



**PEA ENCOM**  
International

**PEA ENCOM INTERNATIONAL CO., LTD.**

# **ANNUAL REPORT**

รายงานประจำปี 2568

[www.pea-encom.com](http://www.pea-encom.com)

จัดทำโดย ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนารัฐกิจการลงทุน



## Vision

สนับสนุนและเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่ม PEA  
(Support and enhance the sustainable growth of the PEA Group)

## Mission

1

ดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาดและนวัตกรรมแบบครบวงจร

2

สนับสนุนการดำเนินธุรกิจใหม่ของ กฟผ.  
(New & Non-Regulated Business)

3

ขยายการดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ

4

เพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจเพื่อยกระดับผลประกอบการ

## CORE COMPETENCY

การดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและนวัตกรรมอย่างครบวงจร  
ที่มีมาตรฐานสร้างความเชื่อมั่นให้กับพันธมิตรและผู้รับบริการ

## STRATEGIC ADVANTAGES

1. ภาพลักษณ์และความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนและตอบสนองทางธุรกิจ
2. มีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพและมีความพร้อมในการลงทุนในธุรกิจพลังงานและนวัตกรรม
3. มีการบูรณาการและกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจ (Business Alignment) ร่วมกับ กฟผ. เพื่อดำเนินงานตามนโยบายภาครัฐทิศทางการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition)

## ทิศทางและยุทธศาสตร์ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2568-2572



**2568-2570**

**ระยะที่ 1**

มุ่งเน้นเพิ่มประสิทธิภาพการลงทุน และเพิ่มขีดความสามารถในธุรกิจ ที่ได้รับมอบหมายจาก กฟผ. เพื่อสร้างความแข็งแกร่ง ในการดำเนินธุรกิจในระยะต่อไป



**2571-2572**

**ระยะที่ 2**

สร้างการเติบโตของ Business Portfolio ไปพร้อมๆ กับ กฟผ. เพื่อเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขัน



**2573-2581**

**ระยะที่ 3**

ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

## GROWTH STRATEGY

- เพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงกับทิศทางและเป้าหมายของ กฟผ.
- มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจกลุ่ม Operation เพื่อสร้าง Recurring Revenue
- มุ่งเน้นสร้างธุรกิจหลัก (Business Flagship) ที่มีศักยภาพและเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต
- สร้างธุรกิจ New S-Curve เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจด้านไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในอนาคต
- ลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพและบริหารจัดการลงทุนให้มีผลตอบแทนเป็นไปตามเป้าหมาย
- เตรียมความพร้อมในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจ
- เตรียมความพร้อมในการดำเนินธุรกิจต่างประเทศ
- มุ่งเน้นสร้างการเติบโตในแต่ละกลุ่มธุรกิจตาม Business Portfolio เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
- ยกระดับผลประโยชน์ของบริษัทในธุรกิจ Business Flagship
- เติบโตและเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจด้วยการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความยั่งยืน
- ผลักดันองค์กรเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

## วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective : SO) ยุทธศาสตร์ (Strategic : S)

### SO1

ลงทุนในธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพรวมทั้งบริหารการลงทุน ให้มีผลตอบแทนเป็นไปตามเป้าหมาย



- S1 ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง
- S2 บริหารการลงทุนให้มีผลตอบแทนเป็นไปตามเป้าหมาย

### SO2

มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าและนวัตกรรม รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน



- S3 ดำเนินธุรกิจ Energy Solutions เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ
- S4 ดำเนินธุรกิจฝึกอบรมและธุรกิจอื่นที่ได้รับมอบหมายจาก กฟผ. (Training and Support PEA)

### SO3

พัฒนาการบริหารจัดการองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน



- S5 พัฒนาการบริหารจัดการองค์กร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีการเติบโตอย่างยั่งยืน
- S6 เพิ่มประสิทธิภาพด้านการลงทุน
- S7เตรียมความพร้อมในการขยายการดำเนินธุรกิจไปต่างประเทศ

# 1.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## Business Portfolio ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้



### Investment

กลุ่มธุรกิจลงทุนด้านพลังงาน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

### Energy Solution

กลุ่มธุรกิจด้านพลังงานและนวัตกรรม

### Training and Support PEA

กลุ่มธุรกิจฝึกอบรมและธุรกิจอื่น ที่ได้รับมอบหมายจาก กฟผ.

### \* กลุ่มธุรกิจลงทุนด้านพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (Investment)

- แสวงหาโอกาสการร่วมลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและ ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง กับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ
- ศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ในการร่วมลงทุนในโครงการตามกรอบ MOU โดยพิจารณาผลการศึกษาตามหลักเกณฑ์การลงทุน/ร่วมลงทุน เพื่อรับรู้รายได้จากเงินปันผล
- ติดตามความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการที่ได้เข้าร่วมลงทุน ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและก่อสร้าง เพื่อให้สามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้
- บริหารจัดการบริษัทร่วมทุน เพื่อให้ได้ผลตอบแทนเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

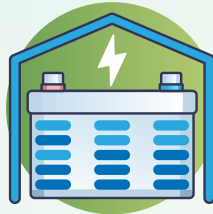
## \* กลุ่มธุรกิจด้านพลังงานและนวัตกรรม (Energy Solution)

### ธุรกิจ Solar



- Private PPA
- ESCO Model
- EPC

### ธุรกิจ BESS



- ให้บริการธุรกิจ BESS แบบ ครบวงจร
- ให้คำปรึกษา ออกแบบ
- จัดหา/ติดตั้ง
- เดินระบบ/บำรุงรักษา
- ให้บริการเช่า/เช่าซื้อ

### ธุรกิจ EV Infrastructure



- สถาปนิก (EPC/O&M)
- ลงทุนให้บริการสถานีอัดประจุ (ENCOM เป็นผู้ลงทุน)
- ให้บริการรถเช่า EV

### ธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม



- ธุรกิจบริหารจัดการพลังงาน
- Green Power & Data Center

### ธุรกิจวิศวกรรม ก่อสร้าง และบำรุงรักษา



- ให้บริการวิศวกรรม ก่อสร้าง และบำรุงรักษา สำหรับลูกค้าที่เป็นโรงไฟฟ้า

## \* กลุ่มธุรกิจฝึกอบรมและธุรกิจอื่นที่ได้รับมอบหมายจาก กฟผ. (Training and Support PEA)

### ธุรกิจฝึกอบรม (Training)



ธุรกิจฝึกอบรมให้บริการตามหลักสูตรต่างๆ อาทิเช่น

- หลักสูตรพาดสายสื่อสาร
- หลักสูตรความปลอดภัยแรงงาน
- หลักสูตรความปลอดภัยผู้รับเหมา (EPC)
- หลักสูตรอบรมให้กับผู้ปฏิบัติงานด้านระบบมิเตอร์

### ธุรกิจอื่นที่ได้รับมอบหมายจาก กฟผ. (Support PEA)



ธุรกิจอื่นที่ได้รับมอบหมายจาก กฟผ. อาทิเช่น

- งานจัดหาพัสดุและอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบไฟฟ้า

# 1.4 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อบริษัท

## MEGA TREND

### 5 Mega Trends of Clean Energy กับโอกาสทางธุรกิจ ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ



การเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์พลังงานโลกนั้น โลกกำลังเผชิญกับความท้าทายด้านพลังงานที่ซับซ้อนและเร่งด่วน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศการเพิ่มขึ้นของประชากรโลกและความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องกำลังผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในอุตสาหกรรมพลังงานการพึ่งพาพลังงานฟอสซิลแบบดั้งเดิมกำลังลดลงอย่างรวดเร็ว ในขณะที่พลังงานสะอาดและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกำลังก้าวขึ้นมาเป็นผู้นำ

โดยในปี 2024 ถือเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญในเส้นทางสู่ระบบพลังงานที่ยั่งยืนเทคโนโลยีพลังงานสะอาดมีการพัฒนาอย่างก้าวกระโดดต้นทุนลดลงอย่างมากและประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม สามารถแข่งขันกับพลังงานฟอสซิลได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การตระหนักถึงความสำคัญของความยั่งยืนและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมกำลังผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในนโยบายและการลงทุนทั่วโลก การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ได้สร้างโอกาสและความท้าทายใหม่ๆ ให้กับผู้ประกอบการการปรับตัวและตอบสนองต่อแนวโน้มเหล่านี้จะช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถคว้าโอกาสทางธุรกิจและเติบโตในตลาดพลังงานสะอาดที่กำลังขยายตัว

#### 1. การเร่งการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด (Accelerating the Clean Energy)



การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกยังคงเป็นเป้าหมายหลักของหลายประเทศทั่วโลก ทำให้การลงทุนในพลังงานสะอาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม มีต้นทุนที่ลดลงอย่างมาก ทำให้สามารถแข่งขันกับพลังงานฟอสซิลได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบของนโยบายและมาตรการจูงใจต่างๆ ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเร่งการเปลี่ยนผ่านนี้

#### 2. การพัฒนาเทคโนโลยีการจัดเก็บพลังงาน (Development of Energy Storage Technologies)



เทคโนโลยีการจัดเก็บพลังงานมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการแก้ไขปัญหาความไม่ต่อเนื่องของพลังงานหมุนเวียน แบตเตอรี่ลิเธียมไอออนยังคงเป็นเทคโนโลยีการจัดเก็บพลังงานที่ได้รับความนิยมมากที่สุด แต่ก็มีการพัฒนาเทคโนโลยีอื่นๆ เช่น แบตเตอรี่ flow battery และการจัดเก็บพลังงานด้วยไฮโดรเจน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนของการจัดเก็บพลังงาน

### 3. การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในอุตสาหกรรมพลังงาน (Digitalization of the Energy Industry)



เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น Internet of Things (IoT), Big Data และ Artificial Intelligence (AI) กำลังถูกนำมาใช้ในอุตสาหกรรมพลังงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพลดต้นทุนและปรับปรุงความน่าเชื่อถือของระบบพลังงาน ตัวอย่างเช่น การใช้ IoT ในการตรวจสอบและบำรุงรักษากังหันลม การใช้ Big Data ในการวิเคราะห์และคาดการณ์ความต้องการพลังงาน และการใช้ AI ในการบริหารจัดการโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ

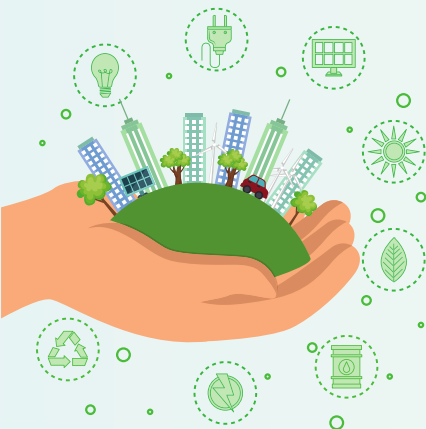
### 4. การขยายตัวของตลาดรถยนต์ไฟฟ้า (Expansion of the Electric Vehicle Market)



ตลาดรถยนต์ไฟฟ้ามีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยมีผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่หลายรายเปิดตัวรถยนต์ไฟฟ้ารุ่นใหม่ ๆ ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้นและมีราคาที่เข้าถึงได้มากขึ้น สถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าก็มีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในการใช้รถยนต์ไฟฟ้ามากขึ้น

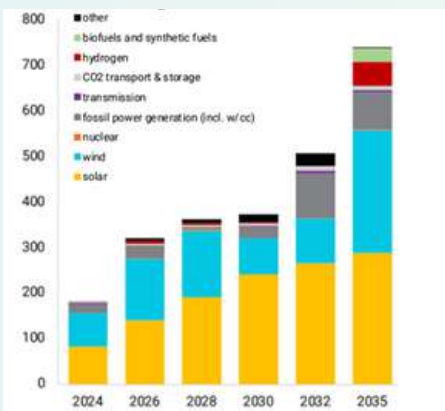
นอกจากนี้ การสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบของเงินอุดหนุนและมาตรการทางภาษี ก็เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยกระตุ้นการเติบโตของตลาดรถยนต์ไฟฟ้า

### 5. การให้ความสำคัญกับความยั่งยืน (Emphasis on Sustainability)



ความยั่งยืนได้กลายเป็นวาระสำคัญระดับโลกที่ทุกภาคส่วนให้ความสนใจไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ภาคเอกชน หรือประชาชนทั่วไป การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปัญหามลพิษ และการใช้ทรัพยากรอย่างไม่ยั่งยืน ได้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจอย่างกว้างขวาง ทำให้ทุกฝ่ายตระหนักถึงความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินชีวิตและการทำธุรกิจเพื่อสร้างอนาคตที่ยั่งยืนสำหรับคนรุ่นหลัง

### \* การลงทุนรายปีในโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน (Public and Private)



ที่มา : รายงานการขยายตัวของพลังงานสะอาดและโอกาสในการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน , os.esseng ไทยเจริญ , SCB Corporate

- การลงทุนในพลังงานสะอาดเพิ่มขึ้น: การลงทุนในเทคโนโลยีพลังงานสะอาด เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และแบตเตอรี่ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการเปลี่ยนผ่านไปสู่ระบบพลังงานที่ยั่งยืน
- สัดส่วนการลงทุนที่เปลี่ยนแปลง: สัดส่วนการลงทุนในพลังงานฟอสซิลลดลง ในขณะที่การลงทุนในพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บ่งชี้ถึงการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานที่สำคัญ
- ความสำคัญของการลงทุน: การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบรรลุเป้าหมายด้านพลังงานที่ยั่งยืน การลงทุนที่เพิ่มขึ้นในพลังงานสะอาดจะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและสร้างระบบพลังงานที่มั่นคงและยั่งยืน

# 1.5 ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

## 1.5.1 แผนพลังงานแห่งชาติ (National Energy Plan 2023)

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน หรือ สนพ. ได้ดำเนินการจัดทำแผนพลังงานชาติ ที่มีแนวทางการมุ่งสู่เป้าหมาย “ลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutrality) ภายในปี ค.ศ. 2065 – 2070” นั้น ประเทศไทยกำลังเผชิญกับความท้าทายด้านพลังงานที่ซับซ้อนและหลากหลาย ทั้งความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความผันผวนของราคาพลังงานในตลาดโลก เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายเหล่านี้ ประเทศไทยจึงได้จัดทำ “แผนพลังงานชาติ” (National Energy Plan: NEP) ขึ้น ซึ่งเป็นแผนแม่บทด้านพลังงานที่ครอบคลุมทุกด้านของระบบพลังงานของประเทศ โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อให้ประเทศไทยมีพลังงานที่มั่นคง เพียงพอต่อความต้องการ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีราคาที่เหมาะสม

## 1.5.2 แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan: PDP)



แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan) หรือ PDP โดยมี สนพ. เป็นผู้รับผิดชอบ เป็นแผนหลักด้านพลังงานไฟฟ้าที่วางด้วยการผลิตและจัดหา ซึ่งมีความสำคัญต่อการวางแผนพลังงานด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้า จัดเป็นแผนแม่บทที่กำหนดการลงทุนขยายระบบไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งมาจากการพยากรณ์การใช้ไฟฟ้าสู่การวางแผนล่วงหน้า 15-20 ปี ว่าประเทศไทยจะต้องมีโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอีกเท่าไร ประเภทใด จะถูกสร้างเมื่อไหร่ โดยใคร

ประเทศไทยกำลังเผชิญกับความท้าทายด้านพลังงานที่ซับซ้อนและหลากหลาย ทั้งความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความผันผวนของราคาพลังงานในตลาดโลก เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายเหล่านี้ ประเทศไทยจึงได้จัดทำ “ร่างแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2567-2580 (PDP 2024)” ขึ้น ซึ่งเป็นแผนแม่บทในการวางแผนและพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อให้ประเทศไทยมีไฟฟ้าใช้อย่างเพียงพอ มีมั่นคง และมีราคาที่เหมาะสม

(ร่าง) แผน PDP 2024 เป็นส่วนหนึ่งของแผนพลังงานชาติ (National Energy Plan: NEP) ซึ่งประกอบด้วยแผนย่อยอื่นๆ อีก 4 แผน ได้แก่ แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ แผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง แผนปฏิบัติการด้านพลังงานทดแทน และพลังงานทางเลือก และแผนปฏิบัติการด้านการอนุรักษ์พลังงาน

(ร่าง) แผน PDP 2024 มีวิสัยทัศน์ในการสร้างระบบผลิตไฟฟ้าที่ยั่งยืนของประเทศ โดยมีเป้าหมายหลัก 4 ประการ



### ความมั่นคงด้านพลังงาน

สร้างระบบผลิตไฟฟ้าที่มั่นคง เชื่อถือได้ และสามารถตอบสนองความต้องการของประเทศได้อย่างเพียงพอ



### ความเป็นธรรมด้านราคา

รักษาอัตราค่าไฟฟ้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อผู้บริโภค



### ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการผลิตไฟฟ้า โดยการส่งเสริมพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



### การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ โดยการสร้างงาน สร้างรายได้ และส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า

### 1.5.3 แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan)



แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan) หรือ AEDP โดยมีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) เป็นผู้รับผิดชอบ เป็นแผนที่ว่าด้วยการจัดหาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ซึ่งรวมถึงพลังงานหมุนเวียน เช่น แสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำขนาดเล็ก ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ เป็นต้น ถือเป็น การเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานจากการใช้แหล่งวัตถุดิบพลังงานในประเทศเพื่อลดการนำเข้าและพึ่งพาพลังงานฟอสซิล

### 1.5.4 แผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Plan)



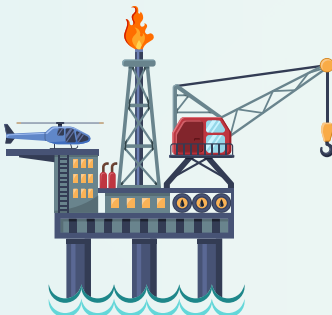
แผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Plan) หรือ EEP โดยมีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) เป็นผู้รับผิดชอบ เป็นแผนที่ว่าด้วยการจัดการด้านความต้องการใช้พลังงาน (Demand Side Management) เพื่อลดความต้องการใช้พลังงาน โดยกำหนดแนวทาง มาตรการด้านนโยบาย เพื่อส่งเสริมให้เกิดการอนุรักษ์พลังงาน และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

### 1.5.5 แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas Plan)



แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas Plan) โดยมี สนพ. เป็นผู้รับผิดชอบ เป็นแผนที่ว่าด้วยการจัดหาก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอต่อ ความต้องการใช้งานใน 3 ส่วนหลัก ได้แก่ ใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ใช้ในภาคการขนส่ง และใช้เป็นเชื้อเพลิง หลักในการผลิตไฟฟ้า โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติมีทั้งการขุดเจาะในประเทศ นำเข้าจากพม่า และนำเข้า LNG จากประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก

### 1.5.6 แผนบริหารจัดการพลังงานน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan)

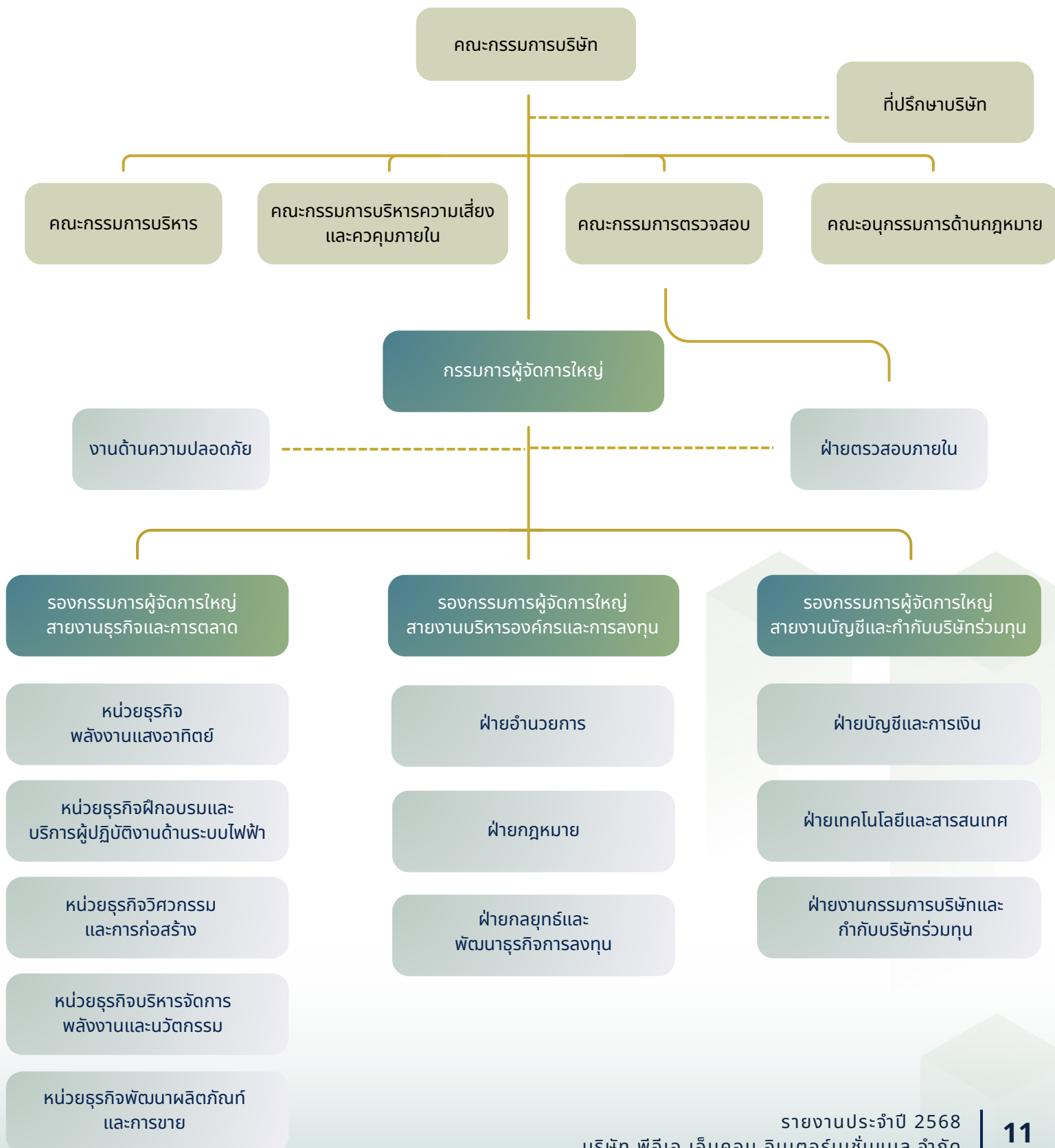


แผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan) โดยมีกรมธุรกิจพลังงาน เป็นผู้รับผิดชอบ เป็นแผนที่ว่าด้วยการบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายภายใต้แผนพลังงานอื่นๆ โดยเฉพาะแผนอนุรักษ์พลังงาน และแผนพัฒนาพลังงาน ทดแทนและพลังงานทางเลือก

## ส่วนที่ 2 โครงสร้างการบริหาร


### 2.1 โครงสร้างการบริหารงานของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ให้ความเห็นชอบ เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2566  
ทั้งนี้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567



## 2.2 โครงสร้างผู้บริหารของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2568

โครงสร้างผู้บริหารของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2568 (1 มกราคม 2568 – 30 พฤศจิกายน 2568)



**นายธีระ ศรีใหม่**  
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่




**นายอริษฐ์รณิก บุญโสมรักษ์**  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน



**นายกิตติศักดิ์ วรรณแก้ว**  
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
(สายงานธุรกิจและการตลาด)



**นายธีรพันธุ์ จันทร์จินดา**  
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
(สายงานบริหารองค์กรและการลงทุน)



**นายกมลภักค์ เลาวกุล**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
(สายงานบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน)




**นายวีรวัฒน์ พิณอมตริ**  
รักษาการ ผู้จัดการ  
หน่วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์



**นางนลินี พรหมอินคำ**  
ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ



**นางสาวจันทรา ไพรวิจิต**  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน




**นายอมร จำรัส**  
รักษาการ ผู้จัดการ  
หน่วยธุรกิจฝึกอบรมและ  
การปฏิบัติการด้านระบบไฟฟ้า




**นายประกาศ ช่วยหนู**  
ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย



**นางปวิญญา จิตต์หมั่น**  
รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี  
สารสนเทศ




**นายจุเทน พรหมอินคำ**  
รักษาการ ผู้จัดการ  
หน่วยธุรกิจวิศวกรรมและก่อสร้าง




**นายไพสิฐ ปันโต**  
ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์  
และพัฒนารุรกิจการลงทุน



**นางปวิญญา จิตต์หมั่น**  
ผู้จัดการฝ่ายงานกรรมการบริษัท  
และกำกับบริษัทร่วมทุน



**นายทรงศักดิ์ สกุลนิยมพร**  
ผู้จัดการหน่วยธุรกิจ  
บริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม



**นางสาวนฤมล มุลอง**  
รักษาการ ผู้จัดการ  
หน่วยธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์และการขาย

## โครงสร้างผู้บริหารของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2568 (1 ธันวาคม 2568 – ปัจจุบัน)



## 2.3 โครงสร้างอัตรากำลัง

### 2.3.1 จำนวนพนักงานทั้งหมดในปัจจุบันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2568

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากรทั้งหมด				รวม
	บุคลากร	สัญญาจ้าง	Secondment	พนักงานยืมตัวจาก กฟผ.	
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	1	1
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานบริหารองค์กรและการลงทุน)	-	-	-	1	1
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานธุรกิจและการตลาด)	-	-	-	1	1
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (สายงานบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน)	1	-	-	-	1
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	-	-	1	4
ฝ่ายกฎหมาย	4	-	-	-	4
ฝ่ายอำนวยการ	6	1	1	-	8
ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนารัฐกิจการลงทุน	4	-	1	-	5
หน่วยธุรกิจวิศวกรรมและก่อสร้าง	4	-	-	1	5
หน่วยธุรกิจฝึกอบรมและบริการผู้ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า	7	-	-	8	15
หน่วยธุรกิจผลิตภัณฑ์และการขาย	4	-	-	-	4
หน่วยธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม	8	-	1	4	13
หน่วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์	10	-	-	3	13

### 2.3.1 จำนวนพนักงานทั้งหมดในปัจจุบันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2568 (ต่อ)

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากรทั้งหมด				รวม
	บุคลากร	สัญญาจ้าง	Secondment	พนักงานยืมตัวจาก กฟผ.	
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	9	-	-	-	9
ฝ่ายงานกรรมการบริษัทและกำกับบริษัทร่วมทุน	4	-	1	-	5
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	-	-	1	3
กลุ่มงานพิเศษ สายงานบริหารองค์กรและการลงทุน	-	-	-	-	-
กลุ่มงานพิเศษ สายงานพัฒนาธุรกิจและบริหารโครงการ	-	-	-	2	2
กลุ่มงานพิเศษ สายงานบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน	-	-	-	1	1
เลขา (MD/รอง MD)				0	0
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>66</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>24</b>	<b>95</b>

### 2.3.2 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ปี 2566-2568

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	40.81	53.84	62.92
ค่าใช้จ่ายลูกจ้าง	0.24	0.25	0.26
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>41.05</b>	<b>54.09</b>	<b>63.18</b>

## ส่วนที่ 3 โครงสร้างเงินทุน

### 3.1 โครงสร้างผู้ถือหุ้น



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นผู้ถือหุ้น 100%

### 3.2 เงินทุนของบริษัท

ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น	100,000,000 บาท
ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	5,110,621,250 บาท

### 3.3 เงินกู้ยืมของบริษัท

- กู้ยืมเงินจำนวน 1,032.06 ล้านบาท จากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank)

### 3.4 งบประมาณที่ได้รับ

- วงเงินงบประมาณประจำปี 2568 (สศช.อนุมัติ)

รายการ	วงเงินดำเนินการ	วงเงินเบิกจ่าย	หน่วย: ล้านบาท
			เบิกจ่ายจริง
งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ			
1. งบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี			
หมวดเครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	6.00	6.00	0.55
หมวดสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	100.00	-	
รวมงบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี	106.00	6.00	0.55
2. งบลงทุนที่ทำเป็นแผนระยะยาว			
รวมแผนระยะยาว	8,522.23	1,582.35	73.88
รวม	8,628.23	1,588.35	74.33

# ส่วนที่ 4 การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบัน

## 4.1 การร่วมทุนของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการร่วมลงทุนในบริษัทร่วมทุนจำนวน 19 บริษัท ในวงเงิน 2,890 ล้านบาท โดยจำแนกกลุ่มธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

### 1) ธุรกิจพลังงานทดแทน



1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด
2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด
3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด
4. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด
5. บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังस्ता จำกัด
6. บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด
7. บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด
8. บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด
9. บริษัท เอ็นคอม เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นของ ENCOM	การดำเนินงาน	วันจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	25%	ดำเนินธุรกิจประเภท Solar Farm ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์/แห่ง	27 มิถุนายน 2557 24 เมษายน 2557 24 เมษายน 2557 20 พฤษภาคม 2557
บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังस्ता จำกัด บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด	40%	ดำเนินธุรกิจประเภท Biomass ในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 3 เมกะวัตต์/แห่ง	30 มีนาคม 2566 1 มิถุนายน 2566
บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด	25%	ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ในพื้นที่เมืองใหม่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งไม่น้อยกว่า 500 เมกะวัตต์	-
บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด	25%	ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจาก Biogas จังหวัดนราธิวาส ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 2 เมกะ วัตต์	2 กรกฎาคม 2562
บริษัท เอ็นคอม เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด	25%	ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากการกำจัด ขยะ ในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	-

## 2) ธุรกิจพลังงานเชิงพาณิชย์



1. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด
2. บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด
3. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น ของ ENCOM	การดำเนินงาน	วันจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด	5%	ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า SPP Replacement ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 280 เมกะวัตต์ ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง	Block 1 : 31 ธันวาคม 2565 Block 2 : 1 มีนาคม 2566
บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด	25%	ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองและขายตรง (IPS) ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 31 เมกะวัตต์ ในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม มวนคร จังหวัดนครราชสีมา	1 เมษายน 2567
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด	25%	ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า SPP Replacement ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 140 เมกะวัตต์ ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม แหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี	30 มีนาคม 2567

### 3) ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่องด้านพลังงานไฟฟ้า



1. บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด
2. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ทโซลูชั่น จำกัด
3. บริษัท ซาโล เทคโนโลยี (ไทยแลนด์) จำกัด
4. บริษัท พีอีเอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี จำกัด
5. บริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิส เซส จำกัด
6. บริษัท สยามอิลคเทร่า จำกัด
7. บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นของ ENCOM	การดำเนินงาน	วันจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด	25%	ดำเนินธุรกิจด้าน Digital Energy Platform และธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา หรือสิ่งปลูกสร้างของมหาวิทยาลัย เชียงใหม่ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 15 เมกะวัตต์	<b>เฟส 1 ขนาด 8.48 เมกะวัตต์</b> พื้นที่ แม่เหียะ 1 กรกฎาคม 2564 พื้นที่ สวนสิกกสวนดอก 1 พฤศจิกายน 2564 พื้นที่ สวนสิกก 1 มกราคม 2565 <b>เฟส 2 ขนาด 1.30046 เมกะวัตต์</b> พื้นที่ สวนสิกก 1 เมษายน 2565 <b>เฟส 3 ขนาด 2.912 เมกะวัตต์</b> พื้นที่ สวนสิกกสวนดอก 1 มกราคม 2566 พื้นที่ สวนสิกกสวนดอก 1 สิงหาคม 2566 พื้นที่ แม่เหียะ 17 สิงหาคม 2566 <b>เฟส 4 ขนาด 2.312 เมกะวัตต์</b> พื้นที่ สวนสิกกสวนดอก 30 กันยายน 2568 พื้นที่ แม่เหียะ 30 กันยายน 2568
บริษัท ซาโล เทคโนโลยี (ไทยแลนด์) จำกัด	25%	ดำเนินธุรกิจประกอบแผงโซลาร์เซลล์ในประเทศไทย โดยใช้เทคโนโลยีจากประเทศฟินแลนด์ โรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง	เริ่มผลิต 19 ตุลาคม 2566
บริษัท พีอีเอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี จำกัด	25%	ดำเนินธุรกิจจำหน่าย ติดตั้ง อุปกรณ์ควบคุม Smart Device สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในที่พักอาศัย หรือสำนักงาน และ Shopping Online	-
บริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิส เซส จำกัด	25%	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขายอุปกรณ์ชาร์จยานยนต์ไฟฟ้า (EV Charger) และให้บริการติดตั้งตามที่อยู่อาศัย ทั้งบ้านและคอนโดมิเนียมในพื้นที่ต่างจังหวัดทั่วประเทศ	-
บริษัท สยามอิลคเทร่า จำกัด	25%	ดำเนินธุรกิจ ระบบจ่ายพลังงานรถไฟฟ้าเชื่อม 3 สนามบิน	-
บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด	25%	ดำเนินธุรกิจให้บริการ Co-location	-

## 4.2 การดำเนินงานที่สำคัญในบริษัทร่วมทุน

### 1. บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ ทั้ง 4 แห่ง (สุรินทร์ 1, สุรินทร์ 2, เลย 2, ขอนแก่น 10)

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจด้าน Solar Farm เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทั้ง 4 บริษัทมีวงเงินลงทุนรวม 165 ล้านบาท มีกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์/แห่ง ดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว ดังนี้

บริษัท	วันจ่ายไฟเชิงพาณิชย์
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	วันที่ 27 มิถุนายน 2557
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	วันที่ 24 เมษายน 2557
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	วันที่ 24 เมษายน 2557
บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	วันที่ 20 พฤษภาคม 2557





### 3. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ และบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 เพื่อร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ของการร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 5 ทุนจดทะเบียนบริษัท 3,790 ล้านบาท

บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด จัดตั้งเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม (SPP Replacement) จำหน่ายไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพ และเสถียรภาพสูงให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และโรงงานอุตสาหกรรมภายในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย และกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดกำลังการผลิต 280 เมกะวัตต์ ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง

โดยโครงการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ BPAMR Block 1 จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ BPAMR Block 2 จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566



### 4. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้เข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้า SPP Replacement ของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (แหลมฉบัง) 1 จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 1,490 ล้านบาท เป็นโรงไฟฟ้าแบบ Cogeneration เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง ประมาณ 140 เมกะวัตต์



## 5. บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท ไทยผาสุก จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการบาเจาะไบโอแก๊ส โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 100 ล้านบาท กำลังการผลิต 2 เมกะวัตต์ การผลิตใช้น้ำเสียจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มของโรงสกัดน้ำมันปาล์มสหกรณ์นิคมบาเจาะ ผ่านกระบวนการให้เป็นก๊าซชีวภาพ เพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และเป็นการช่วยบำบัดน้ำเสียและกำจัดของเสียที่เหมาะสม ทำให้ลดปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อม และก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อเกษตรกร ชาวสวนปาล์มในพื้นที่จังหวัดนราธิวาส อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ชุมชนในท้องถิ่นอีกด้วย ทั้งนี้มีการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2562



## 6. บริษัท เอ็นคอม ชาร์จ ยูทิลิตี้ เซอร์วิส จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ร่วมทุนกับบริษัท ชาร์จ แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 22 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขายอุปกรณ์ชาร์จยานยนต์ไฟฟ้า (EV Charger) และให้บริการติดตั้งตามที่อยู่อาศัย ทั้งบ้าน และคอนโดมิเนียมในพื้นที่ต่างจังหวัดทั่วประเทศ นอกจากนี้ ให้บริการ EV Charging Solution แบบครบวงจรทั้งด้านซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ รวมทั้งให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจหลังมิเตอร์ (Behind Meter) ตามที่อยู่อาศัย ยกระดับด้านพลังงานสะอาดหรือพลังงานทดแทน



## 7. บริษัท ซาโล เทค (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ร่วมทุนกับบริษัท โซลาร์ ฟินแลนด์ อินเวสमेंท์ จำกัด และบริษัท ฟินนิช ฟันด์ พอร์ อินดัสเตรียล โคออร์เปอเรชั่น จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการประกอบแผง โซลาร์เซลล์ในประเทศไทย ใช้เทคโนโลยีจากประเทศฟินแลนด์ โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 272 ล้านบาท ทั้งนี้สามารถจัดจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566



## 8. บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด

บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด เป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล เพื่อสนับสนุนนโยบายภาครัฐ โดยใช้แนวคิด “สวนพลัง ประชารัฐ” ระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน และเพื่อเป็นการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน ซึ่งการกำหนดพื้นที่โครงการที่มีความพร้อมในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมาร่วมกันจัดทำโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐสำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ รองรับการจัดตั้ง “โครงการพาคณกลับบ้าน ของกอ.มน.ภาค 4 สน.” และ “โครงการรองรับมวลชน หมู่บ้านสันติสุข” เพื่อดูแลรักษาความปลอดภัยหมู่บ้านตนเองผลักดันให้เกิดการลงทุน การสร้างงาน สร้างรายได้ทำให้ชุมชนมีความเจริญก้าวหน้าทั้งด้านสาธารณสุข โภค การคมนาคมขนส่ง การค้าและอุตสาหกรรม ทำให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีส่งผลให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง หวงแหวนพื้นที่อยู่อาศัยตนเอง ทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 40 ทุนจดทะเบียนบริษัท 144.50 ล้านบาท ทั้งนี้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566



## 9. บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล บันนังस्ता จำกัด

บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล บันนังस्ता จำกัด เป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายภาครัฐ โดยใช้แนวคิด "สาบพลังประชารัฐ" ระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในพื้นที่เพื่อเป็นการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน ซึ่งการกำหนดพื้นที่โครงการที่มีความพร้อมในการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมาร่วมกันจัดทำโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐสำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (โรงไฟฟ้าประชารัฐ) เพื่อรองรับการจัดตั้ง "โครงการพาคณกลับบ้าน ของ กอ.มท.ภาค 4 สน." และ "โครงการรองรับมวลชน หมู่บ้านสันติสุข" เพื่อดูแลรักษาความปลอดภัยหมู่บ้านตนเองผลักดันให้เกิดการลงทุน การสร้างงาน สร้างรายได้ ทำให้ชุมชนมีความเจริญก้าวหน้าทั้งด้านสาธารณูปโภค ด้านการคมนาคมขนส่ง การค้าและอุตสาหกรรม ทำให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ส่งผลให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง หวงแหวนพื้นที่อยู่อาศัยตนเอง ทั้งยังเป็นการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 40 ทุนจดทะเบียนบริษัท 154 ล้านบาท ทั้งนี้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566



## 10. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ท โฮลชัน จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ท โฮลชัน จำกัด เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ บริษัท เอส วาย เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ดีพร้อมพี กรุ๊ป จำกัด บริษัท ยูนิคอร์น โฮลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท ฟลอร์ริม เอนจิเนียริง จำกัด บริษัท ดีทูเอส เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท บีเพาเวอร์กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เสียงเกษมโซล่าเซลล์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งโซล่าเซลล์ภาคประชาชน และภาคธุรกิจรายย่อย จัดฝึกอบรมเกี่ยวกับงานระบบโซล่าเซลล์ ติดตั้งโซล่าฟาร์ม โซล่าไฟลตติง และอุปกรณ์ Smart home โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 25 ทุนจดทะเบียนบริษัท 10 ล้านบาท



## ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

### 5.1 ผลการดำเนินงานปี 2568 ของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ สรุปได้ดังนี้

#### 5.1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar rooftop)

##### ลงทุนและให้บริการในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ดำเนินโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) จำนวนทั้งสิ้น 85 โครงการ ขนาดติดตั้งรวม 78.35 เมกะวัตต์ มูลค่าการลงทุนโครงการรวม 2,455.70 ล้านบาท แบ่งเป็น โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการติดตั้งและขอใบอนุญาต จำนวน 8 โครงการ ขนาดติดตั้ง 8.38 เมกะวัตต์ และโครงการที่ดำเนินการจ่ายไฟเชิงพาณิชย์สะสม (COD) จำนวน 77 โครงการ ขนาดติดตั้ง 69.97 เมกะวัตต์

โดยผลการดำเนินงานในปี 2568 มีการลงนามในสัญญาให้บริการลูกค้ารายใหม่ จำนวน 2 ราย ขนาดติดตั้งรวม 2.19 เมกะวัตต์



## 5.1.2 ธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม

งานให้บริการงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่างๆ ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย สำหรับในปี 2568 ดังนี้

- **งานจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบโซลาร์โฮมพร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วงภายในบ้าน ประจำปี 2568 จำนวน 238 คริวเรือน**



- **งานออกแบบและติดตั้งเรือเครื่องยนต์ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้นแบบ สำหรับเรือหางยาว**

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ดำเนินการออกแบบและติดตั้งเรือเครื่องยนต์ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้นแบบ สำหรับเรือหางยาว จำนวน 5 ลำ ให้แก่ กฟภ. ภายใต้โครงการพัฒนาเรือไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้นแบบ สำหรับเรือหางยาว เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยววิถีคลองอย่างยั่งยืนในพื้นที่อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี เฟส 5



- งานออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่าง

ระบบไฟฟ้าแสงสว่างเพื่อให้การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพพร้อมความสวยงามใต้โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย โดยปี 2568 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ดำเนินการให้แหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย จำนวน 4 แห่ง ได้แก่

- โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ ศาลเจ้าพ่อหลักเมือง จังหวัดเพชรบูรณ์



- โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ วัดพระธาตุเรืองรอง จังหวัดศรีสะเกษ



- โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ วัดเจริญสมณกิจ จังหวัดภูเก็ต



- โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ สะพานอุตตมานุสรณ์ (สะพานมอญ) จังหวัดกาญจนบุรี



### 5.1.3 ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงาน (BESS)

งานเกี่ยวกับระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าด้วยแบตเตอรี่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเหมาะสมกับการใช้งานตามช่วงเวลาที่เหมาะสม รวมไปถึงพื้นที่ห่างไกลที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ ดังนี้

- **งานให้บริการเช่าระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าด้วยแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System : BESS) บนพื้นที่เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี**

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ให้บริการเช่าระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าด้วยแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System : BESS) บนพื้นที่เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยจ่ายไฟเชิงพาณิชย์ (COD) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 โดยเป็นการจ่ายไฟฟ้าเช่าระบบจำหน่ายของ กฟผ. ในพื้นที่เกาะสมุย ไม่ต่ำกว่า 50,000 หน่วยต่อวัน โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- o เพื่อจ่ายไฟช่วงความต้องการสูงสุด แก้ไขปัญหาขาดแคลนไฟฟ้าของเกาะสมุย เกาะพะงัน และเกาะเต่า
- o เพื่อลดภาระและความเสี่ยงในการใช้งานสายเคเบิลใต้น้ำของสถานีไฟฟ้าเกาะสมุย
- o เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนารูปแบบการแก้ปัญหาระบบไฟฟ้าสำหรับพื้นที่ห่างไกลอื่นๆ

ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว มีอายุสัญญาเช่าใช้บริการเป็นระยะเวลา 120 เดือน เป็นการช่วยเพิ่มความมั่นคงของระบบจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่เกาะสมุย เกาะพะงัน และเกาะเต่า



- **งานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา พิกัดติดตั้งรวม 290 kWp พร้อมระบบกักเก็บพลังงาน**

พิกัดติดตั้งรวม 1MWh ในรูปแบบ Mini off grid สำหรับโครงการนำร่องขยายเขตระบบไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทนในพื้นที่จังหวัดแม่ฮ่องสอนของ กฟผ. ซึ่งพื้นที่ติดตั้งเป็นหมู่บ้านที่ยังไม่มีไฟฟ้าใช้ จำนวน 5 หมู่บ้าน ได้แก่ บ้านเสาหิน บ้านสล่าเจียงตอง บ้านแม่ละมอင့် บ้านแม่ลำเพ็งใต้ และบ้านห้วยสูง ซึ่งอยู่ห่างไกลจากระบบจำหน่าย และมีสภาพภูมิประเทศที่สลับซับซ้อน และเป็นข้อจำกัด ในการดำเนินการขยายเขตระบบไฟฟ้าด้วยวิธีปักเสาพาดสาย



## 5.1.4 ธุรกิจวิศวกรรมและก่อสร้าง

- งานก่อสร้างระบบสายส่ง 115 เควี

- ในปี 2568 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างระบบสายส่ง 115 เควี จำนวน 2 โครงการ



- ในปี 2568 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบจำหน่าย 22 เควี จำนวน 1 โครงการ



- **งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าสาธารณะ**

ในปี 2568 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ดำเนินงานปรับปรุงระบบไฟฟ้าสาธารณะบริเวณถนนอุปราษ (ช่วงวงเวียนน้ำพุ) - ถนนชยางกูร (ช่วงแยกตัดถนนสุริยาตรี) และบริเวณถนนรอบทุ่งศรีเมือง จังหวัดอุบลราชธานี



- **งานก่อสร้างสถานีอัดประจุยานยนต์ไฟฟ้า**

ในปี 2568 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ดำเนินงานก่อสร้างสถานีอัดประจุยานยนต์ไฟฟ้าภายในพื้นที่สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอชะอำ (แห่งเดิม) จังหวัดเพชรบุรี



## 5.1.5 ธุรกิจฝึกอบรม

### งานให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ดำเนินการให้บริการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและผู้ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้า การจัดการพลังงาน การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตพลังงานทดแทนและความปลอดภัยระบบไฟฟ้า ให้แก่หน่วยงานต่างๆ รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้าด้วยรูปแบบการบริการและจัดฝึกอบรม ที่หลากหลาย ทั้งการบรรยาย การอบรมเชิงปฏิบัติการ การศึกษาดูงาน การอบรมรูปแบบออนไลน์ โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านและวิทยากรที่มีประสบการณ์จากหน่วยงานภายนอก

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นองค์กรแม่ข่ายสภากาชาด และได้รับการขึ้นทะเบียนกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เป็นผู้ให้บริการฝึกอบรมความปลอดภัยอาชีวอนามัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า โดยในปี 2568 มีผู้ใช้บริการฝึกอบรมรวมทุกหลักสูตรไม่น้อยกว่า 6,000 คน และมีรายได้รวมจากงานให้บริการฝึกอบรมประมาณ 29 ล้านบาท

### หลักสูตรฝึกอบรมในปัจจุบันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

1. หลักสูตร “การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารบนเสาไฟฟ้าของ กฟภ. ของหน่วยงานภายนอก” ทั่วประเทศ
2. หลักสูตร “การบำรุงรักษาสถานีอัดประจุไฟฟ้า EV Station”
3. หลักสูตร “วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานจดหน่วยพร้อมแจ้งค่าไฟ สำหรับบุคคลภายนอก”
4. หลักสูตร “วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานจ้างเหมาบุคคลภายนอกปฏิบัติงานเกี่ยวกับมิเตอร์ พ.ศ. 2565”
5. หลักสูตร “มาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและมาตรฐานการติดตั้งมิเตอร์ AMR/AMI” (สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่)
6. หลักสูตร “ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554”
7. หลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าสำหรับลูกจ้างซึ่งปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า” สำหรับผู้รับเหมา (EPC) ที่ปฏิบัติงานให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
8. หลักสูตร “การอบรมเชิงปฏิบัติการโซล่าเซลล์ (การออกแบบและการติดตั้ง)” สำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
9. โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูงโดยการศึกษาดูงานเทคโนโลยีและนวัตกรรมระบบไฟฟ้าเพื่อประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



## 5.2 สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

### 5.2.1 สรุปข้อมูลทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2568	ปี 2567 ตรวจสอบแล้ว
รายได้รวม	1,306.13	1,033.99
ค่าใช้จ่ายรวม	1,148.01	942.82
กำไรสุทธิ	158.12	91.17
สินทรัพย์รวม	8,536.32	8,279.15
หนี้สินรวม	3,043.65	2,927.28
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,492.67	5,351.87

หมายเหตุ : ผลการดำเนินงานด้านการเงินได้รับการรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เรียบร้อยแล้ว

### 5.2.2 อัตราส่วนทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2568	ปี 2567 ตรวจสอบแล้ว
อัตราเงินกုณหมุนเวียน (เท่า)	2.52	3.06
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน (เท่า)	0.55	0.55
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	1.85	1.10
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (ร้อยละ)	2.88	1.70

หมายเหตุ : ผลการดำเนินงานด้านการเงินได้รับการรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เรียบร้อยแล้ว

## 5.2.3 สรุปข้อมูลทางรายงานวิเคราะห์ทางการเงิน

### 1.วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปี 2568 เปรียบเทียบกับ ปี 2567

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขายและบริการ	1,112.96	900.86	212.10	23.54
<u>หัก</u> ต้นทุนขายและบริการ	950.01	798.50	151.51	18.97
กำไรขั้นต้น	162.95	102.36	60.59	59.16
<u>บวก</u> รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (รวมเงินปันผล)	150.46	87.11	63.35	72.72
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	136.11	90.79	45.32	49.92
กำไรจากการดำเนินงาน	177.30	98.68	78.62	79.67
<u>บวก</u> ดอกเบียร์รับ	12.84	14.01	(1.17)	(8.35)
<u>หัก</u> ต้นทุนทางการเงิน	21.47	22.50	(1.03)	(4.58)
กำไรสุทธิ ก่อนภาษี	168.67	90.19	78.48	87.02
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าใช้จ่าย/(รายได้)	10.55	(0.98)	11.53	(1,176.53)
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>158.12</b>	<b>91.17</b>	<b>66.95</b>	<b>73.43</b>

หมายเหตุ : ผลการดำเนินงานด้านการเงินได้รับการรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เรียบร้อยแล้ว

ผลการดำเนินงานประจำงวด 12 เดือน สิ้นสุด ณ เดือน ธันวาคม 2568 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีผลกำไรสุทธิจำนวน 158.12 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 66.95 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 73.40 ประกอบด้วย

- กำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้น 60.59 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากงาน BESS ที่เริ่ม COD กรกฎาคม 2567 รับรู้รายได้เต็มปีในปี 2568 รวมถึงมีรายได้เพิ่มขึ้นจากงานติดตั้ง EV Charger และจัดหาอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าให้แก่ กฟภ.
- รายได้อื่นจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 63.35 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้เงินปันผลเพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 45.32 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในเงินลงทุนบริษัทร่วม
- ดอกเบียร์รับ ลดลง 1.17 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นดอกเบียร์เงินฝากธนาคาร
- ต้นทุนทางการเงิน ลดลง 1.03 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากดอกเบียร์เงินกู้ระยะยาว
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล เพิ่มขึ้น 11.53 ล้านบาท จากกำไรที่เพิ่มขึ้น และผลแตกต่างทางด้านบัญชีและภาษี

## 2.วิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2568	ณ 31 ธ.ค. 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,981.47	1,487.20	494.27	33.23
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,554.85	6,791.95	(237.10)	(3.49)
รวมสินทรัพย์	8,536.32	8,279.15	257.17	3.11
หนี้สินหมุนเวียน	786.05	486.07	299.98	61.72
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,257.60	2,441.21	(183.61)	(7.52)
รวมหนี้สิน	3,043.65	2,927.28	116.37	3.98
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,492.67	5,351.87	140.80	2.63
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,536.32	8,279.15	257.17	3.11

หมายเหตุ : ผลการดำเนินงานด้านการเงินได้รับการรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เรียบร้อยแล้ว

2.63

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีสินทรัพย์รวม จำนวน 8,536.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 257.17 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น ขณะที่สินทรัพย์ถาวรลดลงจากค่าเสื่อมราคาประจำปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 3,043.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 116.37 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้างานก่อสร้างสายส่ง ขณะเดียวกันเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาซื้อขายแบบฟอนชำระลดลงจากการชำระหนี้ตามสัญญา

ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 140.80 ล้านบาท จากผลประกอบการปี 2568 ที่มีผลกำไร 158.12 ล้านบาท ขณะเดียวกันได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 17.32 ล้านบาท

### 3. อัตราส่วนทางการเงิน ปี 2568 และปี 2567

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	ดีขึ้น/(ลดลง)
1. อัตราส่วนเงินหมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)	2.52	3.06	(0.69)
2. กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	15.93	10.96	4.97
3. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets : ROA) (%)	1.85	1.10	0.73
4. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (Return on Equity : ROE) (%)	2.88	1.70	1.17
5. อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin : NPM) (%)	14.21	10.12	4.09
6. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (Total Debt to Equity ratio : DER) (เท่า)	0.55	0.55	0.02
7. อัตราส่วนกำไรต่อหุ้น (Earning per Share : EPS) (บาท/หุ้น)	0.31	0.18	0.13

หมายเหตุ : ผลการดำเนินงานด้านการเงินได้รับการรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เรียบร้อยแล้ว

# ส่วนที่ 6 โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

## 6.1 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

### โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ



### \* ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- ต้องจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่ (4) เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบระยะบัญชีของบริษัท
- รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นทราบ
- แต่งตั้งบุคคลซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ในระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย การเปลี่ยนแปลงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ
- ต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยหนึ่ง (1) ครั้งทุกสาม (3) เดือน ตามวัน เวลา และสถานที่ที่ประธานกรรมการกำหนด
- ต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทตามวิธีและหลักการทางบัญชีอันเป็นที่ยอมรับทั่วไป และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่ (4) เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและงบบัญชีกำไรขาดทุนนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและงบบัญชีกำไรขาดทุนดังกล่าวให้แล้วเสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กรรมการต้องจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการลงในสมุดโดยถูกต้องและเก็บสมุดนั้นไว้ ณ สำนักงานของบริษัทหรือสถานที่อื่นที่ซึ่งคณะกรรมการกำหนด อนึ่งรายงานการประชุมดังกล่าว ถ้าได้ลงลายมือชื่อของประธานที่ประชุมของการประชุมซึ่งได้มีการลงมติหรือซึ่งได้ดำเนินการประชุมที่ดี หรือได้ลงลายมือชื่อของประธานในการประชุมครั้งถัดมาก็ดี ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องแท้จริง และการประชุมได้ดำเนินไปโดยถูกต้อง ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นคนใดจะขอตรวจดูเอกสารดังกล่าวมาข้างต้นในเวลาใดเวลาหนึ่งระหว่างเวลาทำงานก็ได้

## คณะกรรมการ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
ปี 2568

## 6.2 คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2568

### 6.2.1 โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ



**นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์**  
ประธานกรรมการ



**นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต**  
กรรมการ



**นายจิระพงศ์ เทพพิทักษ์**  
กรรมการ



**นายปริญญา แสงสุวรรณ**  
กรรมการ

ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 เม.ย. 2567 - 7 พ.ย. 2568



**นายณฤชญา ไชษาศิวไลซ์**  
กรรมการ

ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 28 เม.ย. 2566 - 7 พ.ย. 2568



**ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิศาล แก้วประภา**  
กรรมการ



**นายชัยวัฒน์ ศรีวิภาสลิขิต**  
กรรมการ



**นางสาวสุติมา ศรีปราษณ์**  
กรรมการ

ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 28 เม.ย. 2566 - 4 มี.ค. 2568



**นายศุภชัย เอกอุ่น**  
กรรมการ

ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 10 ก.ย. 2567 - 16 มี.ย. 2568



**นางสาวจิตรตา ณ์สะนันท์**  
กรรมการ

ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 7 ก.ค. 2568 - ปัจจุบัน



**นายมงคล ตรีกิจจานนท์**  
กรรมการ

ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 7 ก.ค. 2568 - ปัจจุบัน



**นายประดิษฐ์ เพื่องฟู**  
กรรมการ

กรรมการ



**นายธีระ ศรีใหม่**  
กรรมการโดยตำแหน่ง

กรรมการโดยตำแหน่ง

## 6.2.2 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2568



นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์

### ประธานกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย กระทรวงมหาดไทย  
และที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2567)

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ตรวจราชการ กระทรวงมหาดไทย
- อธิบดีกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
- อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาเอก : รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์
- ปริญญาโท : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาสังคม) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี : นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กรรมการ การปะปานครหลวง

**หมายเหตุ :** ระยะเวลาดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2567 - 10 พฤศจิกายน 2568  
และวันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต

**กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ**

อายุ 63 ปี  
ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ  
ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) หรือ EASTW  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2568)

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ**

- ปริญญาโท : MBA, Finance Pennsylvania State University
- ปริญญาตรี : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี : Advance Management Programme, Insead, France
- ปริญญาตรี : Advance Management Programme Harvard Business School, U.S.A.

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น**

- กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กรรมการบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันตก จำกัด (มหาชน)

**หมายเหตุ :** ระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2567 - ปัจจุบัน



นายจิระพงศ์ เกพพิทักษ์

**กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ**

อายุ 52 ปี  
ตำแหน่ง รองปลัดกระทรวงคมนาคม  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2567)

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- ผู้ตรวจการราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงคมนาคม
- รองอธิบดีกรมทางหลวง ฝ่ายบำรุงทาง กรมทางหลวง

**ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ**

- ปริญญาโท : รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตรศาสตร) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาโท : วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมขนส่ง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น**

- กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**หมายเหตุ :** ระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2567 - 9 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 - ปัจจุบัน



นายปริญญา แสงสุวรรณ

**กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ**

อายุ 62 ปี  
ตำแหน่ง ข้าราชการบำนาญ

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- อธิบดีกรมท่าอากาศยาน กระทรวงคมนาคม
- ผู้ตรวจราชการกระทรวง กระทรวงคมนาคม

**ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ**

- ปริญญาโท : วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น**

- กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค

**หมายเหตุ :** ระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2567 - 7 พฤศจิกายน 2568



นายนฤชา ไชยาศิวไลซ์

**กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ**

อายุ 58 ปี  
ตำแหน่ง อธิบดีกรมการปกครอง  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2567)

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
- อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น (สท.) กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
- ผู้ว่าราชการจังหวัดบุรีรัมย์ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

**ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ**

- ปริญญาเอก : ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (พัฒนาสังคม) มหาวิทยาลัยราชภัฏเลย
- ปริญญาโท : พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี : รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น**

- ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**หมายเหตุ :** ระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2566 - 7 พฤศจิกายน 2568



ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิศาล แก้วประภา

**กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ**

อายุ 46 ปี  
ตำแหน่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- อาจารย์ประจำภาควิชา วิศวกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ**

- ปริญญาเอก : Doctor of Electrical Engineering Lehigh University , USA
- ปริญญาโท : Master of Wireless Communication Engineering Lehigh University , USA
- ปริญญาตรี : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น**

- -

**หมายเหตุ :** ระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 67 - 28 เมษายน 68 , 28 เมษายน 2568 - ปัจจุบัน



นายชัยวัฒน์ ศรีวิภาสภิตย

**กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ**

อายุ 46 ปี  
ตำแหน่ง คณะที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
- คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- ผู้พิพากษาศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดนนทบุรี
- ผู้พิพากษาประจำสำนักประธานศาลฎีกา

**ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ**

- ปริญญาโท : Master of Laws University of Wisconsin Madison, USA
- ปริญญาโท : Master of Laws University of Southern California, USA
- ปริญญาตรี : นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น**

- กรรมการบริษัท เอ็มวีเอ สมาร์ทเอนเนอร์ยีโซลูชั่น จำกัด

**หมายเหตุ :** ระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2567 - ปัจจุบัน



นางสาวชุตีมา ศรีปราษณ์

**กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ**

อายุ 56 ปี  
ตำแหน่ง ผู้ตรวจราชการกระทรวง กระทรวงการคลัง  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2564)

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- รองอธิบดีกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง

**ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ**

- ปริญญาโท : Master of Business Administration George Washington University
- ปริญญาตรี : รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น**

- กรรมการ องค์การสะพานปลา

**หมายเหตุ :** ระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2566 - 4 มีนาคม 2568



นายศุภชัย เอกจุ่น

**กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ**

อายุ 60 ปี  
ตำแหน่ง ผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2564)

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- รองผู้ว่าการวิศวกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- รองผู้ว่าการไฟฟ้า ภาค 3 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ**

- ปริญญาโท : วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมความปลอดภัย) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี : ครุศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น**

- -

**หมายเหตุ :** ระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2567 - 16 มิถุนายน 2568



นางสาวจิตรา ณีสะนันท์

### กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

อายุ 51 ปี  
ตำแหน่ง ที่ปรึกษาด้านพัฒนาฐานภาษี (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนทรงคุณวุฒิ) กรมสรรพากร

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการกองสำรวจและติดตามธุรกิจนอกระบบ กรมสรรพากร
- ผู้อำนวยการกองมาตรฐานการกำกับและตรวจสอบ ภาษี กรมสรรพากร

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาโท : Master of International Taxation University of Sydney
- ปริญญาโท : Master of Management Studies University of Waikato (เกียรตินิยมอันดับ 2)
- ปริญญาตรี : นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี : บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- -

หมายเหตุ : ระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2568 - ปัจจุบัน



นายมงคล ตรีกิจจานนท์

### กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

อายุ 58 ปี  
ตำแหน่ง ผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองผู้ว่าการภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- รองผู้ว่าการโลจิสติกส์และบริหารองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาเอก : วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมการจัดการพลังงาน) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- ปริญญาโท : วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- ปริญญาตรี : ครุศาสตรอุตสาหกรรม (วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง) วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- -

หมายเหตุ : ระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2568 - ปัจจุบัน



นายประดิษฐ์ เพ็องฟู

**กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ**

อายุ 53 ปี  
ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการ สายงานยุทธศาสตร์  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการยุทธศาสตร์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ**

- ปริญญาเอก : Doctor of Philosophy in Electrical Engineering The University of Texas at Arlington
- ปริญญาโท : วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น**

- -

**หมายเหตุ :** ระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2567 - ปัจจุบัน



นายธีระ ศรีใหม่

**กรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ**

อายุ 56 ปี  
ตำแหน่ง รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และ  
รองผู้อำนวยการ ประจำผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ**

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการปฏิบัติการระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ**

- ปริญญาตรี : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์) มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น**

- -

**หมายเหตุ :** ระยะเวลาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 67 - 28 เมษายน 68 , 28 เมษายน 2568 - ปัจจุบัน

# ส่วนที่ 7 การแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย/คณะอนุกรรมการ

## 7.1 คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร	ประธานกรรมการ	15/15	90,000.-
2	นายสัมฤทธิ์ สำเนียง	กรรมการ	15/15	72,000.-
3	นายชัยวัฒน์ ศรีวิภาสภิตย์	กรรมการ	14/15	72,000.-
4	นายประดิษฐ์ เพ็องฟู	กรรมการ	15/15	72,000.-
5	นายธีระ ศรีใหม่	กรรมการและเลขานุการ	15/15	72,000.-

### หมายเหตุ

\* การประชุมครั้งที่ 4/2568 , 11/2568 และ 12/2568 ไม่มีการจ่ายเบี้ยประชุมเนื่องจากมีการจัดประชุม 2 ครั้งในเดือนเดียว

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- ประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจดำเนินการ และดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริหารภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- พิจารณากลับกรองในเรื่องดังต่อไปนี้ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ/อนุมัติ
  - แผนยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจ หรือแผนการดำเนินงานที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรของบริษัท หรือการร่วมลงทุนในโครงการต่างๆ
  - งบประมาณประจำปี และประมาณการลงทุนล่วงหน้า ของบริษัท
  - การขออนุมัติซื้อ/จ้าง ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท
  - อนุมัติแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของแผนงาน อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบยกเว้นที่มีการมอบหมายให้คณะอนุกรรมการอื่นกำกับดูแล
  - พิจารณาการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคาร และสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี ปิดบัญชี การกู้ยืมเงิน การใช้สินเชื่อ และหรือ การใช้บริการทางการเงินต่าง ๆ ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกัน
- กำหนดโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- กำกับ ตรวจสอบ การดำเนินงาน และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งบริษัทร่วมทุนให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ที่กำหนดไว้ ทั้งด้านการเงินและมีใช้การเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณากลับกรองงานทุกประเภทที่จะต้องนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่เป็นงานที่อยู่ภายใต้อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบหรือเป็นอำนาจของคณะอนุกรรมการชุดอื่นที่เป็นผู้พิจารณา
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจํารวมทั้งประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทควรได้รับการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 7.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1	นางสาวชุตีมา ศรีปราชญ์	ประธานกรรมการ	2/2	30,967.74.-
2	นางสาวจิตรา ณีสะนันท์	ประธานกรรมการ	3/3	87,096.77.-
3	นายปริญญา แสงสุวรรณ	กรรมการ	5/5	122,400.-
4	พศ.ดร.พิศาล แก้วประภา	กรรมการ	5/5	144,000.-

หมายเหตุ

ลำดับที่ 1 พ้นจากตำแหน่งมีผลตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2568

ลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2568 เป็นต้นไป

ลำดับที่ 3 พ้นจากตำแหน่งมีผลตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2568

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
- สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ระเบียบ กฎบัตร หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

## 7.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1	นายจิระพงษ์ เทพพิทักษ์	ประธานกรรมการ	6/6	45,000.-
2	นายปริญญา แสงสุวรรณ	กรรมการ	6/6	36,000.-
3	รศ.ดร.แนบบุญ หุนเจริญ	กรรมการ	6/6	36,000.-
4	น.ส.เพชรรัตน์ อวยพรส่ง	กรรมการ	6/6	36,000.-

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

- ให้นโยบาย พิจารณา และให้ความเห็นชอบแนวทางแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงในการลงทุน/ร่วมลงทุนของบริษัท ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เป็นต้น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้
- ให้นโยบาย พิจารณา แนวทางการควบคุมภายในของบริษัท และสนับสนุนให้การควบคุมภายในในระดับองค์กรบรรลุผลสำเร็จเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในการจัดทำรายงานควบคุมภายใน
- กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และให้ความเห็นชอบรายงานการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท
- กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของบริษัท ในภาวะพิเศษ เช่น การเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน เป็นต้น
- ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- รายงาน และ/หรือ ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและควบคุมภายในของบริษัทรวมถึงการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งพิจารณาแนวทางในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง

## 7.4 คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1	นายชัยวัฒน์ ศรีวิภาสสถิตย์	ประธานอนุกรรมการฯ	11/12	74,250. -
2	ดร.โชคชัย สิกธิผลกุล	อนุกรรมการฯ	12/12	64,800. -
3	นางกฤษณา ลิ่มสุวรรณ	อนุกรรมการฯ	12/12	64,800. -
4	นางสาวสมใจ เกษศรีเจริญ	อนุกรรมการฯ	11/12	59,400. -
5	ดร.ธนกฤต วรรณัชชากุล	อนุกรรมการฯ	12/12	64,800. -
6	ดร.จินดา สุระชาติ	อนุกรรมการฯ	11/12	59,400. -
7	นางสาวเบญจรัตน์ เนติโพธิ์	อนุกรรมการฯ	11/12	59,400. -

### หมายเหตุ

- คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้มีมติแต่งตั้งประธานอนุกรรมการฯ (ลำดับที่ 1) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการจ่ายเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง (หลังหักภาษี ณ ที่จ่าย ร้อยละ 10) โดยมีอัตราเบี้ยประชุมสำหรับประธานอนุกรรมการฯ 6,750 บาทต่อครั้งที่มาประชุม และอนุกรรมการฯ 5,400 บาทต่อครั้งที่มาประชุม

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

- พิจารณาระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกิจ หรือการดำเนินงานของบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นทางกฎหมายอันเป็นประโยชน์ต่องานของบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท นโยบายและกระบวนการการปฏิบัติงานว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอันเกี่ยวกับการกิจ หรือการดำเนินงานของบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับร่างสัญญา บันทึกข้อตกลง บันทึกความเข้าใจ และเอกสารทางกฎหมายต่าง ๆ
- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบหมาย

# ส่วนที่ 8 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของ คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

## นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท อ้างอิงตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ได้อนุมัติ การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและ เบี้ยประชุมกรรมการรวมถึงกรรมการและบุคคลอื่น ในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยกรรมการบริษัท โดยสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

รายการ	อัตราค่าตอบแทน
ค่าตอบแทนรายเดือน	<ul style="list-style-type: none"><li>6,000 บาท/เดือน</li><li>ประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทน 2 เท่า (12,000 บาท/เดือน)</li></ul>
เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>12,000 บาท/คน/ครั้ง</li><li>ประธานกรรมการบริษัท ได้สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 (15,000 บาท/ครั้ง)</li></ul>
เบี้ยประชุมกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการได้รับ 6,000 บาท/คน/ครั้ง</li><li>ประธานกรรมการได้สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 (7,500 บาท/ครั้ง)</li><li>กรรมการบุคคลภายนอก ได้รับ 6,000 บาท/คน/ครั้ง</li></ul>

## หลักเกณฑ์การจ่ายเบี้ยประชุม

รายการ	อัตราค่าตอบแทน
การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>จ่ายเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการเดือนละ 1 ครั้ง</li><li>กรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้ง/เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี</li></ul>
การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>รวมจ่ายไม่เกิน 2 คณะ/เดือน คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน</li></ul>

# ส่วนที่ 8 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

## รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ปี 2568

รายชื่อ/ครั้งที่/วันประชุม	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	ครั้งที่ 14	จำนวนครั้งที่มาประชุม
1. นายไชยวัฒน์ จุนทิระพงศ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 เม.ย. 67 - 10 พ.ย. 68, 21 พ.ย. 68 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	13/14
2. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 เม.ย 67. - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14/14
3. นายจิระพงศ์ เทพพิทักษ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 เม.ย. 67 - 9 ก.ค. 68, 21 พ.ย. 68 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓						✓	9/9
4. นายปริญญา แสงสุวรรณ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 เม.ย. 67 - 7 พ.ย. 68)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓			11/12
5. นายณฤช ไชยศิริวิไลซ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 28 เม.ย. 67 - 7 พ.ย. 68)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			12/12
6. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิศาล แก้วประภา (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 เม.ย.67-28 เม.ย.68 , 28 เม.ย. - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14/14
7. นายชัยวัฒน์ ศรีวิภาสทิพย์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 16 ส.ค. 67 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14/14
8. นายประติษฐ์ เพ็องฟู (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 10 ก.ย. 67 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	14/14
9. นายธีระ ศรีใหม่ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 15 ต.ค. 67 - 28 เม.ย.68 , 28 เม.ย-ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	13/14
10. นางสาวจิตรา ศิษะนันท์ (ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ค. 68 - ปัจจุบัน)									✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
11. นายมงคล ตริกิจจามน์ (ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ค. 68 - ปัจจุบัน)									✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
12. นางสาวบุษิมา ศรีปราษณ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 28 เม.ย. 66 - 4 มี.ค. 68 )	✓	✓													2/2
13. นายศุภชัย เอกอุ่น (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 10 ก.ย. 2567 - 16 มี.ย. 68)	✓	✓	✓	✓	✓	✓									6/6

หมายเหตุ : เดือนเมษายน 2568 ไม่มีการจัดประชุม

■ กรรมการลาออก 
 ■ กรรมการครบวาระ 
 ■ กรรมการยังไม่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

## ส่วนที่ 9 สรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน ประจำปี 2568 ของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

### สรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือนประจำปี 2568 ของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)
1	นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์	ประธานกรรมการ	195,000	136,750
2	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร	กรรมการ	168,000	72,000
3	นายจิระพงศ์ เทพพิทักษ์	กรรมการ	108,000	45,600
4	นายปริญญา แสงสุวรรณ	กรรมการ	120,000	67,200
5	นายนฤชา โขธาศิริโชค	กรรมการ	132,000	67,200
6	พศ.ดร.พิศาล แก้วประภา	กรรมการ	168,000	72,000
7	นายชัยวัฒน์ ศรีวิภาสสถิตย์	กรรมการ	168,000	72,000
8	นายประดิษฐ์ เพ็องฟู	กรรมการ	168,000	72,000
9	นายมงคล ตรีกิจจานนท์	กรรมการ	72,000	29,000
10	นางสาวจิตรา ญิสะนันท์	กรรมการ	72,000	29,000
11	นายธีระ ศรีใหม่	กรรมการ	156,000	72,000
12	นายศุภชัย เอกอุ่น	กรรมการ	72,000	39,000
13	นางสาวชุตติมา ศรีปราชญ์	กรรมการ	24,000	18,850

#### หมายเหตุ

ลำดับที่ 1 ลาออกจากการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 พ.ย. 2568 และแต่งตั้งเข้าใหม่เมื่อวันที่ 21 พ.ย. 2568

ลำดับที่ 3 ลาออกจากการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 9 ก.ค. 2568 และแต่งตั้งเข้าใหม่เมื่อวันที่ 21 พ.ย. 2568

ลำดับที่ 4 ลาออกจากการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 พ.ย. 2568

ลำดับที่ 5 ลาออกจากการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 พ.ย. 2568

ลำดับที่ 9 เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ค. 2568

ลำดับที่ 10 เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 ก.ค. 2568

ลำดับที่ 12 ลาออกจากการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 16 มิ.ย. 2568

ลำดับที่ 13 ลาออกจากการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 มิ.ค. 2568

# ส่วนที่ 10 กำกับดูแลกิจการที่ดี

## 10.1 นโยบายการกำกับกิจการที่ดี

บริษัท พีอีเอ เอ็มคอมฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนบนรากฐานที่มั่นคงและแข็งแกร่ง จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พีอีเอ เอ็มคอมฯ ดังนี้

- 1. ให้ผู้บริหารและพนักงานดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 7 ประการ คือ**
  - 1.1 ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานที่ (Accountability)
  - 1.2 ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
  - 1.3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
  - 1.4 ความโปร่งใส (Transparency)
  - 1.5 การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)
  - 1.6 การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)
  - 1.7 การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพ อนามัยคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)
- 2. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามมาตรการเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต ดังนี้**
  - 2.1 การเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ บริษัท พีอีเอ เอ็มคอมฯ จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินขององค์กรอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
  - 2.2 การให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วม สนับสนุนให้มีระบบ มาตรการ หรือแนวทางในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็น กระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการของบริษัท
  - 2.3 การส่งเสริมความโปร่งใส การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการประกาศเผยแพร่รายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างครบถ้วนทุกช่องทางที่กฎหมายกำหนด
  - 2.4 การจัดการเรื่องร้องเรียนทุจริตประพฤติมิชอบ กำหนดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือเบาะแส เมื่อพบพฤติกรรมกรรมการทุจริตหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินงาน รวมถึงปกป้องคุ้มครอง สร้างความมั่นใจ และให้เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมกรรมการทุจริต ไม่ให้ได้รับภัยอันตรายหรือความไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลการทุจริต
  - 2.5 การป้องกันการรับสินบน ต้องไม่ให้และรับสินบน หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต โดยให้ถือว่าการป้องกันและต่อต้านการทุจริตเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท
  - 2.6 การป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม กำหนดระเบียบแนวปฏิบัติ รวมทั้งพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อนำมาใช้ในการป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม
  - 2.7 การตรวจสอบการใช้ดุลยพินิจกำหนดแนวปฏิบัติของหน่วยงานเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติตามให้เป็นไปตามคู่มือและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อลดการใช้ดุลยพินิจ
- 3. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการและแนวทางตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณ อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการป้องปรามการทุจริต**
- 4. ผู้บริหารทุกระดับต้องเป็นผู้นำและต้นแบบที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม** รวมถึงสร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ และกำกับดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม
- 5. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท รับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย** โดยยึดมั่นผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และบริหารจัดการด้วยหลักคุณธรรมมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม

## 10.2 นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### ประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้มีการทบทวนคู่มือการกำกับดูแลและกิจการที่ดีของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ครั้งที่ 4 พ.ศ. 2567 เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติและควบคุมกำกับดูแลและกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยพิจารณาจากหลักการและแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)

### นโยบายป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล กับประโยชน์ส่วนรวม

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีหลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ พ.ศ. 2566 เพื่อเป็นกลไกในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลยิ่งขึ้น และยังคงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ประเมินด้านความโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ โดยมีข้อกำหนดในการป้องกันมิให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ให้ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงพนักงานยืมตัวปฏิบัติงาน ถือปฏิบัติ ดังนี้

- ไม่ใช้อำนาจหน้าที่และหรือนำทรัพย์สินของ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ไปเอื้อประโยชน์ต่อกิจการของตนเอง ครอบครัว ญาติพี่น้อง และหรือพวกพ้อง หรือนำทรัพย์สินต่างๆ ของบริษัท ไปใช้ในงานอื่นที่ไม่เกี่ยวกับบริษัท ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผู้อื่น
- ห้ามดำรงตำแหน่งผู้บริหาร/ที่ปรึกษา หรือมีส่วนร่วมในโครงการ หรือในกิจการ ที่ติดต่อ หรือเสนอราคาที่เป็นคู่สัญญากับบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท
- ห้ามมิให้บุคคลในครอบครัวดำรงตำแหน่งผู้บริหาร/ที่ปรึกษา หรือมีส่วนร่วมในโครงการ หรือกิจการที่ติดต่อ หรือเสนอราคาที่เป็นคู่สัญญากับบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท โดยที่มีส่วนได้เสีย ด้วยประการใดๆ ไม่ว่าจะด้วยตนเองและหรือร่วมกับผู้ใดเพื่อแสวงหาประโยชน์จากบริษัท โดยทุจริต
- ไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท ไปแสวงหาผลประโยชน์โดยทุจริตด้วยวิธีการใดๆ ไม่ว่าจะด้วย ตนเองหรือร่วมกับผู้ใด
- ไม่รับ หรือยินยอม หรือรู้เห็นเป็นใจให้บุคคลในครอบครัวรับสิ่งของ หรือของขวัญ หรือผลประโยชน์ โดยมีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท อันนำมาเพื่อความสะดวกสบายต่อตนเอง เกินความเหมาะสม และหรือ อาจส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงานในหน้าที่ ซึ่งทำให้ผู้รับตัดสินใจเอนเอียงในลักษณะที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้ให้
- ไม่นำของขวัญที่มีราคา หรือมูลค่าสูงกว่าที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ มอบให้แก่ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลในครอบครัวของผู้บังคับบัญชา
- ไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์จากบริษัท โดยทุจริต ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้ใด
- ทำรายงานต่างๆ ตามส่วนที่ 2 ในหลักเกณฑ์นี้ โดยถูกต้องครบถ้วน และตรงกับความเป็นจริงทุกประการ
- เฝ้าระวัง ตรวจสอบ ติดตาม การปฏิบัติตามข้อ 1 ถึง 7 ของพนักงานที่อยู่ภายใต้การ บังคับบัญชาเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดี และได้ผลสำเร็จอย่างจริงจัง

ทั้งนี้ การทำรายงานตามวรรคแรกของผู้บริหาร พนักงาน ในวันที่บุคคลดังกล่าวขาดคุณสมบัติของการเป็นพนักงานของบริษัท ให้ถือว่ายังคงมีความสมบูรณ์ถูกต้องตามระเบียบนี้ต่อไป

- ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ให้สอดคล้องตามกฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมที่เป็นมาตรฐานสากล พร้อมทั้งสามารถดำเนินการสรุปรวบรวมข้อมูลการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด พ.ศ. 2566
- นำระบบการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน มาใช้ในการควบคุม ลดความเสี่ยง และตรวจติดตามประเด็นการขัดกันทางผลประโยชน์ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี
- กำหนดค่านิยมและพฤติกรรมจริยธรรมที่มุ่งเน้นประโยชน์ขององค์กรและส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ และกิจกรรมสร้างบรรยากาศ เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกที่ดีที่จะหลีกเลี่ยงและไม่กระทำการที่ก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

- รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมอย่างเป็นรูปธรรม ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งทุกกลุ่มต้องถือปฏิบัติและดำเนินการรายงานตามกรอบแนวทางอย่างเคร่งครัด โดยข้อมูลที่น่าเสนอต้องมีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันกาล ครอบคลุมทั้งตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่สมรส บุตร และบุคคลในครอบครัว เป็นต้น
  - กรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลภายในขององค์กร คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จะกำกับดูแลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ เพื่อให้รายการดังกล่าวมีความโปร่งใส ยุติธรรมเสมอเหมือนการทำ รายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว
- เปิดเผยนโยบาย กรอบหลักการ แนวปฏิบัติ และผลการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ ส่วนรวม แก่สาธารณชนภายนอกให้รับรู้อย่างทั่วถึงกันเป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี (Annual Report) เป็นต้น

### การจัดทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล กับประโยชน์ส่วนรวม

คำสั่งที่ 15/2566 หลักเกณฑ์ว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ พศ. 2566 ลงวันที่ 19 เมษายน 2566 กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมถึงพนักงานยืมตัวปฏิบัติงาน (ยกเว้นพนักงานทดลองงาน) จัดทำ รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมเสนอตามลำดับชั้น ผ่านทางระบบการรายงานการขัดกัน ระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (COI Reporting) โดยแบ่งการรายงานออกได้เป็น 3 กรณี ได้แก่

- กรณีรายงานประจำปี (รายงานฯ ปีละ 1 ครั้ง ภายใน 30 กันยายนของทุกปี)
- กรณีมีการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ / ตำแหน่ง และบรรจุใหม่ (รายงานฯ ภายใน 30 วันนับตั้งแต่วันที่คำสั่งมีผล)
- กรณีมีการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (รายงานฯ และถอนตัวจากการเป็นกรรมการ หรือการมีส่วนร่วมในกิจกรรมนั้นๆ ทั้งนี้ กรณีมีการขัดกันฯ)

การรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นการดำเนินการเชิงป้องกันไม่ให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม หากเกิดกรณีพนักงานในสังกัดรายงานว่ามี การ ขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ผู้บังคับบัญชาต้องกำกับดูแลไม่ให้พนักงานผู้นั้นมีบทบาทในการอนุมัติ / อนุญาต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการที่รายงานว่ามีโอกาสเกิดการขัดกัน เช่น กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการหรือ กิจกรรมของตนเอง ครอบครัว /ญาติพี่น้อง และ / หรือ พวกพ้อง เป็นต้น

# ส่วนที่ 11 การควบคุมภายใน

## การควบคุมภายใน

### หลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งประกาศ ณ วันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2561 และหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กรมีวัตถุประสงค์ให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม โดยในการประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กรมีการสอบทานเอกสารประกอบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของสายงานในสังกัด เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วนและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ

- การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation : O)
- ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน (Financial Reporting : F)
- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance : C)

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดทำรายงานการควบคุมภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ประจำปี และรายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานต่อกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบภายใน 90 วันหลังสิ้นปี

### รายงานระบบการควบคุมภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประจำปี 2568

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในและประเมินผลระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยให้การควบคุมภายในเป็นกลไกที่จะทำให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าภายในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ และคำสั่งของผู้บริหาร ส่งเสริมให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประหยัด มีประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์สำเร็จตามเป้าหมาย ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการดูแลป้องกันทรัพยากรจากการทุจริต ความเสียหาย การสูญเปล่าหรือการบริหารจัดการที่ผิดพลาด จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งข้อมูลรายงานทางการเงินและการบริหาร ที่เชื่อถือได้ ทันต่อเวลา โดยมีผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ ดังนี้

#### • ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

ผู้บริหารได้กำหนดและสร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานที่เหมาะสม ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์เป็นไปตามจรรยาบรรณและจริยธรรมด้วยความซื่อสัตย์ มีโครงสร้างการบริหาร มีการมอบอำนาจ/หน้าที่ในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร ทบทวนปรับปรุงตามความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และแจ้งเวียนให้ผู้บริหารและพนักงานทราบอย่างทั่วถึง ทั้งนี้งานด้านทรัพยากรบุคคล มีการวางแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลตามกลุ่มงาน เพื่อเพิ่มทักษะความรู้ ความชำนาญที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน วางระบบในการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีการส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ ตามแผนพัฒนาศักยภาพพนักงานที่เหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบและเส้นทางการเติบโตในเส้นทางอาชีพ และ

ให้ความสำคัญในเรื่องของการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน รวมทั้งมีการสอบทานการควบคุมการปฏิบัติงานและรายงานต่อผู้บริหารเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของฝ่ายงานต่างๆ

#### • ด้านการประเมินความเสี่ยง

บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงานขององค์กร ที่สามารถวัดผลได้ชัดเจน ร่วมกันระบุความเสี่ยงพร้อมประเมินโอกาสและผลกระทบจากภายในและภายนอก และกำหนดระดับความสำคัญ วิเคราะห์สาเหตุและกำหนดวิธีการควบคุม จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี และแจ้งเวียนให้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อป้องกันและควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงรายงานต่อผู้บริหารทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุม

- **ด้านกิจกรรมการควบคุม**

กิจกรรมการควบคุมมีการกำหนดมาตรการ นโยบายและวิธีปฏิบัติของกิจกรรมการควบคุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ รวมไปถึงงานด้านทรัพย์สิน แจ่งเวียนให้ทราบอย่างทั่วถึง โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ วงเงินอนุมัติ ของผู้บริหาร และบุคลากรภายในบริษัทเพื่อรับผิดชอบการควบคุม และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น มีข้อกำหนดและบทลงโทษในกรณีฝ่าฝืนการมีผลประโยชน์ทับซ้อน รวมทั้งมีการติดตามและตรวจสอบให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- **ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร**

มีการนำระบบสารสนเทศที่ใช้จัดการในการดำเนินงานและให้ข้อมูลตามสายการรายงานทั้งด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงินตามมาตรฐานในปัจจุบัน ในการตัดสินใจของผู้บริหาร มีการส่งเสริมให้นำระบบสารสนเทศระดับองค์กรมาใช้งานให้ครอบคลุมทุกส่วนงาน เพื่อให้เกิดบูรณาการการจัดเก็บเอกสารเป็นอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์ ฐานข้อมูล มีการสื่อสารให้พนักงานทราบหน้าที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในอย่างทั่วถึง รวมทั้งพนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถเสนอข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะได้หลายช่องทางเพื่อใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงาน และแนวทางการแก้ไขการควบคุมภายใน

- **ด้านกิจกรรมการติดตามผล**

มีการประเมินผลการควบคุมด้วยตนเองและการประเมินอย่างเป็นอิสระ ที่มีประสิทธิภาพตามกระบวนการควบคุมภายในขององค์กร มีการรายงานผลการดำเนินงานและติดตามตามแผนปรับปรุงทุกไตรมาสต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการแก้ไขอย่างทันเวลา รวมทั้ง มีการรายงานการตรวจสอบและติดตามแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน และมีนโยบายป้องกันการทุจริตเป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างโปร่งใส

### ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

สรุปได้ว่า บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการดำเนินการเรื่องการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบครบทั้ง 5 องค์ประกอบเป็นมาตรฐานเดียวกัน ทั่วทั้งองค์กร มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม ทำให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน และได้จัดทำ รายงานการควบคุมภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด รายงานต่อ คณะกรรมการการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และกระทรวงมหาดไทย ได้ภายในกำหนดเวลา (ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561)

# ส่วนที่ 12 การบริหารความเสี่ยง

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้จัดการทุกฝ่าย/ทุกหน่วยธุรกิจและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นร่วมกัน (Participation Management) อย่างเป็นระบบ (Systematic Thinking) ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทเกิดประสิทธิภาพ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ลดโอกาสและผลกระทบที่จะก่อให้เกิดความเสียหายได้ โดยหลักการสำคัญของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพตามแนวทางของ COSO ERM 2017 ประกอบด้วย 5 หลักการที่สัมพันธ์กัน ดังนี้



### 1. การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture)

การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กรเป็นพื้นฐานขององค์ประกอบทั้งหมดในการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากการกำกับดูแลกิจการจะเป็นสิ่งที่กำหนดแนวทางขององค์กรในการให้ความสำคัญและสร้างความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับค่านิยมทางจริยธรรม พฤติกรรมที่พึงประสงค์และความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งจะสะท้อนผ่านการตัดสินใจต่างๆ

### 2 กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy and Objective-Setting)

การบริหารความเสี่ยงสามารถบูรณาการเข้ากับแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรได้โดยผ่านกระบวนการกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และควรกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์

### 3 ผลการดำเนินงาน (Performance)

เริ่มจากการระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงตามโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และพิจารณาความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ มีองค์ประกอบ ดังนี้

#### 3.1 ระบุความเสี่ยง (Identifies Risk)

องค์กรควรระบุความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงโดยแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

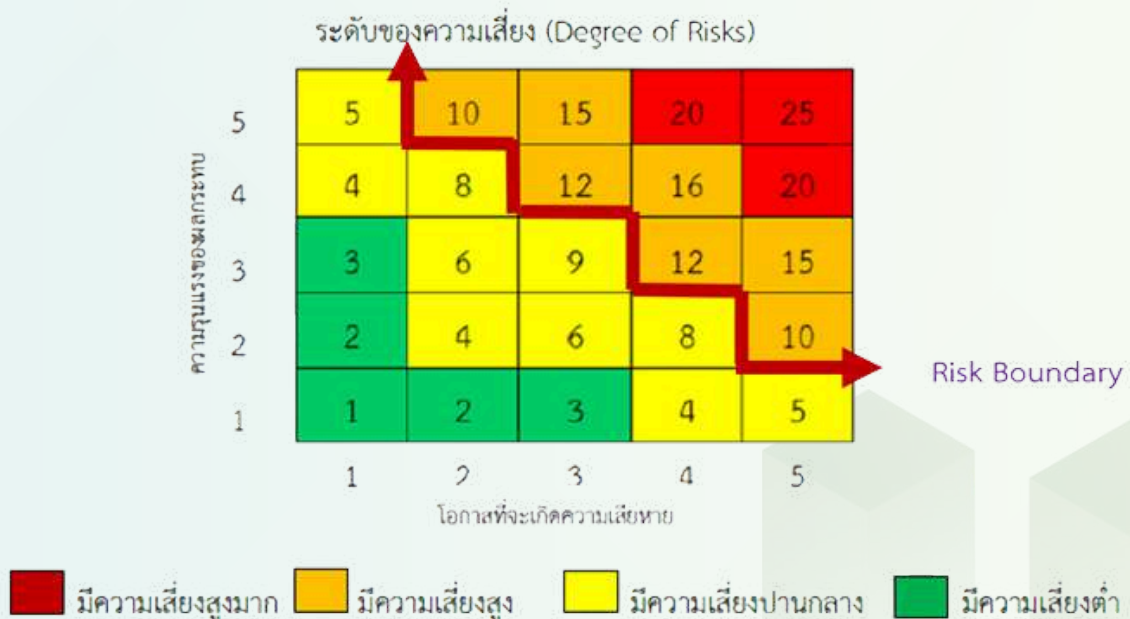
### 3.2 ประเมินความรุนแรงของความเสียหาย (Assesses Severity of Risk)

องค์กรควรประเมินความรุนแรงของความเสียหาย โดยประเมินว่าแต่ละปัจจัยนั้นมีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด และหากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ขององค์กรมากน้อยเพียงใด บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้มีการประเมินความรุนแรงของความเสียหายจากโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ดังนี้

- การกำหนดระดับความเสียหายหรือผลกระทบ (Impact) ว่ามีระดับรุนแรงมาก รุนแรงน้อย โดยแบ่งระดับความเสียหาย เป็น 5 ระดับ คือ รุนแรงมาก รุนแรงค่อนข้างมาก รุนแรงปานกลาง รุนแรงน้อย และรุนแรงน้อยมาก และแทนด้วยคะแนน 5,4,3,2,1 ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทพีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้กำหนดระดับของความเสียหายให้เป็นเกณฑ์มาตรฐานขององค์กร เพื่อถือเป็นมาตรวัดอันหนึ่งในการบริหารความเสี่ยง
- การประเมินโอกาสที่เกิดความเสี่ยง (Likelihood) เป็นการกำหนดว่าความเสี่ยงนั้นๆ มีโอกาสเกิดขึ้นได้มากน้อยเพียงใด หรือมีความถี่ในการเกิดเท่าไรในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ แบ่งเป็น 5 ระดับเช่นกันจากมากไปน้อย แทนด้วย ตัวเลข 5,4,3,2,1 ตามลำดับ

### 3.3 จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Prioritizes Risks)

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการจัดลำดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากความสัมพันธระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยคำนวณจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงกับระดับของผลกระทบ และประเมินว่าความเสี่ยงใดควรจัดการก่อน โดยความเสี่ยงที่จะต้องนำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง ตั้งแต่ 10 คะแนนขึ้นไป ส่วนความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงต่ำกว่า 10 ถือว่ามีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำไม่นำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยงในแผนบริหารความเสี่ยง โดยแสดงความสัมพันธ์ได้ดังนี้



ทั้งนี้ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ให้ความสำคัญต่อความเสี่ยง ที่มีผลกระทบสูงและมีโอกาสที่จะเกิดสูงโดยให้ความสำคัญกับความเสี่ยง Zone ที่มีระดับความเสี่ยงสูงมาก คือ ผลคูณ 20-25 เป็นลำดับแรก และ Zone ระดับคะแนนที่มีระดับความเสี่ยงสูง ผลคูณ 10-16 เป็นลำดับรองลงมา

การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ระดับความรุนแรงรายปัจจัยเสี่ยง โดยใช้ฐานข้อมูลในอดีต และการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการกำหนดระดับความรุนแรงแต่ละปัจจัยเสี่ยง บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้มีการประเมินความรุนแรงของความเสียหายจากโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นของแต่ละปัจจัยเสี่ยง ซึ่งมีความสัมพันธ์กับขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Boundary)

#### 4 การทบทวนและปรับปรุงแก้ไข (Review and Revision)

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการพิจารณากระบวนการบริหารความเสี่ยงอยู่เป็นระยะ โดยทบทวนความสามารถและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาความสามารถและการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร และแนะนำแนวทางสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กรได้อย่างมีนัยสำคัญ

#### 5 สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication, and Reporting)

การสื่อสารเป็นกระบวนการต่อเนื่องในการรวบรวมข้อมูล และแบ่งปันข้อมูลที่จำเป็นจากทั่วทั้งองค์กร ซึ่งข้อมูลสารสนเทศดังกล่าวจะมาจากทั้งผู้บริหารและพนักงานในส่วนต่างๆ ขององค์กร โดยองค์กรจะใช้ประโยชน์จากระบบข้อมูลเพื่อรวบรวมประมวลผล และจัดการข้อมูลต่างๆ ที่สัมพันธ์กับการบริหารความเสี่ยง จากนั้นองค์กรจึงรายงานข้อมูลความเสี่ยงและผลการดำเนินการได้

### ผลการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ครั้งที่ 15/2568 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2567 ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568 และได้มีการรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส โดยความเสี่ยงที่ต้องนำมาบริหารจัดการในปี 2568 ทั้งหมด 2 ความเสี่ยง ดังนี้

**ความเสี่ยงที่ 1** โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับใช้ในพื้นที่เมืองใหม่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC)

#### สาเหตุความเสี่ยง

1. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ไม่สามารถจ่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### แผนบริหารความเสี่ยง

**แผนงาน :** หาหรือแนวทางการดำเนินการในรูปแบบที่มีการเชื่อมต่อไฟฟ้าเข้าโครงข่ายการส่งจ่ายไฟฟ้าของหน่วยงานการไฟฟ้า จาก กฟภ.

**ความเสี่ยงที่ 2** ผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจ Solar Rooftop (PPA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

#### สาเหตุความเสี่ยง

1. ไม่สามารถดำเนินโครงการได้ตามแผนงาน ส่งผลให้ ROIC ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

#### แผนบริหารความเสี่ยง

**แผนงาน :** วิเคราะห์ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าของโครงการและจัดทำแผนงานเพื่อรองรับโครงการที่มีประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าที่ตั้งเป้าหมายไว้

**ความเสี่ยงที่ 3** กำไรสุทธิ (Net Profit) ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามแผนธุรกิจ ปี 2568-2572

สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
1. ไม่สามารถดำเนินโครงการได้ตามแผนธุรกิจส่งผลให้กำไรสุทธิ (Net Profit) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	<b>แผนงานที่ 1 :</b> ติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายธุรกิจ <b>แผนงานที่ 2 :</b> แผนงานเร่งรัดรายได้เงินปันผลจากการลงทุนทั้งในกลุ่มบริษัทร่วมทุน <b>แผนงานที่ 3 :</b> สร้างการบูรณาการการดำเนินงานธุรกิจร่วมกันระหว่าง กฟภ. และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ

**ความเสี่ยงที่ 4** ไม่สามารถดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ ปี 2568-2572

สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
1. ไม่สามารถนำยุทธศาสตร์ ไปปฏิบัติได้จริง	<b>แผนงานที่ 1 :</b> มีการสื่อสารร่วมกันเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ในแผนงาน / กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์ <b>แผนงานที่ 2 :</b> มีกลไกการกำกับติดตาม และความถี่ที่เหมาะสม <b>แผนงานที่ 3 :</b> มีกระบวนการปรับปรุงแผนงาน / กลยุทธ์ เมื่อพบจุดบกพร่อง

# ส่วนที่ 13 การตรวจสอบภายใน

## การตรวจสอบภายใน

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีภารกิจในการให้ความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุเป้าหมาย ด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล โดยมีบทบาทและความรับผิดชอบเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในที่เผยแพร่โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย หลักเกณฑ์การตรวจสอบการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2566 คู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในสำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี 2566 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

### การปฏิบัติงานตรวจสอบ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการจัดทำแผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี และแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยแผนดังกล่าวมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และวัตถุประสงค์และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ รวมถึงความสำคัญ ครอบคลุมทุกกระบวนการทางธุรกิจของบริษัท

ซึ่งใน ปี 2568 สามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้ครบถ้วนตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 โดยได้รายงานผลการตรวจสอบพร้อมให้ข้อเสนอแนะ รวมถึงการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการควบคุมที่สำคัญ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล อีกทั้งมีการดำเนินการติดตามผลการแก้ไขตามข้อเสนอแนะจากหน่วยรับตรวจอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาสต่อคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบตามกำหนดเวลา ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และมีการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ส่งเสริมให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย สนับสนุนให้มีระบบการกำกับดูแลที่ดี ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นและไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างหน่วยรับตรวจและฝ่ายตรวจสอบภายใน

### การรักษาและพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี พร้อมทั้งสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิปริญญาวิชาชีพการตรวจสอบภายใน หรือประกาศนียบัตรทางวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2568 มีผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิปริญญาวิชาชีพการตรวจสอบภายใน จำนวน 1 คน

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๘

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทพีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน ๒ ชุด ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน รวมถึงผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์เพียงพอ ให้ดำรงตำแหน่ง ดังนี้

ชุดที่ ๑ เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๖๘ จำนวน ๓ ท่าน ได้แก่

๑. นางสาวชุตินา	ศรีปราชญ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
๒. นายปริญญา	แสงสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ
๓. ผศ.ดร.พิศาล	แก้วประภา	กรรมการตรวจสอบ

ชุดที่ ๒ เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๘ ถึงปัจจุบัน จำนวน ๓ ท่าน ได้แก่

๑. นางสาวจิตรา	ณิศนันท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
๒. นายปริญญา	แสงสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ
๓. ผศ.ดร.พิศาล	แก้วประภา	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ ลำดับ ๒. ได้พ้นจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๘ เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี ๒๕๖๘ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น ๕ ครั้ง ตั้งแต่เดือน มกราคม - กุมภาพันธ์ และเดือนสิงหาคม - ตุลาคม ๒๕๖๘ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยมีผู้บริหารผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) เข้าร่วมหรือในวาระที่เกี่ยวข้อง และได้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ทุกครั้ง อย่างไรก็ตามในระยะเวลาที่องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน ประธานและกรรมการตรวจสอบ ได้หารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอย่างต่อเนื่อง พร้อมได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน การปรับปรุงแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้อง โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

### สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ๑. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานข้อมูลในงบการเงินประจำเดือน ประจำไตรมาส ๒ ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ร่วมกับผู้บริหารในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาประเด็นที่สำคัญและให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ ทำให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีความน่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) เป็นการเฉพาะ ๓ ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เป็นการหารือเกี่ยวกับขอบเขตแนวทางการตรวจสอบผลการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

## ๒. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการยกระดับกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีระบบการควบคุมภายใน มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายภายใต้หลักธรรมาภิบาล

## ๓. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้มีระบบงานตรวจสอบภายในที่ดี มีความเป็นอิสระและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเที่ยงธรรม โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนการตรวจสอบระยะ ๕ ปี และแผนการตรวจสอบประจำปี สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นประจำทุกไตรมาส และมีการพิจารณากฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายใน ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด คู่มือการปฏิบัติงาน กระบวนการตรวจสอบภายใน งบประมาณทำการประจำปี แผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร รวมถึงสนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับการจัดสรรทรัพยากรอย่างเพียงพอ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล และส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองให้มีวุฒิบัตรวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

## ๔. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับรัฐวิสาหกิจ ปี ๒๕๖๒ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง โดยมีการปรับปรุงและจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบและแผนปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน ทบทวนสมรรถนะและความจำเป็น (Skill Matrix) ประเมินองค์ประกอบและคุณสมบัติ และมีการประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ประสิทธิภาพดีเยี่ยม

โดยสรุป ในปี ๒๕๖๔ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ใน กฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี โดยใช้ความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบ รายงานทางการเงินของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งผ่านการรับรองจากผู้สอบบัญชีแล้ว และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว โดยการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม

วิภา ด้ดีพิทักษ์

(นางสาวจิตรา ด้ดีพิทักษ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# ส่วนที่ 14 รายงานผู้ตรวจสอบบัญชีและงบการเงิน

## รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย งบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินใน รายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบ วิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

M

## เรื่องอื่น

หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นและวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน เกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของการตรวจสอบงบการเงินซึ่งผู้บริหารจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

๗

- สรุปลักษณะเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



กิตติ เตชะเกษมบัณฑิตย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9151

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 2 มีนาคม 2569

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	721,912,761	947,644,290	721,912,761	947,644,290
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 9	305,446,224	208,604,342	305,446,224	208,604,342
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	25,200,000	25,200,000	25,200,000	25,200,000
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาบริการชนิดจัดหาแหล่งเงินทุน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	129,085,859	127,946,479	129,085,859	127,946,479
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6, 12	98,201,241	44,104,020	98,201,241	44,104,020
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	12,000,000	-	12,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	620,000,000	-	620,000,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6, 14	81,620,813	121,698,752	81,620,813	121,698,752
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,981,466,898</b>	<b>1,487,197,883</b>	<b>1,981,466,898</b>	<b>1,487,197,883</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	8	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	16,800,000	42,000,000	16,800,000	42,000,000
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาบริการชนิดจัดหาแหล่งเงินทุน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	2,222,568,207	2,289,052,182	2,222,568,207	2,289,052,182
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	12,000,000	-	12,000,000	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	6, 15	310,449,000	310,449,000	310,449,000	310,449,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	2,600,853,540	2,817,526,179	2,561,131,000	2,608,256,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	-	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	18	214,816,179	202,203,727	214,816,179	202,203,727
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	19	1,038,802,674	1,162,339,182	1,038,802,674	1,162,339,182
สินทรัพย์สิทธิการใช้	23, 1	10,076,263	3,079,300	10,076,263	3,079,300
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	2,070,954	2,825,967	2,070,954	2,825,967
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้จากการตัดบัญชี	29	20,957,579	19,590,311	20,957,579	19,590,311
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	95,177,504	102,155,345	95,177,504	102,155,345
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>6,594,571,900</b>	<b>7,001,221,193</b>	<b>6,554,849,360</b>	<b>6,791,951,014</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>8,576,038,798</b>	<b>8,488,419,076</b>	<b>8,536,316,258</b>	<b>8,279,148,897</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

๓๐๐

(นายไชยวัฒน์ จุนจิระพงศ์)  
 ประธานกรรมการ

ช.ร.

(นายธีระ ศรีโหม)  
 รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่  
 กรรมการ

ช.ร.


(นายภูมิศักดิ์ เลาภกุล)  
 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
 สายงานบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
 งบฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568


(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				
	2568	2567	2568	2567	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 21	502,974,153	208,343,519	502,974,153	208,343,519
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	98,953,801	98,935,394	98,953,801	98,935,394
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.1.2	5,932,588	7,887,010	5,932,588	7,887,010
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาซื้อขายแบบผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	140,676,862	136,620,397	140,676,862	136,620,397
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6	37,516,576	34,284,239	37,516,576	34,284,239
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>786,053,980</b>	<b>486,070,559</b>	<b>786,053,980</b>	<b>486,070,559</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	646,992,539	745,946,339	646,992,539	745,946,339
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.1.2	2,099,846	356,201	2,099,846	356,201
หนี้สินตามสัญญาซื้อขายแบบผ่อนชำระ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,009,311,546	1,124,300,463	1,009,311,546	1,124,300,463
ประมาณการหนี้สินสัญญาให้บริการระยะยาว	25	548,924,980	536,834,565	548,924,980	536,834,565
ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน		15,889,237	15,464,894	15,889,237	15,464,894
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		6,336,163	5,231,747	6,336,163	5,231,747
เงินประกันตามสัญญา	6	11,990,787	-	11,990,787	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		16,054,424	13,076,113	16,054,424	13,076,113
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,257,599,522</b>	<b>2,441,210,322</b>	<b>2,257,599,522</b>	<b>2,441,210,322</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,043,653,502</b>	<b>2,927,280,881</b>	<b>3,043,653,502</b>	<b>2,927,280,881</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 511,062,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		5,110,621,250	5,110,621,250	5,110,621,250	5,110,621,250
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 511,062,125 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		5,110,621,250	5,110,621,250	5,110,621,250	5,110,621,250
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	26	25,708,862	17,802,975	25,708,862	17,802,975
ยังไม่จัดสรร		413,404,590	444,646,012	356,332,644	223,443,791
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(17,349,406)	(11,932,042)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>5,532,385,296</b>	<b>5,561,138,195</b>	<b>5,492,662,756</b>	<b>5,351,868,016</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>8,576,038,798</b>	<b>8,488,419,076</b>	<b>8,536,316,258</b>	<b>8,279,148,897</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
 (นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์)  
 ประธานกรรมการ

  
 (นายธีระ ศรีโพธิ์)  
 รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่  
 กรรมการ

  
 (นายภูมิภักดิ์ เลาวกุล)  
 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
 สายงานบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ	6	887,086,222	770,895,769	887,086,222
รายได้จากสัญญาให้บริการชนิดจัดหาแหล่งเงินทุน		81,501,702	74,844,851	81,501,702
รายได้ค่าเช่า	6	174,240,000	87,120,000	174,240,000
รายได้เงินปันผล	6, 16.2	-	-	143,330,705
รายได้อื่น	6	7,133,883	8,746,244	7,133,883
รวมรายได้		1,149,961,807	941,606,864	1,293,292,512
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการ	6	781,419,315	710,399,252	781,419,315
ต้นทุนค่าเช่า		121,917,729	61,125,419	121,917,729
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		2,463,140	2,466,283	2,463,140
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	90,463,534	83,510,753	90,463,534
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		28,475,399	33,390,571	28,475,399
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	3,600,413	47,125,000
รวมค่าใช้จ่าย		1,024,739,117	894,492,691	1,071,864,117
กำไรขทการดำเนินงาน		125,222,690	47,114,173	221,428,395
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.2	(67,924,570)	46,189,451	-
รายได้ทางการเงิน	6	12,836,355	14,008,389	12,836,355
ต้นทุนทางการเงิน	6, 27	(65,594,776)	(46,632,046)	(65,594,776)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,539,699	60,679,967	168,669,974
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	29	(10,552,232)	977,998	(10,552,232)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(6,012,533)	61,657,965	158,117,742
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(5,401,770)	(5,721,631)	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(5,401,770)	(5,721,631)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(15,594)	817,906	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(15,594)	817,906	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(5,417,364)	(4,903,725)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(11,429,897)	56,754,240	158,117,742
กำไรต่อหุ้น	30			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.01)	0.12	0.31
				0.18
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้				

(นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์)  
ประธานกรรมการ

(นายธีระ ศรีโหม)  
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่  
กรรมการ

(นายภูมิศักดิ์ เลาภกุล)  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สาขานับบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีต้นทุนได้เสีย	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีต้นทุนได้เสีย					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,110,621,250	13,244,290	394,680,522	(6,210,411)	(6,210,411)	5,512,335,651
กำไรสำหรับปี	-	-	61,657,965	-	-	61,657,965
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	817,906	(5,721,631)	(5,721,631)	(4,903,725)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	62,475,871	(5,721,631)	(5,721,631)	56,754,240
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	(7,951,696)	-	-	(7,951,696)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	4,558,685	(4,558,685)	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>	<b>5,110,621,250</b>	<b>17,802,975</b>	<b>444,646,012</b>	<b>(11,932,042)</b>	<b>(11,932,042)</b>	<b>5,561,138,195</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	5,110,621,250	17,802,975	444,646,012	(11,932,042)	(11,932,042)	5,561,138,195
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(6,012,533)	-	-	(6,012,533)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(5,417,364)	(5,417,364)	(5,417,364)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(6,012,533)	(5,417,364)	(5,417,364)	(11,429,897)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	(17,323,002)	-	-	(17,323,002)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	7,905,887	(7,905,887)	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>5,110,621,250</b>	<b>25,708,862</b>	<b>413,404,590</b>	<b>(17,349,406)</b>	<b>(17,349,406)</b>	<b>5,532,385,296</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

*100*

(นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์)  
ประธานกรรมการ

*[Signature]*

(นายธีระ ศรีใหม่)  
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่  
กรรมการ

*[Signature]*

(นายภูมิภัทร์ เตาวฤกษ์)  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบัญชีและกำกับบริหารร่วมทุน

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,110,621,250	13,244,290	144,780,479	5,268,646,019
กำไรสำหรับปี	-	-	91,173,693	91,173,693
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	91,173,693	91,173,693
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	(7,951,696)	(7,951,696)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	4,558,685	(4,558,685)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,110,621,250	17,802,975	223,443,791	5,351,868,016
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	5,110,621,250	17,802,975	223,443,791	5,351,868,016
กำไรสำหรับปี	-	-	158,117,742	158,117,742
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	158,117,742	158,117,742
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	(17,323,002)	(17,323,002)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	7,905,887	(7,905,887)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,110,621,250	25,708,862	356,332,644	5,492,662,756

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายไชยวัฒน์ จุนถิระพงศ์)  
 ประธานกรรมการ



(นายธีระ ศรีใหม่)  
 รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่  
 กรรมการ



(นายกุ่มกวี เลาวกุล)  
 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
 สายงานบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,539,699	60,679,967	168,669,974	90,195,695
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	130,920,454	69,964,572	130,920,454	69,964,572
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	28,475,399	33,390,571	28,475,399	33,390,571
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	-	4,150,368	-	4,150,368
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	67,924,570	(46,189,451)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,104,416	1,034,382	1,104,416	1,034,382
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	3,600,413	47,125,000	6,268,750
ส่วนเพิ่มเงินผู้ตัดจ่าย	142,108	157,809	142,108	157,809
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาให้บริการจัดหาแหล่งเงินทุน	(4,646,892)	749,062	(4,646,892)	749,062
รายได้เงินปันผล	-	-	(143,330,705)	(78,373,516)
รายได้ทางการเงิน	(12,836,355)	(14,008,389)	(12,836,355)	(14,008,389)
ต้นทุนทางการเงิน	65,594,776	46,632,046	65,594,776	46,632,046
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	281,218,175	160,161,350	281,218,175	160,161,350
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(92,837,352)	(132,040,500)	(92,837,352)	(132,040,500)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	25,200,000	30,825,692	25,200,000	30,825,692
สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน	115,688,831	99,551,640	115,688,831	99,551,640
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(54,097,221)	4,689,814	(54,097,221)	4,689,814
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,008,228	(1,326,933)	33,008,228	(1,326,933)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26,269,767	(1,724,179)	26,269,767	(1,724,179)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เข้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	284,217,869	36,563,448	284,217,869	36,563,448
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,232,337	21,098,498	3,232,337	21,098,498
เงินประกันตามสัญญา	11,990,787	-	11,990,787	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,978,311	(4,850,942)	2,978,311	(4,850,942)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	636,869,732	212,947,888	636,869,732	212,947,888
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	10,228,191	13,708,226	10,228,191	13,708,226
เงินสดรับจากภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีลูกหัก ณ ที่จ่ายขอคืน	7,069,711	4,314,532	7,069,711	4,314,532
จ่ายภาษีเงินได้	(31,211,426)	(24,090,217)	(31,211,426)	(24,090,217)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	622,956,208	206,880,429	622,956,208	206,880,429

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายไชยวัฒน์ จุนกรพงษ์)  
ประธานกรรมการ



(นายธีระ ศรีใหม่)  
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่  
กรรมการ



(นายอนุภักดิ์ เสาวกุล)  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(620,000,000)	-	(620,000,000)	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(12,000,000)	-	(12,000,000)
เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง	(60,168,799)	(124,838,412)	(60,168,799)	(124,838,412)
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(101,363)	(15,697,056)	(101,363)	(15,697,056)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(450,000)	(1,797,250)	(450,000)	(1,797,250)
เงินสดรับจากเงินปันผล	143,330,705	78,373,516	143,330,705	78,373,516
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปนกิจกรรมลงทุน	(537,389,457)	(75,959,202)	(537,389,457)	(75,959,202)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(14,216,112)	(12,335,590)	(14,216,112)	(12,335,590)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาซื้อขายแบบผ่อนชำระ	(154,127,669)	(51,375,890)	(154,127,669)	(51,375,890)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(99,077,501)	(61,923,438)	(99,077,501)	(61,923,438)
จ่ายคอกเบี้ย	(26,553,996)	(36,255,559)	(26,553,996)	(36,255,559)
เงินสดจ่ายเป็นผล	(17,323,002)	(7,951,696)	(17,323,002)	(7,951,696)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปนกิจกรรมจัดหาเงิน	(311,298,280)	(169,842,173)	(311,298,280)	(169,842,173)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(225,731,529)	(38,920,946)	(225,731,529)	(38,920,946)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	947,644,290	986,565,236	947,644,290	986,565,236
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	721,912,761	947,644,290	721,912,761	947,644,290

**ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

**รายการที่มีใช้เงินสด**

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	13,074,533	-	13,074,533	-
เจ้าหน้าที่จากงานระหว่างก่อสร้าง	15,391,607	4,806,900	15,391,607	4,806,900
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาซื้อขายแบบผ่อนชำระ	-	1,188,396,038	-	1,188,396,038
โอนงานระหว่างก่อสร้างเป็นสินทรัพย์โครงการ	63,478,694	579,563,044	63,478,694	579,563,044
โอนจัดประเภทเงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไม่หมุนเวียน	12,000,000	-	12,000,000	-
คอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	5,337,640	12,506,905	5,337,640	12,506,905
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากประมาณการต้นทุนการรื้อถอน	-	15,256,991	-	15,256,991
การเพิ่มขึ้นของคอกเบี้ยประมาณการต้นทุนการรื้อถอน	424,343	207,903	424,343	207,903

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายวิชิตน์ จุนธิระพงศ์)  
ประธานกรรมการ



(นายธีระ ศรีใหม่)  
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่  
กรรมการ



(นายณุกักร์ เกาวกุล)  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบัญชีและกำกับบริษัทร่วมทุน

# ANNUAL REPORT 2025



PEA ENCOM  
International



บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900