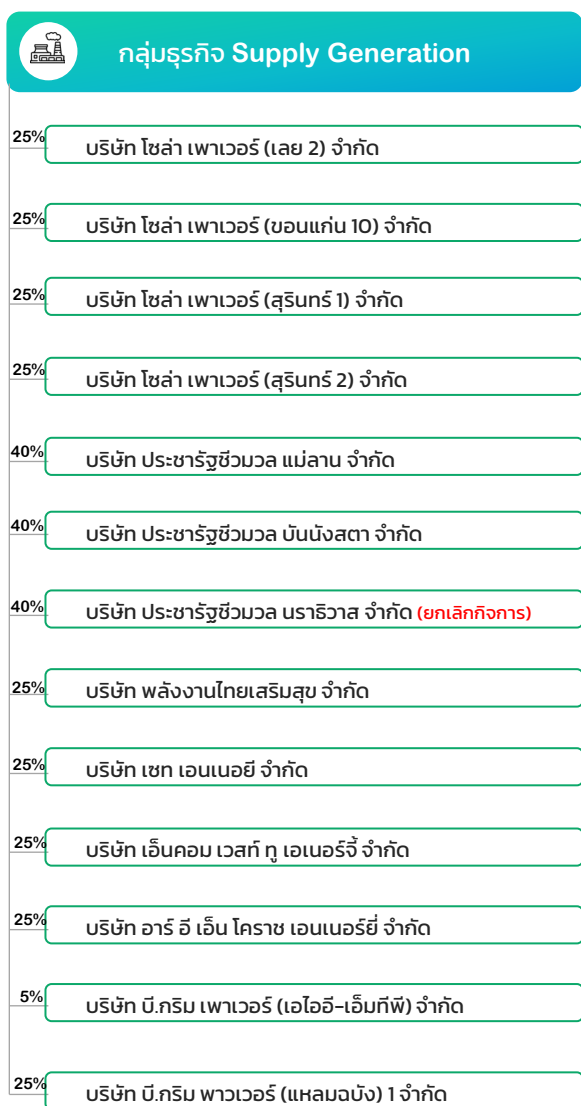
ธุรกิจประเภท EV Charging จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

- บริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

ธุรกิจประเภท Solar Service จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

- บริษัท พีโอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด

4.2 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ



4.3 การดำเนินงานที่สำคัญในบริษัทร่วมทุน

1) บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด (TDED)

บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ได้ร่วมลงทุนกับ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 1 จำกัด ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยีเดเวลอปเม้นท์ จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจ Digital Energy Platform และธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และจัดการพลังงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 200 ล้านบาท

ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการ Solar Rooftop มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งเป็นโครงการลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา หรือสิ่งปลูกสร้างของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ กำลังการผลิตติดตั้ง 15 เมกะวัตต์ มีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับระบบกักเก็บพลังงานและการบริหารจัดการด้านพลังงานเพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการ Smart City มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยมีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 2 เฟส ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง รวม 12.7 เมกะวัตต์



2) บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด

บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ และบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 เพื่อร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ของการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 5 ทุนจดทะเบียนบริษัท 3,250 ล้านบาท

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด จัดตั้งเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม จำหน่ายไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพสูงให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และโรงงานอุตสาหกรรมภายในนิคมอุตสาหกรรมเอเซียและกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดกำลังการผลิต 280 MW ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเซีย จังหวัดระยอง

โดยโครงการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ BPAMR Block 1 จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ BPAMR Block 2 จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566



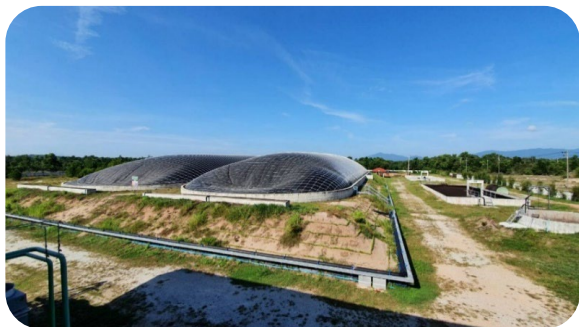
3) บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด

บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ได้เข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้า SPP Replacement ของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 1,490 ล้านบาท เป็นโรงไฟฟ้าแบบ Cogeneration เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 140 เมกะวัตต์



4) บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด

บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท ไทยพาสก จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการบาเจาะไบโอแก๊ส โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 100 ล้านบาท กำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ การผลิตใช้น้ำเสียจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์ม ของโรงสกัดน้ำมันปาล์มสหกรณ์นิคมบาเจาะ ผ่านกระบวนการให้เป็นก๊าซชีวภาพ เพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และเป็นการช่วยบำบัดน้ำเสียและกำจัดของเสียที่เหมาะสม ทำให้ลดปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อม และก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งทางตรง และทางอ้อมต่อเกษตรกร ชาวสวนปาล์มในพื้นที่จังหวัดนราธิวาส อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ชุมชนในท้องถิ่นอีกด้วย มี ปัจจุบันได้จำหน่ายไฟเชิงพาณิชย์ (COD) เรียบร้อยแล้ว



5) บริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ร่วมทุนกับบริษัท ชาร์จ แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 22 ล้านบาท ซึ่งบริษัท ชาร์จฯ เป็นผู้นำอันดับ 1 ในตลาด EV Charger ในที่อยู่อาศัย ซึ่งการร่วมทุนนี้ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขายอุปกรณ์ชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charger) และให้บริการติดตั้งตามที่อยู่อาศัย ทั้งบ้านและคอนโดมิเนียมในพื้นที่ต่างจังหวัดทั่วประเทศ นอกจากนี้ ให้บริการ EV Charging Solution แบบครบวงจรทั้งด้านซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ รวมทั้งให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจหลังมิเตอร์ (Behind Meter) ตามที่อยู่อาศัย ยกระดับด้านพลังงานสะอาดหรือพลังงานทดแทน

6) บริษัท พีโอเอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด

บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ร่วมทุนกับบริษัท เอส วาย พาวเวอร์ฯ บริษัท ดีพร้อมพีฯ บริษัท เม็งเจอร์ฯ และพันธมิตรอื่นๆ เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ รับติดตั้งโซลาร์เซลล์ภาคประชาชนและภาคธุรกิจ จัดการฝึกอบรมเกี่ยวกับงานระบบโซลาร์เซลล์ ติดตั้ง Solar Farm, Solar Floating และอุปกรณ์ Smart home โดยดำเนินการภายใต้มาตรฐานทางวิศวกรรมและถูกต้องตามกฎหมาย โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 10 ล้านบาท

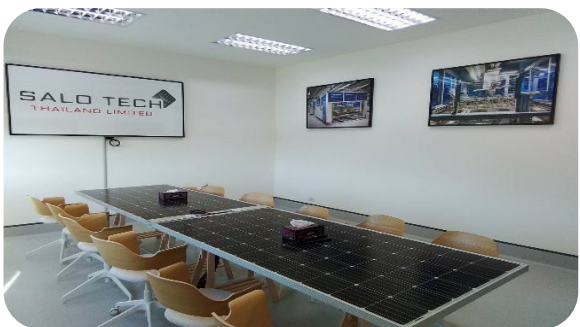
ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการติดตั้งโซลาร์เซลล์ภาคประชาชนและภาคธุรกิจ อาทิเช่น บจก. ศักดิ์สยามลิสซิ่ง โครงการไฟฟ้าจากฟ้า มูลนิธิแพชชั่นเนท และมีการจัดอบรมการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์พร้อมให้ ใบประกาศจาก PEA ENCOM SMART นอกจากนี้ยังมีโครงการ Solar Plus โดยมีพันธมิตร 4 ราย คือ ธนาคารกสิกรไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย บริษัท สุภาลัย จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินโฟวอร์ จำกัด เพื่อผลิต และขายไฟฟ้าเป็นครั้งแรก โดยมีโครงการนำร่องที่หมู่บ้านสุภาลัย ตั้งเป้าหมายติดตั้ง 500,000 หลังทั่วประเทศ ภายใน 5 ปี เพื่อสนับสนุนให้ประชาชนใช้พลังงานสะอาดสู่การเป็น Net Zero Emissions

7) บริษัท เซก เอนเนยี จำกัด

บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ และ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการพัฒนาโครงข่ายอัจฉริยะ (Smart grid) พลังงานอัจฉริยะ เพื่อศึกษาพัฒนาวิจัย และลงทุนระบบกักเก็บพลังงาน เพื่อการบริหารจัดการพลังงานสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้าพลังงานสะอาด (พลังงานแสงอาทิตย์) และ พลังงานสำรอง (ระบบกักเก็บพลังงาน) เพื่อใช้ในเขตพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 3,445.35 ล้านบาท ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างรอผลการพิจารณาอัตราค่าไฟฟ้าของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

8) บริษัท ซาโล เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ร่วมทุนระหว่างบริษัท Solar Finland จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการประกอบแผงโซลาร์เซลล์ในประเทศไทย โดยใช้เทคโนโลยีจากประเทศฟินแลนด์ โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 260 ล้านบาท ปัจจุบันโรงงานก่อสร้างและดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันดำเนินการจัดจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 ที่ผ่านมา



9) บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด

บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมพัฒนาในโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองและขายตรง (IPS) ประเภท Cogeneration Plant ขนาดกำลังการผลิต 31 MW ในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดนครราชสีมา โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 700 ล้านบาท ซึ่งมีการกำหนดการ SCOD ในเดือนมิถุนายน 2566



10) บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด

บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด เป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล เพื่อสนับสนุนนโยบายภาครัฐ โดยใช้แนวคิด "สวนพลังประชารัฐ" ระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในพื้นที่และเพื่อเป็นการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน ซึ่งการกำหนดพื้นที่โครงการที่มีความพร้อมในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมาร่วมกันจัดทำโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐสำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ รองรับการจัดตั้ง "โครงการพาคณกลับบ้าน ของก.ม.น.ภาค 4 สน." และ "โครงการรองรับมวลชน หมู่บ้านสันติสุข" เพื่อดูแลรักษาความปลอดภัยหมู่บ้านตนเองผลักดันให้เกิดการลงทุน การสร้างงาน สร้างรายได้ทำให้ชุมชนมีความเจริญก้าวหน้าทั้งด้านสาธารณูปโภค ด้านการคมนาคมขนส่ง การค้าและอุตสาหกรรม ทำให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีส่งผลให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง หวังแผนพื้นที่อยู่อาศัยตนเอง ทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ทุนจดทะเบียนบริษัท 144.50 ล้านบาท

ปัจจุบันได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566



11) บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังस्ता จำกัด

บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังस्ता จำกัด เป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายภาครัฐ โดยใช้แนวคิด "สวนพลังประชารัฐ" ระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในพื้นที่เพื่อเป็นการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน ซึ่งการกำหนดพื้นที่โครงการที่มีความพร้อมในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมาร่วมกันจัดทำโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐสำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (โรงไฟฟ้าประชารัฐ) เพื่อรองรับการจัดตั้ง "โครงการพาคณกลับบ้าน ของก.ม.น.ภาค 4 สน." และ "โครงการรองรับมวลชน หมู่บ้านสันติสุข" เพื่อดูแลรักษาความปลอดภัยหมู่บ้านตนเองผลักดันให้เกิดการลงทุน การสร้างงาน สร้างรายได้ทำให้ชุมชนมีความเจริญก้าวหน้าทั้งด้านสาธารณูปโภค ด้านการคมนาคมขนส่ง การค้าและอุตสาหกรรม ทำให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีส่งผลให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง หวังแผนพื้นที่อยู่อาศัยตนเอง ทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ทุนจดทะเบียนบริษัท 154 ล้านบาท

ปัจจุบันได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2566

ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2566

5.1 สรุปผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน

กลุ่มที่ 1 ธุรกิจ Supply Generation

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการร่วมลงทุนกับพันธมิตรสำหรับธุรกิจ Supply Generation ทั้งหมด 11 โครงการ ได้แก่

- ธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm) ร่วมลงทุนกับ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ทั้งหมด 4 แห่ง ได้แก่ สุรินทร์1, สุรินทร์2, เลย2, ขอนแก่น 10 กำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์/แห่ง ปัจจุบันได้ดำเนินการจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว
- โครงการมาเจาะใบโอ๊ทก๊าซ ร่วมลงทุนกับ บริษัท พลังงานไทย เสริมสุข จำกัด ในพื้นที่ ตำบลโคกเคียน อำเภอเมือง จังหวัด นราธิวาส กำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 2 เมกะวัตต์ โดยนำน้ำเสียและอินทรีย์วัตถุเหลือทิ้งจากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์ม มาผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งได้จ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2562
- โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท เอ็นคอม เวสต์ ภูเก็ต (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากการกำจัดขยะ
- โครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐ สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในส่วนของแผนงานผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐชีวมวลแม่ลาน จ.ปัตตานี และโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐชีวมวลบันนังสตา จ.ยะลา
- โครงการร่วมลงทุนโรงไฟฟ้า IPS ในบริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ร่วมกับ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และ บริษัท นวนคร จำกัด(มหาชน) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม นวนคร จ.นครราชสีมา
- โครงการร่วมลงทุนโรงไฟฟ้า SPP ในบริษัท บักริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด ร่วมกับ บริษัท บักริม เพาเวอร์ เซอร์วิส (แหลมฉบัง) จำกัด และบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จ.ระยอง (Asia Industrial Estate) กำลังการผลิตติดตั้ง 280 MW
- โครงการร่วมลงทุนโรงไฟฟ้า SPP Replacement ในบริษัท บักริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี มีกำลังการผลิตติดตั้ง 145 MW เพื่อบริหารจ่ายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 30 MW และส่วนที่เหลือดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง โดยปัจจุบันเริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2565

กลุ่มที่ 2 ธุรกิจ Customer Solutions

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการร่วมลงทุนกับพันธมิตรสำหรับธุรกิจ Customer Solutions ทั้งหมด 6 โครงการ ได้แก่

- โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท สยาม อิเล็คทริค จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบไฟฟ้าให้มีความเสถียรภาพครบวงจร สนับสนุนการขนส่งระบบรางให้เกิดความต่อเนื่อง
- โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท ไทยดิิจิทัลเอนเนอร์ยี่ เดเวลอปเม้นท์ จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจด้าน Digital Energy Platform ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และธุรกิจจัดการพลังงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- โครงการร่วมลงทุนกับ บริษัท Solar Finland investment และ บริษัท Finnish Fund for Industrial Cooperation (Finnfund) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Panel)
- โครงการร่วมลงทุนในบริษัท พีอีเอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจ Behind Meter
- โครงการร่วมลงทุนในบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ทโซลูชั่น จำกัด สำหรับธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งโซล่าเซลล์ภาคประชาชน และภาคธุรกิจรายย่อย จัดการฝึกอบรมเกี่ยวกับระบบโซล่าเซลล์ ติดตั้งโซล่าฟาร์ม โซล่าโพลติดตั้ง และ อุปกรณ์ Smart Home
- โครงการร่วมลงทุนในบริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขายอุปกรณ์ชาร์จยานยนต์ไฟฟ้า (EV Charger) และให้บริการติดตั้งตามที่อยู่อาศัย ทั้ง บ้านและคอนโดมิเนียมในพื้นที่ต่างจังหวัดทั่วประเทศ



ผลการดำเนินงานปี 2566 ของบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ในการดำเนินธุรกิจ Customer Solutions สรุปได้ดังนี้



- แผนการลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (พ.ศ.2560-2566) มีผลการดำเนินงานโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ยอดรวมจำนวน 62 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง (MWp) 50.99 และได้ลงนามในสัญญาให้บริการแล้วจำนวน 84 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง (MWp) 79.68 รวมเป็นมูลค่ากว่า 2,578.88 ล้านบาท

- บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ เป็นผู้ให้บริการเช่าระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าด้วยแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System: BESS) บนเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง พิกัดใช้งานรวม 25 MW ขนาดความจุใช้งานรวม 50 MWh ซึ่งบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ได้มีการลงนามในสัญญากับ กฟภ. เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง โดยมีแผนการดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ภายในเดือนมิถุนายน 2567



- งานให้บริการงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่างๆ ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย สำหรับในปี 2566 มีการให้บริการในโครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย เช่น โครงการ PEA พลังงานสะอาดเพื่อชุมชน สนับสนุนพลังงานสะอาดด้วยระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ณ บ้านแม่หลองใต้ จังหวัดเชียงใหม่ และ โครงการ PEA LED ณ วัดพระศรีรัตนมหาธาตุวรมหาวิหาร อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก , ณ วัดมงคลโกวิทาราม จังหวัดอุบลราชธานี , ณ วัดคุณพุ่ม จังหวัดพิจิตร , ณ วัดเทพนิมิต สุดเขตแดนสยาม จังหวัดเชียงราย , ณ วัดเจดีย์แหลมสอ จังหวัดสุราษฎร์ธานี , ณ วัดเขากาเจติยาราม (พระอารามหลวง) จังหวัดบึงกาฬ

- บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดหา ออกแบบงานโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า 115/22 kV สำหรับโรงไฟฟ้า IPS บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี่ จำกัด ภายในเขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดนครราชสีมา



กลุ่มที่ 3 ธุรกิจ Support PEA

ผลการดำเนินงานปี 2566 ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ในการดำเนินธุรกิจ Support PEA สรุปได้ดังนี้

งานให้บริการฝึกอบรมเป็นการให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากฟผ. และหน่วยงานต่างๆ มีหลักสูตรที่หลากหลาย เช่น หลักสูตร "การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารบนเสาไฟฟ้าของ ฟผ. ทั่วประเทศ" หลักสูตร "ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า" หลักสูตร "มาตรฐานการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า" เป็นต้น

หลักสูตรฝึกอบรมในปัจจุบันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

1. หลักสูตร "การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารบนเสาไฟฟ้าของ ฟผ. ทั่วประเทศ"



2. หลักสูตร "ผู้ชำนาญการในการติดตั้ง ทดสอบและบำรุงรักษา เครื่องอัดประจุไฟฟ้า และสถานีอัดประจุไฟฟ้า" (EV Expert Certification)



3. หลักสูตร "EV Home Charger"



4. หลักสูตร "มาตรฐานการก่อสร้างระบบเคเบิลใต้ดิน 115 kV"



5. หลักสูตร "ความปลอดภัยในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าและมาตรฐานติดตั้งมีเตอร์ประกอบ CT & VT (รายใหญ่) สำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้าของ ฟผ."

6. หลักสูตร "รีเลย์ป้องกันของสถานีไฟฟ้าส่วนภูมิภาคระหว่าง สถานีไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับโรงไฟฟ้า (Relay Protection) และการบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้าสถานีไฟฟ้า (Maintenance)"

7. หลักสูตร "มาตรฐานการติดตั้งและการปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้าแรงสูง 22 kV"



5.2 สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

1) สรุปข้อมูลทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2566 (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2565 (ตรวจสอบแล้ว)
รายได้รวม	255.55	581.78
ค่าใช้จ่ายรวม	220.66	564.74
กำไรสุทธิ	31.89	17.04
สินทรัพย์รวม	6,849.51	5,671.39
หนี้สินรวม	1,580.86	1,530.37
ส่วนกองทุน	5,268.65	4,141.02

2) อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	ปี 2566 (ตรวจสอบแล้ว)	ปี 2565 (ตรวจสอบแล้ว)
อัตราเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	4.10	4.37
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน (เท่า)	0.30	0.37
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	0.46	0.30
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (ร้อยละ)	0.60	0.41



3) สรุปข้อมูลทางรายงานวิเคราะห์ทางการเงิน

3.1) วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปี 2566 เปรียบเทียบกับ ปี 2565

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2566 ตรวจสอบแล้ว	ปี 2565 ตรวจสอบแล้ว	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขายและบริการ	164.71	524.49	(354.28)	(67.54)
หัก ต้นทุนขายและบริการ	97.96	447.34	(321.51)	(71.87)
กำไรขั้นต้น	66.75	77.15	(32.77)	(42.48)
บวก รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	87.84	57.30	28.26	49.32
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	101.42	73.71	4.31	5.85
กำไรจากการดำเนินงาน	53.17	60.74	(8.83)	(14.54)
หัก ต้นทุนทางการเงิน	8.17	7.14	(0.13)	(1.82)
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	16.58	41.55	(25.61)	(61.64)
กำไรสุทธิ ก่อนภาษี	28.42	12.05	16.92	140.41
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าใช้จ่าย/(รายได้)	(3.47)	(4.99)	1.39	27.86
กำไรสุทธิ	31.89	17.04	15.53	91.14

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีกำไรสุทธิ จำนวน 31.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 14.85 ล้านบาท
เกิดจากสาเหตุ ดังนี้

1. กำไรขั้นต้นลดลง 10.40 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจาก

รายได้งานก่อสร้างสายส่งใต้ดินลดลง 310.50 ล้านบาท รายได้งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าลดลง 46.34 ล้านบาท รายได้จากการบริการจ้างเหมาและจัดหาแรงงานลดลง 30.74 ล้านบาท รายได้จากการขายและบริการลดลง 6.47 ล้านบาท ขณะที่รายได้งาน EPC เพิ่มขึ้น 31.69 ล้านบาท รายได้จากสัญญาจัดหาแหล่งเงินทุน เพิ่มขึ้น 6.96 ล้านบาท

ต้นทุนงานก่อสร้างสายส่งใต้ดิน ลดลง 279.58 ล้านบาท ต้นทุนก่อสร้างสถานีไฟฟ้าลดลง 46.35 ล้านบาท ต้นทุนบริการจ้างเหมาและจัดหาแรงงาน ลดลง 30.10 ล้านบาท ต้นทุนจากการขายและบริการลดลง 21.37 ล้านบาท ต้นทุนจากการจัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุ ลดลง 0.44 ล้านบาท ขณะที่ต้นทุนงาน EPC เพิ่มขึ้น 28.46 ล้านบาท

2. รายได้อื่นจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 30.54 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วมและรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

3. ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 27.71 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก ค่าใช้จ่ายขาดทุนจากการขายสินค้าธุรกิจไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 15.27 ล้านบาท ค่าออกแบบงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น 8.45 ล้านบาท ค่าอาคารแอสแตมป์ เพิ่มขึ้น 2.89 ล้านบาท ค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกันเพิ่มขึ้น 2.50 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 0.98 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายด้านเครดิตความเพิ่มขึ้น 0.88 ล้านบาท ขณะที่ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ลดลง 2.71 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ลดลง 0.88 ล้านบาท

4. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลดลง 24.97 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการด้อยค่าสินทรัพย์ตามสัญญาจัดหาแหล่งเงินทุนลดลงจากปีก่อน

5. ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 1.03 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาว

6. รายได้ภาษีเงินได้นิติบุคคล เพิ่มขึ้น 1.52 ล้านบาท จากผลแตกต่างชั่วคราวทางบัญชีกับทางภาษี

3.2) วิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2566 ตรวจสอบแล้ว	ณ 31 ธ.ค. 2565 ตรวจสอบแล้ว	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,282.38	1,598.02	(315.64)	(19.75)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,567.13	4,073.37	1,493.76	36.67
รวมสินทรัพย์	6,849.51	5,671.39	1,178.12	20.77
หนี้สินหมุนเวียน	312.36	365.73	(53.37)	(14.59)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,268.50	1,164.64	103.86	8.92
รวมหนี้สิน	1,580.86	1,530.37	50.49	3.30
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,268.65	4,141.02	1,127.63	27.23
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,849.51	5,671.39	1,178.12	20.77

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 6,849.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,178.12 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 1,195.03 ล้านบาท สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มขึ้น 470.81 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 55.45 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 42.76 ล้านบาท

ขณะที่งานระหว่างก่อสร้างลดลง 192.57 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 142.91 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 135.75 ล้านบาท ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนลดลง 38.42 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 35.07 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลง 33.90 ล้านบาท สินทรัพย์ที่มีตัวตนและไม่มีตัวตนลดลง 1.05 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 1,580.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50.49 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากประมาณการหนี้สินสัญญาบริการระยะยาว เพิ่มขึ้น 116.76 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 8.86 ล้านบาท ขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 42.05 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 22.22 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่า ลดลง 11.75 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 1,127.62 ล้านบาท เกิดจากได้รับเพิ่มทุน กฟภ. 1,100 ล้านบาท และผลประโยชน์การประจำปี 2566 มีผลกำไร 31.89 ล้านบาท ขณะเดียวกันได้จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น 4.27 ล้านบาท

3.3) อัตราส่วนทางการเงิน ปี 2566 และปี 2565

รายการ	ปี 2566 ตรวจสอบแล้ว	ปี 2565 ตรวจสอบแล้ว	ดีขึ้น/(ลดลง)
1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)	4.10	4.37	(0.27)
2. กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	16.28	2.83	13.45
3. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets : ROA) (%)	0.47	0.30	0.17
4. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (Return on Equity : ROE) (%)	0.60	0.41	0.19
5. อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin : NPM) (%)	19.36	3.25	16.11
6. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (Total Debt to Equity ratio : DER) (เท่า)	0.30	0.37	(0.07)
7. อัตราส่วนกำไรต่อหุ้น (Earning per Share : EPS) (บาท/หุ้น)	0.06	0.04	0.02

ส่วนที่ 6 การบริหารจัดการองค์กร

6.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้จัดการทุกฝ่าย/ทุกหน่วยธุรกิจและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม แสดงความเห็นร่วมกัน (Participation Management) ระดมสมองด้วยการคิดอย่างเป็นระบบ (Systematic Thinking) ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทเกิดประสิทธิผล สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ลดโอกาสและผลกระทบที่จะก่อให้เกิดความเสียหายได้ โดยหลักการสำคัญของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพตามแนวทางของ COSO ERM 2017 ประกอบด้วย 5 หลักการที่สัมพันธ์กัน ดังนี้



1) การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture)

การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กรเป็นพื้นฐานขององค์ประกอบทั้งหมดในการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการจะเป็นสิ่งที่กำหนดแนวทางขององค์กรในการให้ความสำคัญและสร้างความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับค่านิยมทางจริยธรรม พฤติกรรมที่พึงประสงค์และความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งจะสะท้อนผ่านการตัดสินใจต่างๆ

2) กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy and Objective-Setting)

การบริหารความเสี่ยงสามารถบูรณาการเข้ากับแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรได้โดยผ่านกระบวนการกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และควรกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์

3) ผลการดำเนินงาน (Performance)

เริ่มจากการระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงตามโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และพิจารณาความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ มีองค์ประกอบ ดังนี้

เริ่มจากการระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงตามโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และพิจารณาความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ มีองค์ประกอบ ดังนี้

3.1) ระบุความเสี่ยง (Identifies Risk)

องค์กรควรระบุความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัท พีโอ เอ็นคอม มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงโดยแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

3.2) ประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง (Assesses Severity of Risk)

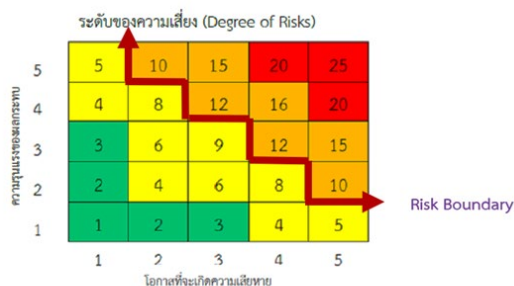
องค์กรควรระบุความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัท พีโอ เอ็นคอม มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงโดยแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

- การกำหนดระดับความเสียหายหรือผลกระทบ (Impact) ว่ามีระดับรุนแรงมาก รุนแรงน้อย โดยแบ่งระดับความเสียหายเป็น 5 ระดับ คือ รุนแรงมาก รุนแรงค่อนข้างมาก รุนแรงปานกลาง รุนแรงน้อย และรุนแรงน้อยมาก และแทนด้วยคะแนน 5,4,3,2,1 ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ได้กำหนดระดับของความเสียหายให้เป็นเกณฑ์มาตรฐานขององค์กร เพื่อถือเป็นมาตรวัดอันหนึ่งในการบริหารความเสี่ยง

- การประเมินโอกาสที่เกิดความเสี่ยง (Likelihood) เป็นการกำหนดว่าความเสี่ยงนั้นๆ มีโอกาสเกิดขึ้นได้มากน้อยเพียงใด หรือมีความถี่ในการเกิดเท่าไรในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ แบ่งเป็น 5 ระดับเช่นกันจากมากไปน้อย แทนด้วย ตัวเลข 5,4,3,2,1 ตามลำดับ

3.3) จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Prioritizes Risks)

บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ มีการจัดลำดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยคำนวณจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงกับระดับของผลกระทบ และประเมินว่าความเสี่ยงใดควรจัดการก่อน โดยความเสี่ยงที่จะต้องนำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง ตั้งแต่ 10 คะแนนขึ้นไป ส่วนความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงต่ำกว่า 10 ถือว่ามีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำไม่นำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยงในแผนบริหารความเสี่ยง โดยแสดงความสัมพันธ์ได้ดังนี้



■ มีความเสี่ยงสูงมาก ■ มีความเสี่ยงสูง ■ มีความเสี่ยงปานกลาง ■ มีความเสี่ยงต่ำ

ทั้งบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ได้ให้ความสำคัญต่อความเสี่ยง ที่มีผลกระทบสูงและมีโอกาสที่จะเกิดสูง Zone ที่มีระดับความเสี่ยงสูงมาก คือ ผลคูณ 20-25 เป็นลำดับแรก และ Zone ระดับคะแนนที่มีระดับความเสี่ยงสูง ผลคูณ 10-16 เป็นลำดับรองลงมา

การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ระดับความรุนแรงรายปัจจัยเสี่ยง โดยใช้ฐานข้อมูลในอดีต และการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการกำหนดระดับความรุนแรงแต่ละปัจจัยเสี่ยง บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ได้มีการประเมินความรุนแรงของความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นของ แต่ละปัจจัยเสี่ยง ซึ่งมีความสัมพันธ์กับขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Boundary)

4) การทบทวนและปรับปรุงแก้ไข (Review and Revision)

บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ มีการพิจารณากระบวนการบริหารความเสี่ยงอยู่เป็นระยะ โดยทบทวนความสามารถและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาความสามารถและการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และแนะนำแนวทางสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กรได้อย่างมีนัยสำคัญ

5) สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication, and Reporting)

การสื่อสารเป็นกระบวนการต่อเนื่องในการรวบรวมข้อมูล และแบ่งปันข้อมูลที่จำเป็นจากทั่วทั้งองค์กร ซึ่งข้อมูลสารสนเทศดังกล่าวจะมาจากทั้งผู้บริหารและพนักงานในส่วนต่างๆ ขององค์กร โดยองค์กรจะใช้ประโยชน์จากระบบข้อมูลเพื่อรวบรวมประมวลผลและจัดการข้อมูลต่างๆ ที่สัมพันธ์กับการบริหารความเสี่ยง จากนั้นองค์กรจึงรายงานข้อมูลความเสี่ยงและผลการดำเนินการได้

ผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงปี 2566

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พีโอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตชั้นแนล จำกัด ครั้งที่ 14 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 ให้ความเห็นชอบ แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2566 และได้มีการรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส โดยความเสี่ยงที่ต้องนำมาบริหารจัดการในปี 2566 ทั้งหมด 5 ความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงที่ 1 : บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ไม่มีทิศทาง/นโยบายที่ชัดเจน ในการสร้างธุรกิจเป้าหมาย (Business Flagship) รวมถึงความชัดเจนในการนำบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีสาเหตุความเสี่ยง 2 เรื่อง และมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
1) ความไม่ชัดเจนในการกำหนดทิศทางนโยบายในการบูรณาการ (Business Alignment) และวิเคราะห์ธุรกิจเป้าหมายที่ได้รับการสนับสนุนจาก กฟภ.	- การกำหนดแนวทางการจัดทำ Business Flagship Support PEA และศึกษาแนวทางการเหมาะสมการดำเนินธุรกิจร่วมกันระหว่าง กฟภ. และ บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ
2) ขาดการบูรณาการ/การเชื่อมโยงการดำเนินงาน (Synergy) ระหว่างบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ กับบริษัท ร่วมทุนของบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Connecting the Dot)	- การกำหนดแนวทางการเชื่อมโยงการดำเนินงาน และศึกษาแนวทางการเหมาะสมการดำเนินธุรกิจร่วมกันระหว่าง บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ และบริษัทในเครือ

ความเสี่ยงที่ 2 : การเติบโตด้านรายได้ (Revenue Growth) และกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดตามแผนธุรกิจปี 2566 มีสาเหตุความเสี่ยง 2 เรื่อง และมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
1) ไม่สามารถดำเนินโครงการตามแผนธุรกิจปี 2566 ได้ตามแผน	- การดำเนินงานตามแผนธุรกิจเพื่อวิเคราะห์แนวโน้มผลกระทบ และแผนงานการแสวงหาโครงการ (แผนฉุกเฉิน) ที่สามารถรับรู้รายได้ในระยะสั้นเพื่อชดเชยรายได้ โดยจะต้องมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นอีก 25 ล้านบาท
2) ไม่มีการควบคุมต้นทุนโครงการและค่าใช้จ่ายการบริหารของบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ	- การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อเพิ่มกำไรจากการดำเนินงาน

ความเสี่ยงที่ 3 : ผลตอบแทนจากการลงทุน/ร่วมลงทุนในบริษัทร่วมทุนของบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มีสาเหตุความเสี่ยง 1 เรื่อง และมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ขาดการบูรณาการในการจัดทำแผนธุรกิจร่วมกับบริษัทร่วมทุนของบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ทำให้ไม่สามารถติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนได้	- การติดตามผลการดำเนินงานจากการลงทุน/ร่วมลงทุน ในบริษัทร่วมทุนของบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ

ความเสี่ยงที่ 4 : โครงสร้างองค์กรของบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ยังไม่มีหน่วยงานรองรับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจ เนื่องจากโครงสร้างองค์กรในปัจจุบันอ้างอิงตามแผนยุทธศาสตร์เดิม มีสาเหตุความเสี่ยง 1 เรื่อง และมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
หน้าที่ความรับผิดชอบ (Job Description) ไม่ มี ค ว า ม สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจ รวมถึงมีความทับซ้อนในการดำเนินงาน	- ทบทวนโครงสร้างองค์กรของบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจ

ความเสี่ยงที่ 5 : ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเนื่องจากมีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยงที่เพียงพอ



6.2 การควบคุมภายใน

หลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติ

บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งประกาศ ณ วันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2561 และหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กรมีวัตถุประสงค์ให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม โดยในการประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กรมีการสอบทานเอกสารประกอบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของสายงานในสังกัด เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วนและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ

- การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation : O)
- ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน (Financial Reporting : F)
- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance : C)

บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ จัดทำรายงานการควบคุมภายในของบริษัท พีโอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประจำปี และรายงานการสอบทานการประเมิน ผลการควบคุมภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานต่อกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบภายใน 90 วันหลังสิ้นปี

รายงานระบบการควบคุมภายในของบริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ประจำปี 2566

บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ มีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในและประเมินผลระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยให้การควบคุมภายในเป็นกลไกที่จะทำให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าภายในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ และคำสั่งของผู้บริหาร ส่งเสริมให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประหยัด มีประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์สำเร็จตามเป้าหมาย ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการดูแลป้องกันทรัพยากรจากการทุจริต ความเสียหาย การสูญเสียเปล่าหรือการบริหารจัดการที่ผิดพลาด จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งข้อมูลรายงานทางการเงินและการบริหาร ที่เชื่อถือได้ ทันต่อเวลา โดยมีผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ ดังนี้

1) ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

ผู้บริหารได้กำหนดและสร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานที่เหมาะสม ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์เป็นไปตามจรรยาบรรณและจริยธรรมด้วยความซื่อสัตย์ มีโครงสร้างการบริหาร มีการมอบอำนาจ/หน้าที่ในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และแจ้งเวียนให้ผู้บริหารและพนักงานทราบอย่างทั่วถึง ทั้งงานด้านทรัพยากรบุคคล มีการวางแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลตามกลุ่มงาน เพื่อเพิ่มทักษะความรู้ ความชำนาญที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน วางระบบในการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีการส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ และมีแผนพัฒนาศักยภาพพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบและเส้นทางการเติบโตในเส้นทางอาชีพ และให้ความสำคัญในเรื่องของการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน รวมทั้งมีการสอบทานการควบคุมและรายงานต่อผู้บริหารเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของฝ่ายงานต่างๆ

2) ด้านการประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงานขององค์กร ทั้งโอกาสและผลกระทบ มีการกำหนดระดับความสำคัญ วิเคราะห์สาเหตุและกำหนดวิธีควบคุมจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี แจ้งเวียนให้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อป้องกันและควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงรายงานต่อผู้บริหารทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุม

3) ด้านกิจกรรมการควบคุม

กิจกรรมการควบคุมมีการกำหนดมาตรการนโยบายและวิธีปฏิบัติของกิจกรรมการควบคุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ แจ้งเวียนให้ทราบอย่างทั่วถึง โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ วงเงินอนุมัติ ของผู้บริหาร และบุคลากรภายในบริษัทเพื่อรับผิดชอบการควบคุม และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น มีข้อกำหนดและบทลงโทษในกรณีฝ่าฝืนการมีผลประโยชน์ทับซ้อน รวมทั้งมีการติดตามและตรวจสอบให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4) ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร

มีระบบสารสนเทศที่ใช้จัดการในการดำเนินงานและให้ข้อมูลตามสายการรายงานทั้งด้านการเงินและไม่ใช้ด้านการเงินในการตัดสินใจของผู้บริหาร มีการส่งเสริมให้นาระบบสารสนเทศระดับองค์กรมาใช้งานให้ครอบคลุมทุกส่วนงาน เพื่อให้เกิดบูรณาการการจัดเก็บเอกสารเป็นอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์ ฐานข้อมูล มีการสื่อสารให้พนักงานทราบหน้าที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในอย่างทั่วถึง รวมทั้งพนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถเสนอข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะได้หลายช่องทางเพื่อใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงาน และแนวทางการแก้ไขการควบคุมภายใน

5) ด้านกิจกรรมการติดตามผล

มีการประเมินผลการควบคุมด้วยตนเองและการประเมินอย่างเป็นอิสระ ที่มีประสิทธิภาพตามกระบวนการควบคุมภายในขององค์กร มีการรายงานผลการดำเนินงานและติดตามตามแผนปรับปรุงทุกไตรมาสต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการแก้ไขอย่างทันกาล รวมทั้ง มีการรายงานการตรวจสอบและติดตามแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน และมีนโยบายป้องกันการทุจริตเป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างโปร่งใส

ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ

สรุปได้ว่า บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ มีการดำเนินการเรื่องการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบครบทั้ง 5 องค์ประกอบเป็นมาตรฐานเดียวกัน ทั้งทั้งองค์กร มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม ทำให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน และได้จัดทำ รายงานการควบคุมภายในของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ รายงานต่อกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ภายในกำหนดเวลา (ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561)

6.3 การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารสูงสุด และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีภารกิจในการให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม เป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินการขององค์กรให้บรรลุเป้าหมาย ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล โดยยึดคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี 2555, หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2564, หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2566, หลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (แก้ไขถึง (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2566), คู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในสำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี 2566, มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงาน

1) การปฏิบัติงานตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2566 ได้ครบถ้วนตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแผนดังกล่าวมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และเป้าหมายของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด รวมถึงความสำคัญที่ครอบคลุมทุกกระบวนการทางธุรกิจของบริษัท มีการรายงานผลการตรวจสอบ ให้ข้อเสนอแนะ รวมทั้งการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการควบคุมที่สำคัญ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล อีกทั้งมีการดำเนินการติดตามผลการแก้ไขตามข้อเสนอแนะจากหน่วยรับตรวจ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการบริษัท ตามกำหนดเวลา

2) การรักษาและพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี พร้อมทั้งสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ปัจจุบันมีผู้ตรวจสอบภายในได้รับประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย จำนวน 1 คน



ส่วนที่ 7 การดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

7.1 นโยบายการกำกับกิจการที่ดี

บริษัท พีโอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนบนรากฐานที่มั่นคงและแข็งแกร่ง จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พีโอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้

1. ให้ผู้บริหารและพนักงานดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 7 ประการ คือ

- 1) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
- 2) ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
- 3) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
- 4) ความโปร่งใส (Transparency)
- 5) การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)

6) การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)

7) การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัยคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)

2. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามมาตรการเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต ดังนี้

2.1 การเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ บริษัท พีโอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินขององค์กรอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

2.2 การให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วม สนับสนุนให้มีระบบ มาตรการ หรือแนวทางในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็น กระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการของบริษัท

2.3 การส่งเสริมความโปร่งใส การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการประกาศเผยแพร่รายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างครบถ้วนทุกช่องทางที่กฎหมายกำหนด

2.4 การจัดการเรื่องร้องเรียนทุจริตประพฤติมิชอบ กำหนดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือเบาะแส เมื่อพบพฤติกรรมทุจริตหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินงาน รวมถึงปกป้อง ค้ำคูณ สร้างความมั่นใจ และให้เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมทุจริต ไม่ให้ได้รับภัยอันตรายหรือความไม่เป็นธรรมอันเนื่องมาจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลการทุจริต

2.5 การป้องกันการรับสินบน ต้องไม่ให้เป็นและรับสินบน หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต โดยให้ถือว่าการป้องกันและต่อต้านการทุจริตเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท

2.6 การป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม กำหนดระเบียบ แนวปฏิบัติ รวมทั้งพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อนำมาใช้ในการป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

2.7 การตรวจสอบการใช้ดุลยพินิจ กำหนดแนวปฏิบัติของหน่วยงานเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติตามให้เป็นไปตามคู่มือและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อลดการใช้ดุลยพินิจ

3. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการและแนวทางตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม และจรรยาบรรณ อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการปรามการทุจริต

4. ผู้บริหารทุกระดับต้องเป็นผู้นำและต้นแบบที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม รวมถึงสร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ และกำกับดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม

5. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท รับผิดชอบต่อบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายโดยยึดมั่นผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และบริหารจัดการด้วยหลักคุณธรรมมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม

7.2 นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ ได้มีการทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พีโอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ครั้งที่ 3 พ.ศ. 2566 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติและควบคุมกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท พีโอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด โดยพิจารณาจากหลักการและแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

นโยบายป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล กับประโยชน์ส่วนรวม

บริษัท พีโอ เอ็นคอมฯ มีหลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของบริษัท พีโอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด พ.ศ. 2563 เพื่อเป็นกลไกในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลยิ่งขึ้น และยังสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ประเมินด้านความโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ โดยมีข้อกำหนดในการป้องกันมิให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ให้ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ รวมถึงพนักงานยึดตัวปฏิบัติงาน ดังนี้

1. ไม่ใช้อำนาจหน้าที่และหรือนำทรัพย์สินของ บริษัท พีโอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ไปเอื้อประโยชน์ต่อกิจการของตนเอง ครอบครัว ญาติพี่น้อง และหรือพวกพ้อง หรือ นำทรัพย์สินต่างๆ ของบริษัท ไปใช้ในงานอื่นที่ไม่เกี่ยวกับบริษัท ไม่ว่าด้วยตนเองหรือผู้อื่น

2. ห้ามดำรงตำแหน่งผู้บริหาร/ที่ปรึกษา หรือมีส่วนร่วมในโครงการ หรือในกิจการ ที่ติดต่อ หรือเสนอราคาที่เป็นคู่สัญญากับบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท

3. ห้ามมิให้บุคคลในครอบครัวดำรงตำแหน่งผู้บริหาร/ที่ปรึกษา หรือมีส่วนร่วมในโครงการ หรือกิจการที่ติดต่อ หรือเสนอราคาที่เป็นคู่สัญญากับบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท โดยที่มีส่วนได้เสีย ด้วยประการใดๆ ไม่ว่าด้วยตนเองและหรือร่วมกับผู้ใดเพื่อแสวงหาประโยชน์จากบริษัท โดยทุจริต

4. ไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท ไปแสวงหาผลประโยชน์โดยทุจริตด้วยวิธีการใดๆ ไม่ว่าด้วย ตนเองหรือร่วมกับผู้ใด

5. ไม่รับ หรือยินยอม หรือรู้เห็นเป็นใจให้บุคคลในครอบครัวรับสิ่งของ หรือของขวัญ หรือผลประโยชน์ โดยมีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท อันนำมาเพื่อความสะดวกสบายต่อตนเอง เกินความเหมาะสม และหรือ อาจส่งผลต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ ซึ่งทำให้ผู้รับตัดสินใจเอนเอียงในลักษณะที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้ให้

6. ไม่นำของขวัญที่มีราคา หรือมูลค่าสูงกว่าที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ มอบให้แก่ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลในครอบครัวของผู้บังคับบัญชา

7. ไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์จากบริษัท โดยทุจริต ไม่ว่าด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้ใด

8. ทำรายงานต่างๆ ตามส่วนที่ 2 ในหลักเกณฑ์นี้ โดยถูกต้องครบถ้วน และตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

9. เฝ้าระวัง ตรวจสอบ ติดตาม การปฏิบัติตามข้อ 1 ถึง 7 ของพนักงานที่อยู่ภายใต้การ บังคับบัญชาเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและได้ผลสำเร็จอย่างจริงจัง

ทั้งนี้ การทำรายงานตามวรรคแรกของผู้บริหาร พนักงาน ในวันที่บุคคลดังกล่าวขาดคุณสมบัติของการเป็นพนักงานของบริษัท ให้ถือว่ายังคงมีความสมบูรณ์ถูกต้องตามระเบียบนี้ต่อไป



แนวทางการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล กับประโยชน์ส่วนรวม

-ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ให้สอดคล้องตามกฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมที่เป็นมาตรฐานสากล พร้อมทั้งสามารถดำเนินการสรุปรวบรวมข้อมูลการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของบริษัท พีโอเอ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด พ.ศ. 2566

-นำระบบการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน มาใช้ในการควบคุม ลดความเสี่ยง และตรวจติดตามประเด็นการขัดกันทางผลประโยชน์ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี

-กำหนดค่านิยมและพฤติกรรมจรรยาบรรณที่มุ่งเน้นประโยชน์ขององค์กรและส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ และกิจกรรมสร้างบรรยากาศ เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกที่ดีที่จะหลีกเลี่ยงและไม่กระทำการ ที่ก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

-รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมอย่างเป็นรูปธรรม ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งทุกกลุ่มต้องถือปฏิบัติและดำเนินการรายงานตามกรอบแนวทางอย่างเคร่งครัด โดยข้อมูลที่น่าเชื่อถือต้องมีความ ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันกาล ครอบคลุมทั้งตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่สมรส บุตร และบุคคลในครอบครัว เป็นต้น

- กรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลภายในขององค์กร คณะกรรมการบริษัท พีโอเอ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด จะกำกับดูแลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ เพื่อให้รายการดังกล่าวมีความโปร่งใส ยุติธรรมเสมอเหมือนการทำ รายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

-เปิดเผยนโยบาย กรอบหลักการ แนวปฏิบัติ และผลการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม แก่สาธารณชนภายนอกให้รับรู้อย่างทั่วถึงกันเป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี (Annual Report) เป็นต้น

การจัดทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล กับประโยชน์ส่วนรวม

คำสั่งที่ 15/2566 หลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของบริษัท พีโอเอ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด พ.ศ. 2566 ลงวันที่ 19 เมษายน 2566 กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมถึงพนักงานยืมตัวปฏิบัติงาน (ยกเว้นพนักงานทดลองงาน) จัดทำ รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม เสนอตามลำดับชั้น ผ่านทางระบบการรายงานการขัดกัน ระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (COI Reporting) โดยแบ่งการรายงานออกได้เป็น 3 กรณี ได้แก่

- 1) กรณีรายงานประจำปี รายงานฯ ปีละ 1 ครั้ง ภายใน 30 กันยายนของทุกปี)
- 2) กรณีมีการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ / ตำแหน่ง และบรรจุใหม่ (รายงานฯ ภายใน 30 วันนับตั้งแต่วันที่คำสั่งมีผล)
- 3) กรณีมีการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (รายงานฯ และถอนตัวจากการเป็นกรรมการ หรือการมีส่วนร่วมในกิจกรรมนั้นๆ ทันที กรณีมีการขัดกันฯ)

การรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของบริษัท พีโอเอ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด เป็นการดำเนินการเชิงป้องกันไม่ให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม หากเกิดกรณีพนักงานในสังกัดรายงานว่ามีการ ขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ผู้บังคับบัญชาต้องกำกับดูแลไม่ให้พนักงานผู้นั้นมีบทบาทในการอนุมัติ / อนุญาต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินการที่รายงานว่ามีโอกาสเกิดการขัดกัน เช่น กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการหรือ กิจกรรมของตนเอง ครอบครัว / ญาติพี่น้อง และ / หรือ พวกพ้อง เป็นต้น

7.3 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท อ้างอิงตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 ได้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรวมถึงกรรมการและบุคคลอื่น ในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยกรรมการบริษัท โดยสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

รายการ	อัตราค่าตอบแทน
ค่าตอบแทนรายเดือน	6,000 บาท/เดือน - ประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทน 2 เท่า (12,000 บาท/เดือน)
เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	12,000 บาท/คน/ครั้ง - ประธานกรรมการบริษัท ได้สูงกว่ากรรมการในอัตรา ร้อยละ 25 (15,000 บาท/ครั้ง)
เบี้ยประชุมกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท	- กรรมการได้รับ 6,000 บาท/คน/ครั้ง - ประธานกรรมการได้สูงกว่ากรรมการในอัตรา ร้อยละ 25 (7,500 บาท/ครั้ง) - กรรมการบุคคลภายนอก ได้รับ 6,000 บาท/คน/ครั้ง

หลักเกณฑ์การจ่ายเบี้ยประชุม

รายการ	อัตราค่าตอบแทน
การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	- จ่ายเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการเดือนละ 1 ครั้ง - กรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้ง/เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี
การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท	- รวมจ่ายไม่เกิน 2 คน/เดือน คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน



7.4 รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประจำปี 2566

รายชื่อ/ครั้งที่/วันประชุม		ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	จำนวนครั้งที่ มาประชุม
1	นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
2	นายศักดิ์ เสกขุนทด (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 มี.ย. 2565 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
3	นางสาวชุตีมา ศรีปราชญ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 28 เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
4	ดร.วิเชียร ชูโรสง (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
5	นายโสภณ สุวรรณรัตน์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 14 ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน)			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	11/11
6	นายเชวง ไทยยิ่ง (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 28 เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน)					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	9/9
7	รองศาสตราจารย์ ดร.เนบบุญ หุ่นเจริญ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 15 มี.ค. 2564 – 28 เม.ย. 2566)	✓	✓	✓	✓										4/4
8	ดร.จรัสพร เฉลิมเตียรณ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 เม.ย. 2564 – 28 เม.ย. 2566)	✓	✓	✓	✓										4/4
10	นายจักรี กิจบัญชา (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13

หมายเหตุ:  กรรมการลาออก  กรรมการครบวาระ  กรรมการยังไม่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

7.5 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

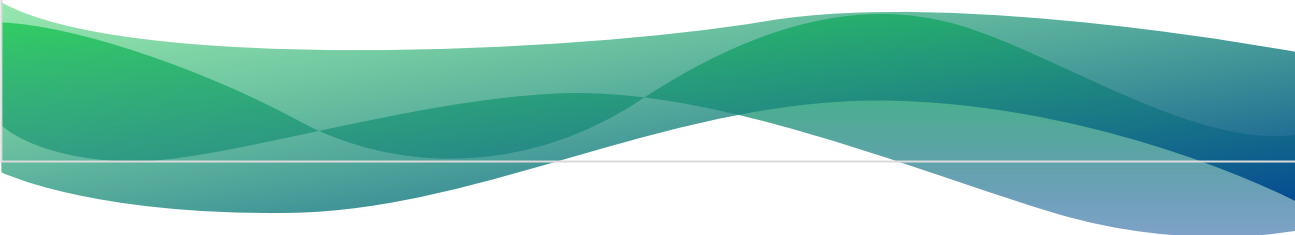
ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)
1	นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการ	195,000.00	90,000.00
2	นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	156,000.00	72,000.00
3	นางสาวชุติมา ศรีปราชญ์	กรรมการ	156,000.00	72,000.00
4	ดร.วิเชียร ชูบไรสง	กรรมการ	156,000.00	72,000.00
5	นายโสภณ สุวรรณรัตน์	กรรมการ	132,000.00	60,000.00
6	นายเชวง ไทยยิ่ง	กรรมการ	108,000.00	48,000.00
7	รองศาสตราจารย์ ดร.แบบบุญ หุ่นเจริญ	กรรมการ	48,000.00	24,000.00
8	ดร.จรัสพร เฉลิมเตียรณ	กรรมการ	48,000.00	24,000.00
9	นายจักรี กิจบัญชา	กรรมการ	156,000.00	72,000.00

หมายเหตุ ลำดับที่ 5 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566

ลำดับที่ 6 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2566

ลำดับที่ 7 ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566

ลำดับที่ 8 ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566



ส่วนที่ 8 รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน



EY Office Limited
33rd Floor, Lake Rajada Office Complex
193/136-137 Rajadapisek Road
Klongtoey, Klongtoey, Bangkok 10110
Tel: +66 2264 9090
Fax: +66 2264 0789
ey.com

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลคไรดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: +66 2264 9090
โทรสาร: +66 2264 0789
ey.com

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินใน รายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบ วิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

✍



เรื่องอื่น

หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นและวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน เกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของการตรวจสอบงบการเงินซึ่งผู้บริหารจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

๒.



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุนะและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกลุ่มกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



กิตติ เตชะเกษมบัณฑิตย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9151

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 20 มีนาคม 2567

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
		2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	986,565,236	1,129,475,574	986,565,236	1,129,475,574
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	77,660,045	112,730,166	77,660,045	112,730,166
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	30,825,692	30,492,070	30,825,692	30,492,070
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาบริการขนจัดหาแหล่งเงินทุนส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	110,529,865	76,996,365	110,529,865	76,996,365
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6, 12	48,793,834	82,694,991	48,793,834	82,694,991
สินค้าคงเหลือ		4,150,368	6,028,872	4,150,368	6,028,872
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6, 13	23,855,166	159,605,621	23,855,166	159,605,621
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,282,380,206	1,598,023,659	1,282,380,206	1,598,023,659
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีระยะต่ำกว่าหกเดือน	8	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	67,200,000	105,950,880	67,200,000	105,950,880
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาบริการขนจัดหาแหล่งเงินทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	1,715,610,780	1,278,341,067	1,715,610,780	1,278,341,067
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6, 14	310,449,000	255,000,000	310,449,000	255,000,000
เงินลงทุนในบริษัทรวม	15	2,858,214,382	1,678,069,365	2,614,524,750	1,419,498,562
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	-	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	17	697,313,094	889,878,997	697,313,094	889,878,997
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	18	6,920,408	9,346,374	6,920,408	9,346,374
สินทรัพย์สิทธิการใช้	22.1.1	7,966,336	13,357,927	7,966,336	13,357,927
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	2,192,324	3,247,250	2,192,324	3,247,250
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	28	18,612,313	15,161,583	18,612,313	15,161,583
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	76,340,950	33,578,359	76,340,950	33,578,359
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,810,819,587	4,331,931,802	5,567,129,955	4,073,360,999
รวมสินทรัพย์		7,093,199,793	5,929,955,461	6,849,510,161	5,671,384,658

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายจักรี กิจปัญญา)

กรรมการ



(นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร)

กรรมการ



บริษัท พีอีเอ อินคอม อินเทอร์เน็ตจันแนล จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง			
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 20	225,065,748	224,927,926	225,065,748
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	61,765,629	98,938,294	61,765,629
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22.1.2	12,341,005	6,456,576	12,341,005
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6	13,185,741	35,407,755	13,185,741
รวมหนี้สินหมุนเวียน		312,358,123	365,730,551	312,358,123
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	844,881,733	849,765,359	844,881,733
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22.1.2	8,255,180	25,889,689	8,255,180
ประมาณการหนี้สินสัญญาให้บริการระยะยาว	23	393,244,686	276,483,767	393,244,686
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		4,197,365	3,436,188	4,197,365
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6	17,927,055	9,066,219	17,927,055
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,268,506,019	1,164,641,222	1,268,506,019
รวมหนี้สิน		1,580,864,142	1,530,371,773	1,580,864,142
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	24			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 511,062,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท				
(2565: หุ้นสามัญ 401,062,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		5,110,621,250	4,010,621,250	5,110,621,250
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 511,062,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท				
(2565: หุ้นสามัญ 401,062,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		5,110,621,250	4,010,621,250	5,110,621,250
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	25	13,244,290	11,653,896	13,244,290
ยังไม่ได้จัดสรร		394,680,522	377,308,542	144,780,479
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	15.2	(6,210,411)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,512,335,651	4,399,583,688	5,268,646,019
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		7,093,199,793	5,929,955,461	6,849,510,161

N.

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


 (นายจักรี กิจปัญญา)
 กรรมการ


 (นายยอดพงษ์ วงศ์รักมิตร)
 กรรมการ

บริษัท ทีอีเอ อินคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีต้นทุนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6	112,709,707	479,442,399	112,709,707
รายได้จากสัญญาให้บริการชนิดจัดหาแหล่งเงินทุน		52,002,122	45,037,616	52,002,122
รายได้เงินปันผล	6, 15.2	-	-	71,217,893
รายได้อื่น		6,849,610	2,262,428	6,849,610
รวมรายได้		171,561,439	526,742,443	242,779,332
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	6	96,574,836	440,959,711	96,574,836
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		1,385,200	894,420	1,385,200
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	97,381,274	119,319,894	97,381,274
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม		17,936,447	-	20,625,000
รวมค่าใช้จ่าย		213,277,757	561,174,025	215,966,310
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(41,716,318)	(34,431,582)	26,813,022
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.2	59,858,580	62,729,041	-
รายได้ทางการเงิน	6	9,688,419	5,748,087	9,688,419
ต้นทุนทางการเงิน	6, 26	(8,166,054)	(8,556,271)	(8,166,054)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		19,664,627	25,489,275	28,335,387
รายได้ภาษีเงินได้	28	3,472,491	4,993,167	3,472,491
กำไรสำหรับปี		23,137,118	30,482,442	31,807,878
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.2	(6,210,411)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สูทริจากภาษีเงินได้		(6,210,411)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		108,805	-	108,805
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	28	(21,761)	-	(21,761)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สูทริจากภาษีเงินได้		87,044	-	87,044
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(6,123,367)	-	87,044
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		17,013,751	30,482,442	31,894,922
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.05	0.08	0.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายจักรี กิจปัญญา)
กรรมการ


(นายชอศพงษ์ วงศ์รักมิตร)
กรรมการ

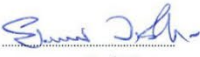
บริษัท ทีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		รวม
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จขึ้นจากบริษัทรวม	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,295,283,750	10,801,538	367,296,280	-	-	3,673,381,568
กำไรสำหรับปี	-	-	30,482,442	-	-	30,482,442
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จขึ้นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	30,482,442	-	-	30,482,442
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 24)	715,337,500	-	-	-	-	715,337,500
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	(19,617,822)	-	-	(19,617,822)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	852,358	(852,358)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,010,621,250	11,653,896	377,308,542	-	-	4,399,583,688
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	4,010,621,250	11,653,896	377,308,542	-	-	4,399,583,688
กำไรสำหรับปี	-	-	23,137,118	-	-	23,137,118
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จขึ้นสำหรับปี	-	-	87,044	(6,210,411)	(6,210,411)	(6,123,367)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	23,224,162	(6,210,411)	(6,210,411)	17,013,751
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 24)	1,100,000,000	-	-	-	-	1,100,000,000
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	(4,261,788)	-	-	(4,261,788)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	1,590,394	(1,590,394)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,110,621,250	13,244,290	394,680,522	(6,210,411)	(6,210,411)	5,512,335,651

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายจักรี กิจปัญญา)
กรรมการ


(นายชอศพน วงศ์กรมมิตร)
กรรมการ



บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,295,283,750	10,801,538	122,160,768	3,428,246,056
กำไรสำหรับปี	-	-	17,047,151	17,047,151
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	17,047,151	17,047,151
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 24)	715,337,500	-	-	715,337,500
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	(19,617,822)	(19,617,822)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	852,358	(852,358)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,010,621,250	11,653,896	118,737,739	4,141,012,885
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	4,010,621,250	11,653,896	118,737,739	4,141,012,885
กำไรสำหรับปี	-	-	31,807,878	31,807,878
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	87,044	87,044
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	31,894,922	31,894,922
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 24)	1,100,000,000	-	-	1,100,000,000
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	(4,261,788)	(4,261,788)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	1,590,394	(1,590,394)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,110,621,250	13,244,290	144,780,479	5,268,646,019

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายจักรี กิจบัญชา)

กรรมการ



(นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร)

กรรมการ

~

บริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ต จำกัด
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ทำไว้ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19,664,627	25,489,275	28,335,387	12,053,984
รายการปรับกระทบยอดทำไว้ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,340,287	13,408,670	9,340,287	13,408,670
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,083,877	-	1,083,877	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,684,594	2,356,731	1,684,594	2,356,731
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(174,146)	-	(174,146)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	458,032	-	458,032
รายได้จากการรับบริจาคทรัพย์สิน	-	(1,185,600)	-	(1,185,600)
ส่วนเพิ่มเงินกู้ตัดจำหน่าย	3,266	148,873	3,266	148,873
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(59,858,580)	(62,729,041)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	869,982	783,281	869,982	783,281
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17,936,447	-	20,625,000	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเงินกู้	254,792	-	254,792	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(71,217,893)	(49,293,750)
รายได้ทางการเงิน	(9,688,419)	(5,748,087)	(9,688,419)	(5,748,087)
ต้นทุนทางการเงิน	8,166,054	8,556,271	8,166,054	8,556,271
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(10,717,219)	(18,461,595)	(10,717,219)	(18,461,595)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	34,574,613	6,207,196	34,574,613	6,207,196
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	38,417,258	5,822,562	38,417,258	5,822,562
สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน	71,042,249	122,079,205	71,042,249	122,079,205
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	33,901,157	221,958,403	33,901,157	221,958,403
สินค้าคงเหลือ	193,910	394,195	193,910	394,195
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,520,720	(47,568,188)	12,520,720	(47,568,188)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(42,762,591)	656,483	(42,762,591)	656,483
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10,494,738	(299,806,758)	10,494,738	(299,806,758)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(22,222,014)	21,759,547	(22,222,014)	21,759,547
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,860,835	1,756,925	8,860,835	1,756,925
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	134,303,656	14,797,975	134,303,656	14,797,975
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	9,100,051	5,805,484	9,100,051	5,805,484
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	(28,449,000)	-	(28,449,000)	-
เงินสดรับจากภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	136,759,659	-	136,759,659	-
จ่ายภาษีเงินได้	(13,529,925)	(21,160,526)	(13,529,925)	(21,160,526)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	238,184,441	(557,067)	238,184,441	(557,067)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายจักรี กิจบุญชู)

กรรมการ



(นายชยเดชพงษ์ วงศ์รักมิตร)



บริษัท พีอีเอ อินคอม อินเทอร์เน็ตซิสเต็ม จำกัด
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,215,651,187)	(276,829,813)	(1,215,651,187)	(276,829,813)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่าที่ธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(27,000,000)	-	(27,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	49,236,960	-	49,236,960
เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง	(217,523,297)	(592,410,570)	(217,523,297)	(592,410,570)
เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(52,612,183)	-	(52,612,183)
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(926,703)	(3,080,300)	(926,703)	(3,080,300)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	392,299	-	392,299	-
เงินสดรับจากเงินปันผล	71,217,893	49,293,750	71,217,893	49,293,750
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,389,490,995)	(826,402,156)	(1,389,490,995)	(826,402,156)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(11,509,334)	(15,188,073)	(11,509,334)	(15,188,073)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(42,314,349)	(82,564,584)	(42,314,349)	(82,564,584)
จ่ายดอกเบี้ย	(33,518,313)	(23,794,618)	(33,518,313)	(23,794,618)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(4,261,788)	(19,617,822)	(4,261,788)	(19,617,822)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	1,100,000,000	715,337,500	1,100,000,000	715,337,500
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,008,396,216	574,172,403	1,008,396,216	574,172,403
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(142,910,338)	(252,786,820)	(142,910,338)	(252,786,820)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,129,475,574	1,382,262,394	1,129,475,574	1,382,262,394
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	986,565,236	1,129,475,574	986,565,236	1,129,475,574

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่มีใช้เงินสด

เจ้าหน้าที่จากงานระหว่างก่อสร้าง	57,698,540	67,918,608	57,698,540	67,918,608
โอนงานระหว่างก่อสร้างเป็นสินทรัพย์โครงการ	425,084,543	455,544,257	425,084,543	455,544,257
โอนงานระหว่างก่อสร้างเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	101,120,098	-	101,120,098
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นสินค้าคงเหลือ	-	119,700	-	119,700
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	24,879,902	-	24,879,902
ได้รับทรัพย์สินจากการบริจาค	-	1,185,600	-	1,185,600
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	25,215,411	15,264,870	25,215,411	15,264,870

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้


(นายจักรี กิจบัญชา)
กรรมการ


(นายชอจดจน์ วงศ์ภูมิตร)
กรรมการ

๙

Annual Report 2023
PEA ENCOM INTERNATIONAL CO., LTD.

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : 0-2590-9404
WWW.PEA-ENCOM.COM