

รายงานประจำปี 2563

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
(ฉบับก่อนรับรองงบการเงิน)

2020

ANNUAL REPORT

PEA ENCOM International Co., Ltd.



สารบัญ

ประวัติความเป็นมา.....	1
ภารกิจ (Mission)	1
วิสัยทัศน์ (Vision)	1
ความสามารถพิเศษ (Core Competency)	1
ทิศทางและตำแหน่งยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)	2
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objectives)	3
แนวนโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อ บริษัท ฝออีเอ เอ็นคอมฯ	4
ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4
ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ.....	6
ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต.....	8
โครงสร้างการบริหารของบริษัท ฝออีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด.....	9
โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ฝออีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	10
คณะกรรมการบริษัท	11
นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท	21
รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ฝออีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	22
คณะกรรมการชุดย่อย.....	23
คณะผู้บริหาร	27
อัตราค่าจ้าง.....	28
โครงสร้างเงินทุน.....	29
ผลการดำเนินงาน	30
สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน.....	32
วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน	33
การกำกับดูแลกิจการที่ดี.....	38
การบริหารความเสี่ยง.....	39
การควบคุมภายใน	44
การตรวจสอบภายใน	47



ประวัติความเป็นมา

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ให้จัดตั้งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ) เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2552 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0105552111043 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 อาคาร LED ชั้น 4 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 245,128,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงินจำนวน 2,451,283,750 บาท



องค์กรที่มีการบริหารจัดการด้านพลังงาน และนวัตกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาค

- 1) ลงทุนและพัฒนาในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในประเทศแบบครบวงจร
- 2) เป็นกลไกของภาครัฐในการส่งเสริมการลงทุนและเป็นแหล่งข้อมูลอ้างอิง (Market Reference) ด้านพลังงานทดแทน และการอนุรักษ์พลังงานของรัฐ
- 3) ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค

"การบริหารจัดการเทคโนโลยีและนวัตกรรมในธุรกิจด้านไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจร ในฐานะที่เป็นบริษัทในเครือของ กฟภ."



ทิศทางและตำแหน่งยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)

PHASE 3

ปี 2567 เป็นต้นไป

PHASE 2

ปี 2564-2566

PHASE 1

ปี 2563

ยกระดับผลการดำเนินงาน และ
สร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

- เสริมความแข็งแกร่งภายในองค์กร
- สร้างธุรกิจจากตลาดใหม่ที่ได้เปรียบ
- Synergy การทำงานกับ กฟผ. เพื่อสร้างความแข็งแกร่งของ PEA Group

บริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า
และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

- ธุรกิจที่มีศักยภาพและโอกาสทางการตลาดสูง จะมีการ Spin-off เพื่อตั้งเป็นบริษัทลูก

ผลักดันองค์กรสู่การเป็น "Holding Company" ขึ้นมาในประเทศ ที่มีความ
โปร่งใสในการดำเนินงานและดำเนินธุรกิจ
อย่างยั่งยืน

- เติบโตและเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ ด้วยการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องด้านไฟฟ้า

ระยะที่ 1 : ปี 2563 - มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจที่สร้าง Recurring Revenue ซึ่งเป็นธุรกิจที่สร้างรายได้หลักให้กับองค์กร โดยธุรกิจดังกล่าวต้องมีองค์ประกอบ 3 ส่วน คือ (1) Competency จากการที่องค์กรมีขีดความสามารถในการดำเนินงาน (2) ธุรกิจที่ปัจจุบันองค์กรมี Business Model และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และ (3) ธุรกิจที่ กฟผ. สนับสนุนเงินทุน หรือ/และธุรกิจที่สามารถสร้างความได้เปรียบจาก แบรนค์ และฐานลูกค้า กฟผ. เพื่อสร้างให้สถานะทางการเงินขององค์กรมีความแข็งแกร่ง

ธุรกิจที่ควรมุ่งเน้น ได้แก่ ธุรกิจลงทุนพลังงานแสงอาทิตย์, ธุรกิจลงทุนพลังงานเชิงพาณิชย์ (SPP), ธุรกิจลงทุนพลังงานทดแทน และธุรกิจ Support PEA

ระยะที่ 2 : ปี 2564-2566 (สร้าง Portfolio ที่มีศักยภาพในการเติบโต) - มุ่งเน้นการลงทุน/พัฒนาธุรกิจที่มีศักยภาพ เพื่อการเติบโต โดยธุรกิจดังกล่าวต้องมีองค์ประกอบ 2 ส่วน คือ (1) ธุรกิจลงทุนที่มีอัตราผลตอบแทนสูง และมีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และ (2) ธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินธุรกิจระยะถัดไป

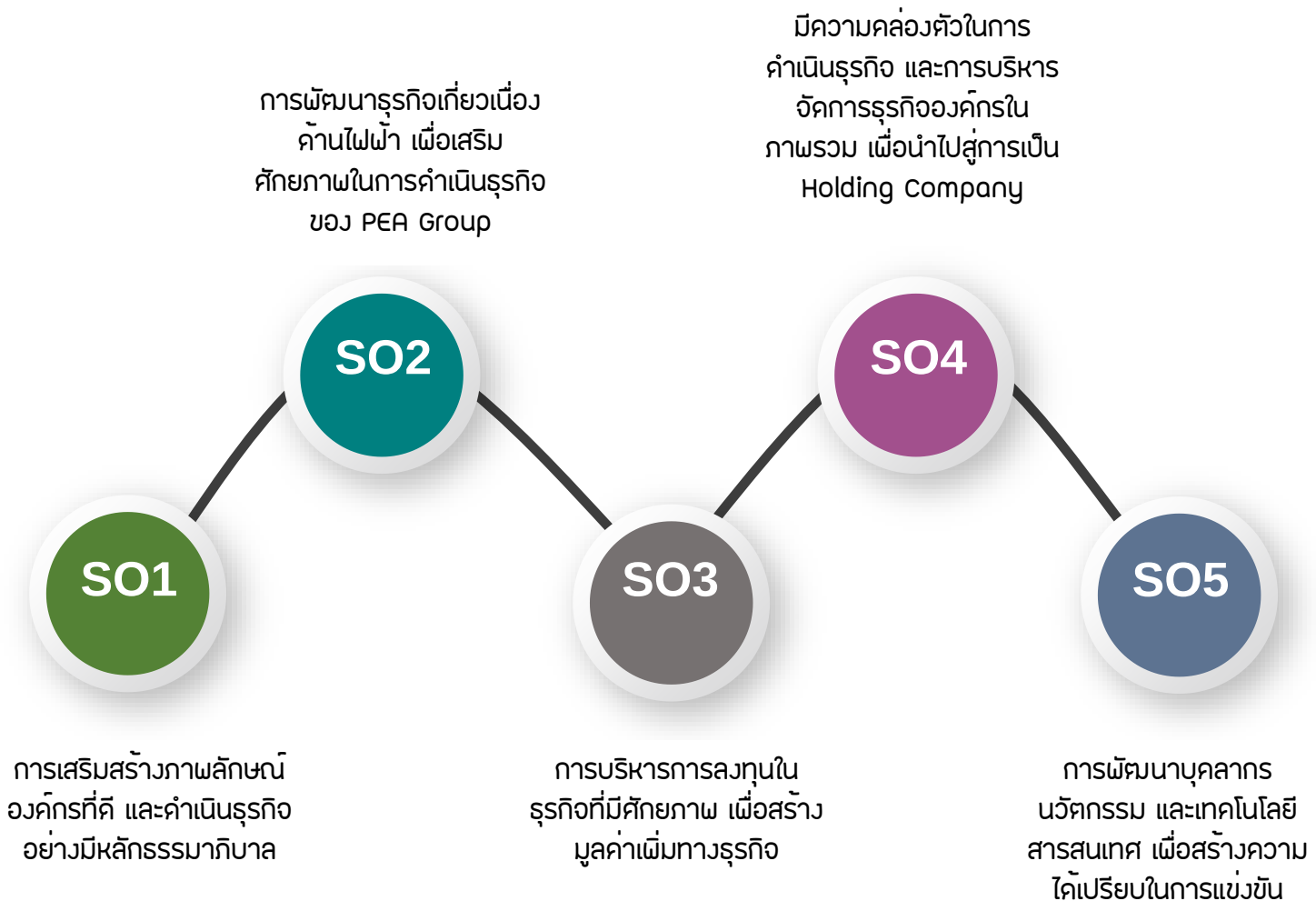
ธุรกิจที่ควรมุ่งเน้น ได้แก่ ขยายลงทุนธุรกิจพลังงานเชิงพาณิชย์ ขยายลงทุนธุรกิจพลังงานทดแทน ทั้งในและต่างประเทศ, Energy Storage, Smart Grid Analytics/Meter Data Management

ระยะที่ 3 : ปี 2567 เป็นต้นไป (เติบโตต่อเนื่องด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม) - เพื่อสร้างความยั่งยืนในการเติบโตของธุรกิจ ภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยธุรกิจดังกล่าวต้องมีองค์ประกอบ คือ ธุรกิจในกลุ่ม Digital & Innovation เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป

ธุรกิจที่ควรมุ่งเน้น ได้แก่ Digital & Innovation in Prosumers, Energy Trading, Smart Grid Analytics/Meter Data Management, Distribution Grid Consulting



วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objectives)





แนวนโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อ บริษัท ฝัอีเอ เอ็นคอมฯ

บริษัท ฝัอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นบริษัทในเครือของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งถือว่าเป็น "Investment Arm of PEA" ดังนั้น จึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุน เพื่อให้ กฟภ. บรรลุผลสำเร็จตามตำแหน่งทางยุทธศาสตร์แต่ละระยะ ซึ่งวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของ กฟภ. ใน SO 4 การเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจขององค์กร โดยสร้าง Advantaged Portfolio โดยเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจในการลงทุนธุรกิจด้านพลังงานทดแทน หรือการเข้าไปร่วมลงทุนในกิจการอื่นๆ ทั้งของภาครัฐ หรือ เอกชน ทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน ผ่านการดำเนินการ โดยบริษัท ฝัอีเอ เอ็นคอมฯ และบริษัทในเครือในขนาดที่มีบทบาทเป็นทั้งผู้ลงทุนหลักและร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจของ กฟภ. รวมถึงสนับสนุนด้านพลังงานทดแทนของประเทศ โดยมีบทบาทเชิงรุกในการพัฒนาพลังงานทดแทน พลังงานหมุนเวียน และการส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Energy Saving)



ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ฝัอีเอ เอ็นคอมฯ ตระหนักถึงความท้าทายของธุรกิจพลังงานที่เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนประชากร ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี รวมถึงนโยบายด้านพลังงานที่มุ่งเน้นความมั่นคงในการผลิตไฟฟ้าควบคู่กับการรักษาสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน บริษัท ฝัอีเอ เอ็นคอมฯ ได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. ลงทุนและร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนในประเทศ โดยการแสวงหาและพัฒนาพลังงานทดแทนหรือพลังงานรูปแบบอื่นๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ การนำของเสียหรือเศษวัสดุที่เหลือทิ้งจากกระบวนการผลิต หรือกระบวนการแปรรูปของภาคอุตสาหกรรมรวมถึงการนำพืชพลังงานหรือพลังงานจากแหล่งธรรมชาติมาผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้า การเป็นกลไกสำคัญของภาครัฐในการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานทดแทน ซึ่งมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกของภาครัฐ นอกจากนี้ บริษัท ฝัอีเอ เอ็นคอมฯ ได้แสวงหาโอกาสการลงทุนร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า IPS ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP 2018) ในด้านการส่งเสริมการแข่งขันด้านเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการพัฒนาระบบไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Decentralized Generation : DG) นอกจากนี้ ยังเป็นการลดภาระการลงทุนของภาครัฐ

2. สนับสนุนการสร้างศักยภาพด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล รวมถึงการลงทุนและให้บริการในธุรกิจประหยัคพลังงานและอนุรักษ์พลังงาน โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัคพลังงานในระบบต่างๆ รวมถึงให้บริการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพภายในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย ดังนี้

- **Energy Service Company (ESCO)** : บริการจัดการพลังงานแบบครบวงจร ตั้งแต่ ตรวจสอบ วิเคราะห์ จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ประหยัคพลังงาน รวมถึงตรวจสอบพิสูจน์ผลประหยัค บำรุงรักษาอุปกรณ์หรือระบบที่ติดตั้งโดยมีการรับประกันผลการประหยัค (Guarantee Saving)

- **Energy Audit** : ตรวจสอบและวิเคราะห์การใช้พลังงานโดยเฉพาะ เพื่อหาแนวทางการปรับลดการใช้พลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้พลังงานในระบบ เช่น ระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง ระบบทำความเย็น (Chiller System) ระบบหม้อต้มไอน้ำ (Boiler System) เป็นต้น

- **Energy Consultant** : เป็นที่ปรึกษาการจัดการพลังงาน แนะนำการจัดการพลังงาน หรือการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานของโรงงานและอาคาร รวมถึงจัดทำคู่มือหรือรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ และมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างวิทยากรกับผู้เข้ารับการอบรม โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และหน่วยงานต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับหลักสูตรด้านวิศวกรรมที่หลากหลาย เช่น เช่น หลักสูตร "การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารบนหน่วยงานภายนอกของ กฟภ. " หลักสูตร "ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า" หลักสูตร "มาตรฐานการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า" เป็นต้น อีกทั้งหลักสูตรจัดฝึกอบรมให้กับผู้ปฏิบัติการแรงงานไฟฟ้า สังกัด สำนักงานใหญ่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนั้น หลักสูตร "ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554" และหลักสูตร "ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า"

4. ลงทุนและร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในต่างประเทศ เป็นการขยายการลงทุนและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจร่วมกับพันธมิตรในการร่วมลงทุนในประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ถือเป็นตัวแทนหนึ่งของรัฐที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและเป็นประโยชน์กับธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยสร้างความเติบโตทางธุรกิจและสามารถสร้างรายได้กลับเข้าประเทศ ผ่านแผนการลงทุนต่างๆ เช่น แผนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงอื่นๆ การก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้าและสายส่ง เป็นต้น



ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินขององค์กร (Driving Forces) โดยแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม

1. บริบทโลกในอนาคต (Megatrend) คือ ปัจจัยขับเคลื่อนที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกผ่านช่องทางการผลิตของธุรกิจ การทำงานของแรงงาน การซื้อของผู้บริโภค รวมถึงบทบาทภาครัฐ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นแนวโน้มที่มองภาพในระยะปานกลาง - ยาว โดยกระทบอุตสาหกรรมไฟฟ้า ซึ่งประเด็นสำคัญที่จำเป็นต้องติดตาม 5 Megatrends ดังนี้

1.1 เทคโนโลยีขั้นสูง (Technological Advance) พัฒนาการทางด้านเทคโนโลยีที่นอกจากจะรุดหน้าไปเรื่อยๆ แล้วยังสามารถเข้าถึงได้ง่ายขึ้น แพร่หลายกว้างขวางมากขึ้น ราคาที่ถูกลงเทคโนโลยีที่ทันสมัยยิ่งขึ้น จะเข้ามามีอิทธิพลในการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการและอุตสาหกรรม ทั้งในเรื่องของการพัฒนาศักยภาพในการดำเนินงาน การปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน รวมถึงการพลิกโฉมอุตสาหกรรมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

1.2 การเปลี่ยนแปลงเชิงสังคม (Social and Demographics) การเปลี่ยนแปลงของจำนวนประชากรที่คาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งในกลุ่มประเทศที่มีการเพิ่มขึ้นของประชากรที่สูงจะนำไปสู่การเพิ่มขึ้นของสังคมเมือง โดยการเพิ่มขึ้นของสังคมเมืองจะส่งผลกระทบต่อแรงกดดันในเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งรูปแบบและพฤติกรรมในการดำเนินชีวิตของบุคคล บรรทัดฐานและค่านิยมทางสังคมที่มีความท้าทายในการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด

1.3 ความเป็นเมือง เป็น megatrends ที่มีโอกาสเกิดขึ้นสูงและจะมีผลต่อเศรษฐกิจโลกสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการตระหนักถึงพลังงานในอนาคต (Future of energy) และการตระหนักถึงสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี (Health, Wellness and Well-being) โดยมีการคาดการณ์ว่าในอีกประมาณ 10 ปีข้างหน้า จำนวนประชากรโลกจะมากกว่า 1 พันล้านคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่กำลังพัฒนา ส่วนในประเทศไทย ความเป็นเมืองยังอยู่ในระดับที่ต้องมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและต้องขยายโครงสร้างพื้นฐานออกสู่หัวเมืองต่างจังหวัดเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC นอกจากนี้อีกด้านหนึ่งของการเปลี่ยนแปลงเชิงสังคม คือ ประชากรโลกจะกลายเป็นสังคมสูงวัยโดยสมบูรณ์ (Aged Society) ในอีก 35 ปี ข้างหน้า แต่ประเทศไทยกำลังก้าวสู่เป็น Aged Society ในอีก 5 ปีข้างหน้า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อประชากรวัยทำงานที่จะมีความรับผิดชอบต่อผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น

1.4 การขาดแคลนทรัพยากรและผลกระทบจากปัญหาสภาพภูมิอากาศ (Environmental Challenges) ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อความอยู่ของมนุษย์เท่านั้น แต่ยังกระทบถึงภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมอีกด้วย โดยมีการคาดการณ์ว่าความต้องการพลังงานในโลกจะเพิ่มอีก 50% ของความต้องการพลังงานในปัจจุบัน ซึ่งในปี 2573 สะท้อนให้เห็นถึงความท้าทายด้านพลังงาน และการขาดแคลนของทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด

1.5 ความเชื่อมโยงและพึ่งพิงกันระหว่างประเทศ (Globalization and Connectivity) โลกเราตอนนี้กำลังอยู่ในยุคของการเปลี่ยนผ่านครั้งสำคัญจากการปฏิวัติอุตสาหกรรม (Industrial Revolution) มาสู่การปฏิวัติของข้อมูลสารสนเทศ (Information Revolution) การเชื่อมโยงและพึ่งพากันระหว่างประเทศที่มากขึ้น ปัจจุบันการเติบโตของการค้าระหว่างประเทศค่อนข้างชะลอตัวจากหลายๆ ปัจจัย ทั้งเศรษฐกิจและการเมืองระหว่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามการเติบโตของตลาดทุน (Capital market) และการไหลเวียนของข้อมูล (Data Flow) ยังคงเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีการคาดการณ์ว่าการปฏิวัติโลกาภิวัตน์ (Globalization) กำลังเข้าสู่ระยะที่ 3 ว่าด้วยการเชื่อมต่อกันของข้อมูลทั่วทั้งโลก

1.6 การเปลี่ยนขั้วทางเศรษฐกิจและการเมือง (Emerging Economy Growth and Dynamism) การเปลี่ยนถ่ายอำนาจทางเศรษฐกิจจากกลุ่มประเทศมหาอำนาจไปสู่ตลาดเกิดใหม่ จาก

การเติบโตของเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศในทวีปเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งส่งผลต่อความต้องการด้านพลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

2. แนวโน้มและทิศทางของอุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้า (Electricity Trends) ในปี 2563–2566 คาดว่าธุรกิจผลิตไฟฟ้าเอกชนมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยหนุนทั้งด้านอุปสงค์ที่มีตลาดรองรับแน่นอน และด้านอุปทานจากนโยบายสนับสนุนการลงทุนของภาครัฐ

○ ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศขยายตัวต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจ และการลงทุนในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรมที่ทยอยเพิ่มขึ้น จะหนุนความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ (อ้างอิงตามแผน PDP2018 คาดการใช้ไฟฟ้าในประเทศจะขยายตัว 3.6% ในปี 2563–2566 ภายใต้สมมติฐาน GDP ขยายตัวเฉลี่ย 3.8% ต่อปี)

○ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยปี พ.ศ. 2561–2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Revision 1) ได้พิจารณานโยบายด้านพลังงานเพื่อเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มเติมและยังคำนึงถึงความมั่นคงในระบบไฟฟ้ารายภูมิภาคให้เพียงพอตนเองได้ โดย PDP 2018 Revision 1 มีประเด็นที่สำคัญดังนี้

1. ปรับลดการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโซลาร์ประชาชน เนื่องจากในปี 2562 มีผู้เข้าร่วมโครงการไม่เป็นไปตามแผน
2. สนับสนุนนโยบาย Energy for All ในการพิจารณารับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าชุมชน ในช่วงปี 2563–2567
3. โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความล่าช้าไปจากแผน จึงปรับเลื่อนวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าจากปี 2564 และ 2565 ปริมาณปีละ 60 ทพ เป็นปี 2565 และปี 2566 ปริมาณปีละ 60 ทพ พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนประเภทผู้ผลิตจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP)
4. ปรับเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากแผน PDP 2018 ที่ ณ สิ้นปี 2580 มีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 546 ทพ เพิ่มเป็น 1,183 ทพ พร้อมทั้งแยกประเภทเชื้อเพลิงให้ชัดเจนระหว่างน้ำเสีย/ของเสีย กับพืชพลังงาน
5. เพิ่มความมั่นคงในระบบไฟฟ้าของพื้นที่ภาคเหนือตอนบน บริเวณจังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดเชียงราย จังหวัดพะเยาและจังหวัดลำพูน ด้วยการลดความเสี่ยงในกรณีที่กำลังการผลิตไฟฟ้าที่จ่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า ด้วยการยืดอายุโรงไฟฟ้าแม่เมาะเครื่องที่ 9 กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 270 ทพ ออกไปอีก 3 ปี จากกำหนดการเดิมปลดปี 2565 เลื่อนกำหนดปลดเป็นปี 2568



ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

พลังงานทดแทนและการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน จะยังคงเป็นส่วนสำคัญของการผลิตและใช้พลังงานของประเทศ กระแสการลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจะแพร่หลายมากขึ้นในอุตสาหกรรม Blockchain และ Artificial Intelligence (AI) จะมีบทบาทมากขึ้นต่อรูปแบบนวัตกรรมของเทคโนโลยีพลังงาน รูปแบบการซื้อขายพลังงาน การผลักดันความเป็น Smart City จะมีส่วนในการกำหนดรูปแบบการผลิตและใช้พลังงานเช่นกัน

1. เทคโนโลยี Smart Grid ที่สามารถรองรับแหล่งไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจำนวนมากที่กระจายอยู่ทั่วไป รวมถึงการรองรับการพัฒนาการเดินไฟฟ้าที่จะเพิ่มจำนวนมากขึ้นในอนาคต และเปิดโอกาสให้ผู้บริโภคไฟฟ้าสามารถบริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าให้เหมาะสมกับวิถีชีวิตและพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้าในแต่ละวันได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ต้องมีการพัฒนาระบบ Grid ให้รองรับการเชื่อมต่อของพลังงานทดแทน หรือระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าตามพื้นที่ต่างๆ ด้วย

2. เทคโนโลยี Renewable Energy การเปลี่ยนแปลงประเภทเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานดั้งเดิม เช่น ถ่านหิน ไปใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งนำไปสู่การนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ด้านอื่นๆ ด้วย เช่น รถยนต์พลังงานไฟฟ้า

3. เทคโนโลยี Energy Storage การจัดเก็บพลังงานไฟฟ้าด้วยแบตเตอรี่ สืบเนื่องมาจากการผลิตพลังงานที่กระจายไปยังพื้นที่ต่างๆ ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการผลิตไฟฟ้า เทคโนโลยีแบตเตอรี่จึงถูกพัฒนาขึ้นควบคู่กันไป เพื่อเก็บกักพลังงานไฟฟ้าใช้เป็นพลังงานสำรอง

4. เทคโนโลยี IoT การเชื่อมต่ออุปกรณ์ทุกอย่างเข้าด้วยกัน โดยใช้ระบบอินเทอร์เน็ตและสัญญาณเชื่อมต่อต่าง ๆ เพื่อให้สามารถสื่อสารและควบคุมอุปกรณ์จากจุดเดียวได้ ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้งาน

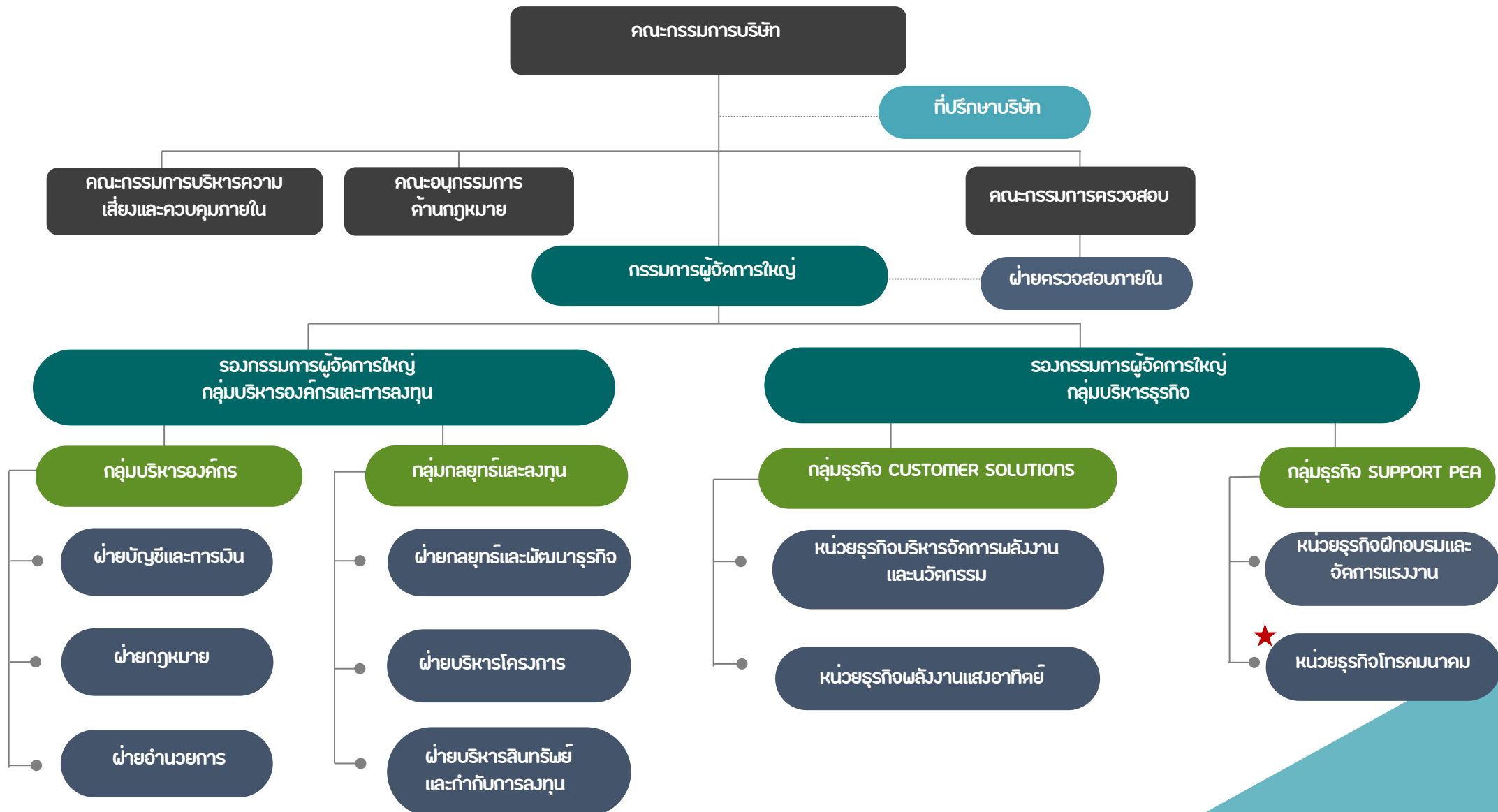
5. เทคโนโลยี Artificial Intelligence (AI) การเพิ่มขึ้นของระบบปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ รวมถึงระบบอัตโนมัติต่าง ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกหรือลดความเสี่ยงในการทำงานให้แก่บุคลากร และช่วยลดการใช้ทรัพยากรบุคคลในงานที่มีกิจวัตรซ้ำๆ กัน

6. เทคโนโลยี Smart Home ที่ใช้เทคโนโลยีมาควบคุมอุปกรณ์ต่างๆ ภายในบ้าน เพื่อบริหารจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงเทคโนโลยีที่จะช่วยอำนวยความสะดวกแก่ผู้อยู่อาศัย มีระบบรักษาความปลอดภัยอัตโนมัติทั้งภายในและรอบตัวบ้าน

7. เทคโนโลยี Electric Vehicle (EV) ในปัจจุบันมีการใช้รถยนต์ไฟฟ้าประมาณ 3 หมื่นคัน และสถานีสำหรับรถยนต์ขนาดเล็กมีจำนวนเพิ่มขึ้นเป็น 5.2 ล้านสถานี สถานีส่วนใหญ่เป็นการเติมประจุแบบช้า (Normal charging) ติดตั้งที่บ้านและที่ทำงาน สถานีอัดประจุสาธารณะ นอกจากนี้ได้มีการส่งเสริมให้มีการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าภายในประเทศ โดยกำหนดเป้าหมายปีพ.ศ. 2579 ส่งเสริมให้มีการใช้รถยนต์ไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 1.2 ล้านคัน โดยการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น สถานีชาร์จ ที่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ใช้รถ รวมถึงการบริหารจัดการปริมาณการใช้ไฟฟ้าในช่วง Peak ของรถยนต์ไฟฟ้าอีกด้วย



โครงสร้างการบริหารของบริษัท ฝอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



หมายเหตุ : ★ หน่วยธุรกิจโทรคมนาคม จะจัดตั้งได้ เมื่อได้รับการมอบหมายงานจาก กฟผ.



โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ฟีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- ต้องจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่ (4) เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบระยะบัญชีของบริษัทฯ
 - รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นทราบ
 - แต่งตั้งบุคคลซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ในระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง
- ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายการเปลี่ยนแปลงผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ
 - ต้องจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยหนึ่ง (1) ครั้งทุกสาม (3) เดือน ตามวัน เวลา และสถานที่ที่ประธานกรรมการกำหนด
 - ต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทตามวิธีและหลักการทางบัญชีอันเป็นที่ยอมรับทั่วไป และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่ (4) นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและงบบัญชีกำไรขาดทุนนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและงบบัญชีกำไรขาดทุนดังกล่าวให้แล้วเสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - กรรมการต้องจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการลงในสมุดโดยถูกต้อง และเก็บสมุดนั้นไว้ ณ สำนักงานของบริษัทหรือสถานที่อื่นที่ซึ่งคณะกรรมการกำหนด อนึ่งรายงานการประชุมดังกล่าว ถ้าได้ลงลายมือชื่อของประธานที่ประชุมของการประชุมซึ่งได้มีการลงมติหรือซึ่งได้ดำเนินการประชุมก็ดี หรือได้ลงลายมือชื่อของประธานในการประชุมครั้งถัดมาก็ดี ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องแท้จริง และการประชุมได้ดำเนินไปโดยถูกต้อง ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นคนใดจะขอตรวจดูเอกสารดังกล่าวมาข้างต้นในเวลาใดเวลาหนึ่งระหว่างเวลาทำงานก็ได้



คณะกรรมการบริษัท



นายยอคพจน์ วงศ์รักมิตร (มกราคม 2563 – ปัจจุบัน)

รักษาการ ประธานกรรมการ

อายุ 61 ปี อาชีพ - ตำแหน่ง - สัญชาติ -

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 21
- วุฒิบัตรการอบรมหลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.5) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย

ความรู้ความชำนาญ

- พลังงาน
- การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ และสังคม
- พลังงานทดแทน การตลาด และความรับผิดชอบต่อสังคม



รองศาสตราจารย์ประภาส ไพรสสุวรรณ (มกราคม – เมษายน 2563)

ประสบการณ์การ

อายุ 64 ปี อาชีพ - ตำแหน่ง - สังกัด -

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตรอบรมผู้นำบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับการกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (PD16) สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ

ความรู้ความชำนาญ

- อนุกรรมการ คณะกรรมการวิจัยและพัฒนาจรรจนวัตกรรมแห่งชาติให้แก่สภาวิจัยแห่งชาติ พ.ศ. 2526
- อาจารย์พิเศษบรรยายทางด้านการแปรรูปพลังงาน ให้แก่ โรงเรียนนายเรือ เมื่อ พ.ศ. 2527-2534
- คณะที่ปรึกษาฝ่ายเทคนิคศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธ ให้แก่ ศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธกองทัพบก เมื่อ พ.ศ. 2530
- อนุกรรมการคณะกรรมการมาตรฐานอุตสาหกรรม ให้แก่ กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อ พ.ศ. 2531
- วิทยาการรับเชิญจากกรมช่างโยธาทหารอากาศ ให้แก่ กองทัพอากาศ เมื่อ พ.ศ. 2532
- วิทยาการรับเชิญฝ่ายวิศวกรรม ให้แก่ กฟผ. เมื่อ พ.ศ. 2533
- วิทยาการรับเชิญสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น ให้แก่ ส.ส.ท. เมื่อ พ.ศ. 2534-2538
- ที่ปรึกษาทางด้านการป้องกันการปลอมแปลงบัตรประชาชนให้แก่กระทรวงมหาดไทย เมื่อ พ.ศ. 2536
- อนุกรรมการฝ่ายเทคนิคคณะกรรมการโครงการจลาจลสีเขียว ให้แก่กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อ พ.ศ. 2538
- วิทยาการรับเชิญทางด้านอาณัติสัญญาณไฟ ให้แก่ การรถไฟแห่งประเทศไทย เมื่อ พ.ศ. 2541
- วิทยาการรับเชิญทางด้านแบตเตอรี่และเครื่องประจุแบตเตอรี่ ให้แก่ กฟก. เมื่อ พ.ศ. 2546



นายเกตุปัญญา วงศ์

กรรมการ

อายุ 59 ปี อาชีพ ทนายความและที่ปรึกษา ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักงานกฎหมายไทย
สังกัด -

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ความรู้ความชำนาญ

- การทำนิติกรรมสัญญา ตรวจสอบสัญญา สัญญาทางปกครอง กฎหมายปกครอง
- ความรู้ความชำนาญด้านพลังงานทดแทน โซลาร์เซลล์ โซลาร์รูฟท็อป กังหันลม พลังงานชีวมวล



 **รศ. ดร. นแบบบุญ หุ่นเจริญ (มกราคม - เมษายน 2563)**

กรรมการ

อายุ 49 ปี **อาชีพ** พนักงานมหาวิทยาลัย **ตำแหน่ง** รองศาสตราจารย์
สังกัด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.Sc Electrical Engineering Purdue University
- ปริญญาเอก Ph.D. Electrical Engineering Purdue University
- ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Editorial Board Member of ASEAN Engineering Journal

ความรู้ความชำนาญ

- ผลงานวิจัยด้านพลวัตและการควบคุมระบบไฟฟ้า สมาร์ทกริด และโครงข่ายพลังงานในอนาคต
- บทความวิจัยในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ กว่า 40 ฉบับ
- ประสพการณ์โครงการวิจัย กว่า 20 โครงการ (สมาร์ทกริด, พลังงานแสงอาทิตย์, พลังงานหมุนเวียน)
- วิทยาการฝึกอบรมกว่า 20 หลักสูตร



ศาสตราจารย์ ดร.วีรกร อ่องสกุล

กรรมการ

อายุ 53 ปี อาชีพ อาจารย์ประจำ ตำแหน่ง ศาสตราจารย์
สังกัด สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท MS in Electrical Engineering Texas A&M University
- ปริญญาเอก PhD in Electrical Engineering Texas A&M University
- Director Accreditation Program สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
- CFA Institute, USA

ความรู้ความชำนาญ

- Artificial Intelligence Applications to Power System Optimization
- Power System Operation & Control
- Energy Risk & Financial Risk Management



ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญชัย ไสวรรณวณิชกุล

กรรมการ

อายุ 62 ปี อาชีพ อีสระ ตำแหน่ง - สังกัด -

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- o ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาคอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความรู้ความชำนาญ

- O วิศวกรรมศาสตร์ สถาปัตยกรรมคอมพิวเตอร์ เครือข่ายคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์
- O ประสบการณ์ธรรมาภิบาล และ CSR
- O ประสบการณ์การกำหนดยุทธศาสตร์ความยั่งยืนขององค์กร
- O ความรู้พลังงานหมุนเวียน



นางชุตีมา ศรีปราชนี

กรรมการ

อายุ 51 ปี อาชีพ รับราชการ ตำแหน่ง รองอธิบดี สังกัด กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต George Washington University

ความรู้ความชำนาญ

- ด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- ด้านการศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ
- ด้านการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน



ดร.ปรีชาพร สุวัฒนโนคม (มกราคม 2563 – ปัจจุบัน)

กรรมการ

**อายุ 42 ปี อาชีพ รัฐบาล ตำแหน่ง วิศวกรโยธาชำนาญการพิเศษ
สังกัด สำนักแผนงาน กรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม**

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี 1 University of California, Los Angeles, Irvine: USA: bachelors of Science in Civil Engineering specialize in Structure Engineering (เกียรตินิยม)
- ปริญญาตรี 1 University of California, Los Angeles, Irvine: USA: bachelors of Science in Civil Engineering specialize in Transportation (เกียรตินิยม)
- ปริญญาโท 1 University of California, Los Angeles, Irvine: USA: Master of Engineering (เกียรตินิยม)
- ปริญญาโท 2 University of California, Los Angeles, Irvine: USA: Master of Sciences (เกียรตินิยม)
- ปริญญาเอก University of California, Los Angeles, Irvine: USA: Doctor of Philosophy in Civil Engineering

ความรู้ความชำนาญ

- มีความรู้และเชี่ยวชาญทางด้านการบริหาร สามารถบริหารองค์กรให้มีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล มีประสบการณ์จากการทำงานจริงทั้งภาครัฐและภาคเอกชน มีวิสัยทัศน์มุ่งสู่ความสำเร็จขององค์กรเป็นหลัก
- สามารถวางกลยุทธ์ บริหารจัดการ กำหนดนโยบายและแผนงาน วางยุทธศาสตร์โครงสร้างองค์กรเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ช่วยองค์กรประหยัดงบประมาณ ลดรายจ่ายเพิ่มรายได้ เปิดประมูลโครงการต่างๆ อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม
- มีความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและนำเทคโนโลยีมาใช้นำมาพัฒนาองค์กร บริหารบุคลากรอย่างคุ้มค่าและเหมาะสม วางแผนภาพใหญ่โครงสร้างการปกครอง องค์กร อัตราค่าจ้าง ทั้งผู้บริหารระดับกลาง ระดับสูง รวมไปถึง ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ วางแผนป้องกัน ผลที่จะกระทบกับองค์กรในอนาคต
- มีความรู้ด้านพลังงานทดแทน พลังงานหมุนเวียน พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ ก๊าซชีวภาพ ก๊าซชีวมวล และธุรกิจปิโตรเลียม ทั้งเชิงทฤษฎีและปฏิบัติ สามารถบริหารการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อมทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี ให้สอดคล้องกับแนวคิดขององค์กรอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน



นายศักดิ์ เสกขุนทด (พฤษภาคม 2563 –ปัจจุบัน)

กรรมการ

อายุ 54 ปี อาชีพ – ตำแหน่ง ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิด้าน Digital Transformation
สังกัด สำนักงานธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อิเล็กทรอนิกส์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท master of Computer Studies, Essex University, UK
- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Electronic Systems Engineering), Essex University, UK

ความรู้ความชำนาญ

- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ด้านวิศวกรรม



นายเชมรัตน์ ศาสตร์ปรีชา

กรรมการ

อายุ 58 ปี อาชีพ พนักงานรัฐวิสาหกิจ ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ
สังกัด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กระทรวงมหาดไทย

ประวัติการศึกษาและคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาไฟฟ้ากำลัง)
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์



นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท อ้างอิงตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ได้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรวมถึงกรรมการและบุคคลอื่น ในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยกรรมการบริษัท โดยสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

รายการ	อัตราค่าตอบแทน
ค่าตอบแทนรายเดือน	0 6,000 บาท/เดือน 0 ประธานกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทน 2 เท่า (12,000 บาท/เดือน)
เบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	0 12,000 บาท/คน/ครั้ง 0 ประธานกรรมการบริษัท ได้สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 (15,000 บาท/ครั้ง)
เบี้ยประชุมกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท	0 กรรมการได้รับ 6,000 บาท/คน/ครั้ง 0 ประธานกรรมการได้สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 (7,500 บาท/ครั้ง) 0 กรรมการบุคคลภายนอก ได้รับ 6,000 บาท/คน/ครั้ง

หลักเกณฑ์การจ่ายเบี้ยประชุม

รายการ	อัตราค่าตอบแทน
การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	- จ่ายเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการเดือนละ 1 ครั้ง - กรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้ง/เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี
การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท	- รวมจ่ายไม่เกิน 2 คณะ/เดือน คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน



รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ฝอเ อีคอม อินเทอร์เน็ตในชั้นแนล จำกัด ประจำปี 2563

รายชื่อ/ครั้งที่/วันประชุม	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	ครั้งที่ 14	ครั้งที่ 15	ครั้งที่ 16	จำนวนครั้งที่มาประชุม
1 รองศาสตราจารย์ประภาส ไพรสุวรรณ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - 30 เม.ย. 2563)	✓	✓	✓	✓													4/4
2 นายยอดพนัน วงศ์ภิรมิต (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	16/16
3 ศาสตราจารย์ ดร.วิมลกร อ่องสกุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - 30 เม.ย. 2563)	✓	✓	✓	✓													4/4
(ต่อมาได้มีการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท อีกครั้ง เมื่อวันที่ 12 พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน)					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/12
4 ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุญชัย ไสวรรณวนิชกุล (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 13 ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	16/16
5 นายเกตุปัญญา วงศ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	16/16
6 รองศาสตราจารย์ ดร.แบบบุญ พุนเจริญ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 6 ก.ย. 2561 - 30 เม.ย. 2563)	✓	✓	✓	✓													4/4
7 น.ส.ชุติมา ศรีปราชญ์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 5 มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	16/16
8 นายศักดิ์ เสกขุนทด (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน)					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/12
9 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชาพร สุวัฒนโคม (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 13 ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	16/16
10 นายเขมรัตน์ ศาสศรีบริษัท (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	16/16

หมายเหตุ

กรรมการลาออก

กรรมการครบวาระ

กรรมการยังมิได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง



คณะกรรมการชุดย่อย

การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ/อำนาจหน้าที่ (เฉพาะที่แต่งตั้งในปี 2563)

1. คำสั่งบริษัท ฝอไอเอ เอ็นคอมฯ ที่ ECOM (พ) 1/2563 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบภายใน
2. คำสั่งบริษัท ฝอไอเอ เอ็นคอมฯ ที่ ECOM (พ) 3/2563 แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย
3. คำสั่งบริษัท ฝอไอเอ เอ็นคอมฯ ที่ ECOM (พ) 6/2563 แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

รายละเอียดคำสั่งการแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ/อำนาจหน้าที่ (เฉพาะที่แต่งตั้งในปี 2563)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
1	ศ.ดร.วีรกร อ่องสกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2	ผศ.บุญชัย ไสวรรณวันิชกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	13/13
3	นายเกตุปัญญา วงศ์	กรรมการตรวจสอบ	14/14
4	นางสาวชุติมา ศรีปราชนี	กรรมการตรวจสอบ	14/14

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 ได้มีการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2563
 2. ลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตามคำสั่งบริษัท ฝอไอเอ เอ็นคอมฯ ที่ ECOM (พ) 1/2563 สืบ ณ วันที่ 23 ม.ค. 2563 ต่อมาตามคำสั่งบริษัท ฝอไอเอ เอ็นคอมฯ ที่ ECOM (พ) 15/2563 สืบ ณ วันที่ 17 มี.ค. 2563 ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 2563

อำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

1. รายงานผลการดำเนินงานทั้งทางด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท ฝอไอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทตามกระบวนการดังนี้
 - 2.1 การจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้
 - 2.2 การปฏิบัติงานตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - 2.3 การดำเนินงานที่ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ดูแลให้บริษัท ฝอไอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

(นายยอชพน วรศรีรักษิต)

รักษาการ ประธานกรรมการ

บริษัท ฝอไอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
1	นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
2	ศ.ดร.วีรกร อ่องสกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8
3	รศ.ดร.แนบบุญ หุ่นเจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
4	ผศ.ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์นอม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	10/10
5	นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการบริหารความเสี่ยง	7/7

หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการ ประธานกรรมการบริษัท จึงส่งผลให้พ้นวาระการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามคำสั่งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 13 เม.ย. 2563
- ลำดับที่ 3 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2563 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชื่อย่อยต่างๆ ด้วย
- ลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามคำสั่งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 13 เม.ย. 2563

ต่อมารักษาการ ประธานกรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ลงนามในคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 โดยให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เริ่มปฏิบัติงานที่ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ศ.ดร.วีรกร อ่องสกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
2	นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
3	ผศ.ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์นอม	กรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ทั้งนี้ ให้รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รักษาการในตำแหน่งดังกล่าว ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

อำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

1) ให้นโยบาย พิจารณา และให้ความเห็นชอบแนวทางแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน รวมทั้งความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เป็นต้น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

2) ให้นโยบาย พิจารณา ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการลงทุน/ร่วมลงทุนของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ในการร่วมลงทุนของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

3) กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

4) กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้

5) ให้นโยบาย พิจารณา แนวทางการควบคุมภายในของบริษัท และสนับสนุนให้การควบคุมภายในระดับองค์กรบรรลุผลสำเร็จเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในการจัดทำรายงานควบคุมภายใน

6) ติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายใน และรวมถึงให้ความเห็นชอบรายงานการควบคุมภายในประจำปี ของบริษัท

7) กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัท และการจัดทำรายงานตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561

8) กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของบริษัท ในภาวะพิเศษ เช่น การเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน เป็นต้น

9) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

10) รายงาน และ/หรือ ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและควบคุมภายในของบริษัทรวมถึงการจัดการความเสี่ยงอย่าง สม่าเสมอ รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมและการแก้ไขข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง



(นายยอพนธ์ วงศ์รักมิตร)

รักษาการ ประธานกรรมการ

บริษัท ฟีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

3. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
1	นายเทพปัญญา วงศ์	ประธานอนุกรรมการด้านกฎหมาย	10/10
2	นายโชคชัย สิริผลกุล	อนุกรรมการด้านกฎหมาย	10/10
3	นางกฤษณา สัมสุวรรณ	อนุกรรมการด้านกฎหมาย	10/10
4	นางสาวสมใจ เกษศิริเจริญ	อนุกรรมการด้านกฎหมาย	9/10
5	ดร.ธนฤต วรรณัชชากุล	อนุกรรมการด้านกฎหมาย	10/10
6	ดร.จินดา สุระชาติ	อนุกรรมการด้านกฎหมาย	6/10
7	นางญาใจ พัฒนสุขสวัสดิ์	อนุกรรมการด้านกฎหมาย	9/10

อำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

1. กลั่นกรอง เสนอแนะข้อกฎหมาย และให้ความเห็นทางกฎหมายแก่คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
2. พิจารณาวินิจฉัยปัญหาข้อกฎหมายที่มีความสำคัญ อันเกี่ยวกับการถือหรือการดำเนินงานของคณะกรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
3. ให้ข้อเสนอนแนะหรือข้อคิดเห็นด้านกฎหมาย รวมทั้งด้านอื่นๆ อันเป็นประโยชน์ต่องานของคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ
4. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มอบหมาย



(รศ.ประภาส ไพรสุวรรณ)
ประธานกรรมการ
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



คณะผู้บริหาร

ตามมติคณะกรรมการบริษัท ฝออีเอ เอ็นคอมฯ ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2563 เห็นชอบการปรับโครงสร้างองค์กรและหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่าย/หน่วยธุรกิจ ของบริษัท ฝออีเอ เอ็นคอมฯ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
<u>ฝ่ายบัญชีและการเงิน</u>	
นางเนตรนุช กรีนชัย	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
<u>ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ</u>	
นายศวรรรณ ศุภวิทิศพัฒนา	ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
<u>ฝ่ายตรวจสอบภายใน</u>	
นางกนกพร สุภาไชยกิจ	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
<u>ฝ่ายอำนวยการ</u>	
นางสมรัตน์ กิจเจลา	รองผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ รักษาการแทนผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ
<u>ฝ่ายกฎหมาย</u>	
นายประภาส ช่วยหนู	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย
<u>ฝ่ายบริหารสินทรัพย์และกำกับการลงทุน</u>	
น.ส.ปรารณา โสคาบรรลือ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์และกำกับการลงทุน
<u>ฝ่ายบริหารโครงการ</u>	
นายวชิระ พิทักษ์ตันสกุล	ผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ
<u>หน่วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์</u>	
นายศิวเวทย์ อัครพันธุ์	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์
<u>หน่วยธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม</u>	
นายสเชียรพงศ์ ฤทธิเรืองเดช	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม
<u>หน่วยธุรกิจฝึกอบรมและบริหารจัดการแรงงาน</u>	
นายนาวิ ธิมากรณ	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจฝึกอบรมและบริหารจัดการแรงงาน
<u>สำนักโครงการธุรกิจให้บริการภาคสายสื่อสาร</u>	
นายณัฐพงศ์ โควาศสัย	ผู้จัดการสำนักโครงการธุรกิจให้บริการภาคสายสื่อสาร



จำนวนพนักงานทั้งหมดในปัจจุบันของบริษัทฯ

(สถานะ: ร.ค. 2563)

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากรทั้งหมด			
	บุคลากรประจำ	สัญญาจ้าง	Secondment	พนักงานยืมตัวจาก กฟภ.
รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	1
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	2
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	9	1	1	-
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2	-	-	2
ฝ่ายกฎหมาย	4	-	-	-
ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	4	-	-	1
ฝ่ายอำนวยการ	4	1	-	2
ฝ่ายบริหารสินทรัพย์และกำกับการลงทุน	2	-	-	1
ฝ่ายบริหารโครงการ	5	-	-	3
หน่วยธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์	7	1	-	2
หน่วยธุรกิจบริหารจัดการพลังงานและนวัตกรรม	7	-	-	2
หน่วยธุรกิจฝึกอบรมและบริหารจัดการแรงงาน	8	-	-	1
สำนักโครงการธุรกิจให้บริการภาคสายสื่อสาร	1	-	1	1
โครงการพิเศษ ECC	-	-	-	2
โครงการพิเศษ ยานยนต์ไฟฟ้า	-	-	-	1
โครงการพิเศษ Smart city	-	-	-	1
กลุ่มงานพิเศษด้านบริหารองค์กรและการลงทุน	-	-	-	12
กลุ่มงานพิเศษด้านบริหารธุรกิจ	-	-	-	26
รวม	53	3	2	60
รวมทั้งสิ้น	118			



1) โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัท ฝัอเอ เอ็นคอมฯ มีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้ถือหุ้น 100%

2) เงินทุนของบริษัท

- ทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100,000,000 บาท
- ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 2,451,283,750 บาท (อ้างอิงจากงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

3) เงินกู้ยืมของบริษัท

- กู้ยืมเงินจำนวน 344.00 ล้านบาท จากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank)

4) งบประมาณที่ได้รับ

วงเงินงบประมาณประจำปี 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินดำเนินการ	วงเงินเบิกจ่าย	เบิกจ่ายจริง
งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ			
1. งบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี			
- หมวดสิ่งก่อสร้าง	5.00	5.00	-
- หมวดยานพาหนะ	392.26	341.06	-
- หมวดเครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	0.50	0.50	0.50
- หมวดสารongกรณีจำเป็นเร่งด่วน	200.00	-	2.26
รวมลงทุนที่ขออนุมัติรายปี	597.76	346.56	2.76
2. งบลงทุนที่ทำเป็นแผนระยะยาว	8,055.21	7,230.50	753.89
รวมแผนระยะยาว	8,055.21	7,230.50	753.89
รวม	8,652.97	7,577.06	756.65



ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมามีบริษัท ฝัอเอ เอ็นคอมฯ ร่วมลงทุนด้านพลังงานทดแทนในประเทศ

○ ธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm) ร่วมลงทุนกับ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ทั้งหมด 4 แห่ง ได้แก่ สุรินทร์1, สุรินทร์2, เลย์2, ขอนแก่น 10 กำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์/แห่ง ปัจจุบันได้ดำเนินการจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว

○ โครงการบาเจาะไบโอแก๊ส ร่วมลงทุนกับ บริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด ในพื้นที่ ตำบล โคกเคียน อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส กำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 2 เมกะวัตต์ โดยนำน้ำเสียและอินทรีย์วัตถุเหลือทิ้งจากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มมาผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งได้จ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2562

○ โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท เอ็นคอม เวสท ภูเก็ต เอนเนอร์จี (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากการทำอควาย

○ โครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐ สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในส่วนของแผนงานผลิตไฟฟ้าชุมชนจากชีวมวล โดยเข้าระบบจำหน่ายของ กฟภ. รวม 12 เมกะวัตต์

○ โครงการร่วมลงทุนโรงไฟฟ้า IPS ร่วมกับ บมจ. ราช กรุ๊ป และ บมจ. นวนคร เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร จ.นครราชสีมา

○ โครงการร่วมลงทุนโรงไฟฟ้า SPP ในบจก. ปิกริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) ร่วมกับ บจก. ปิกริม เพาเวอร์ เซอร์วิส (แหลมฉบัง) และ บจก. นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย อ.ระยอง (Asia Industrial Estate) กำลังการผลิตติดตั้ง 280 MW

สำหรับการลงทุนในต่างประเทศ อยู่ระหว่างการเจรจาและศึกษาความเป็นไปได้เพื่อร่วมลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ เป็นต้น

บริษัท ฝัอเอ เอ็นคอมฯ ได้จัดทำแผนการลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) มีเป้าหมายการลงทุน 200 เมกะวัตต์ ครอบคลุมเงินลงทุนรวม 8,000 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนทุนของบริษัท ฝัอเอ เอ็นคอมฯ 2,000 ล้านบาท และเงินกู้ 6,000 ล้านบาท สำหรับการดำเนินงานในปี 2563 ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและจ่ายไฟแล้ว ประมาณ 15 เมกะวัตต์ และลงนามในสัญญาประมาณ 27 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างนำเสนอโครงการอีกประมาณ 50 เมกะวัตต์

ผลการดำเนินงานธุรกิจ Retail & Innovation ซึ่งบริษัท ฝัอเอ เอ็นคอมฯ มุ่งเน้นการพัฒนาหรือร่วมลงทุนในการทำธุรกิจใหม่ ตามสภาพแวดล้อมของอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งด้าน Digital & Innovation อาทิเช่น

○ โครงการร่วมลงทุนกับ บริษัท สยาม อีเลคเทรล จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบไฟฟ้าให้มีความเสถียรภาพครบวงจร สนับสนุนการขนส่งระบบรางให้เกิดความต่อเนื่อง

○ โครงการร่วมลงทุนใน บริษัท ไทยคิอิตัลเอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจด้าน Digital Energy Platform ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และธุรกิจจัดการพลังงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

○ โครงการร่วมลงทุนกับ บริษัท Solar Finland investment และ บริษัท Finnish Fund for Industrial Cooperation (Finnfund) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Panel)

บริษัท ฝัอเอ เอ็นคอมฯ ให้บริการงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า ให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัคพลังงานในระบบต่างๆ ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย

สำหรับในปีที่ผ่านมาได้มีการให้บริการในโครงการต่างๆ อาทิเช่น โครงการประหยัคพลังงานไฟฟ้าในระบบแสงสว่างภายใน บริษัท ทีพีโอ โฟลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน), โครงการประหยัคพลังงานในระบบแสงสว่าง ภายใน บริษัท คีรวิ (ประเทศไทย) จำกัด, โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ วัดพระศรีรัตนมหาธาตุวรมหาวิหาร จังหวัดพิษณุโลก



การให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานต่างๆ มีหลักสูตรที่หลากหลาย เช่น หลักสูตร "การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารบนหน่วยงานภายนอกของ กฟภ." หลักสูตร "ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า" หลักสูตร "มาตรฐานการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า" เป็นต้น อีกทั้งหลักสูตรจัดฝึกอบรมให้กับผู้ปฏิบัติการแรงงานไฟฟ้า สังกัด สำนักงานใหญ่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้ หลักสูตร "ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554" และหลักสูตร "ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า"

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในปีที่ผ่านมา บริษัท ฝัอเอ เอ็นคอมฯ ได้ให้บริการลูกค้าทั้งในและต่างประเทศในรูปแบบ new normal ที่คำนึงถึงความปลอดภัยและรักษาระยะห่างให้กับหน่วยงานรัฐและเอกชน เช่น การฝึกอบรม PEA SMART GRIT PLAN ให้กับวิศวกรจาก Dhaka Power Distribution Company (DPDC) ประเทศบังคลาเทศ เป็นต้น





สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

1) สรุปข้อมูลทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2563 (ก่อนตรวจสอบ)	ปี 2562 (ตรวจสอบแล้ว)
รายได้รวม	339.69	209.09
ค่าใช้จ่ายรวม	315.35	176.43
กำไรสุทธิ	24.34	32.66
สินทรัพย์รวม	3,831.48	2,628.04
หนี้สินรวม	1,235.09	611.65
ส่วนกองทุน	2,596.39	2,016.39

2) อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	ปี 2563 (ก่อนตรวจสอบ)	ปี 2562 (ตรวจสอบแล้ว)
อัตราเงินหมุนเวียน (เท่า)	6.66	20.43
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน (เท่า)	0.48	0.30
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	0.64%	1.24%
อัตราผลตอบแทนส่วนทุน (ร้อยละ)	0.94%	1.62%



วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

1) วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปี 2563 (ก่อนการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี) เปรียบเทียบกับ ปี 2562

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2563 ก่อนตรวจสอบ	ปี 2562 ตรวจสอบแล้ว	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขายและบริการ	282.43	145.50	136.93	94.11
<u>หัก</u> ต้นทุนขายและบริการ	222.03	113.07	108.96	96.37
กำไรขั้นต้น	60.40	32.43	27.97	86.25
<u>บวก</u> รายได้อื่นจากการดำเนินงาน	50.42	52.67	(2.25)	(4.27)
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	89.30	60.69	28.61	47.14
กำไรจากการดำเนินงาน	21.52	24.41	(2.89)	(11.84)
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยรับ	6.84	10.92	(4.08)	(37.36)
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยจ่าย	2.10	0.08	2.02	2,525.00
กำไรสุทธิ ก่อนภาษี	26.26	35.25	(8.99)	(25.50)
<u>หัก</u> ภาษีเงินได้นิติบุคคล	1.92	2.59	(0.67)	(25.87)
กำไรสุทธิ	24.34	32.66	(8.32)	(25.47)

ผลการดำเนินงานประจำปี 2563 บริษัท ฟีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีกำไรสุทธิจำนวน 24.34 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2562 จำนวน 8.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.47 ประกอบด้วย

1. กำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้น 27.97 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากในปี 2563 มีรายได้จากสัญญาให้บริการจัดหาแหล่งเงินทุน เพิ่มขึ้น 27.04 ล้านบาท

2. รายได้อื่นจากการดำเนินงาน ลดลง 2.25 ล้านบาท เกิดจากการลดลงของรายได้อื่น 2.00 ล้านบาท และรายได้จากเงินปันผล 0.25 ล้านบาท

3. ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 28.61 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการค้อยค่าจากสัญญาจัดหาแหล่งเงินทุน 19.19 ล้านบาท และขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ฟีอีเอ เอ็นคอม ฟ้าชัย 5.47 ล้านบาท

4. ดอกเบี้ยรับ ลดลง 4.08 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำลดลง

2) วิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ก่อนการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี)
เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ 31 ธ.ค. 2563 ก่อนตรวจสอบ	ณ 31 ธ.ค. 2562 ตรวจสอบแล้ว	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,469.30	1,151.89	317.41	27.56
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,362.18	1,476.15	886.03	60.02
รวมสินทรัพย์	3,831.48	2,628.04	1,203.44	45.79
หนี้สินหมุนเวียน	220.69	56.37	164.32	291.50
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,014.40	555.28	459.12	82.68
รวมหนี้สิน	1,235.09	611.65	623.44	101.93
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,596.39	2,016.39	580.00	28.76
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,831.48	2,628.04	1,203.44	45.79

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,831.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,203.44 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจาก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 359.15 ล้านบาท งานระหว่างทำเพิ่มขึ้น 349.61 ล้านบาท และเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 327.49 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 1,235.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 623.44 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 344.00 ล้านบาท รายได้รอการรับรู้ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มขึ้น 74.59 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 51.33 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มขึ้น 40.64 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 580.00 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มทุนของ กฟผ. เพื่อให้บริษัทฯ นำไปร่วมลงทุนใน บจ. อาร์อีเอ็น โคราชเอ็นนิย จำนวน 215.00 ล้านบาท และร่วมลงทุนใน บจ. ปิกริม เพาเวอร์ (เอไออี -เอ็นทีพี) จำนวน 345.00 ล้านบาท

3) อัตราส่วนทางการเงิน ปี 2563 และปี 2562

รายการ	ปี 2563 ก่อนตรวจสอบ	ปี 2562 ตรวจสอบแล้ว	คี่ขึ้น/ (ลดลง)
1. อัตราส่วนเงินหมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)	6.66	20.43	(13.77)
2. กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	7.62	16.78	(9.16)
3. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets : ROA) (%)	0.64	1.24	(0.60)
4. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (Return on Equity : ROE) (%)	0.94	1.62	(0.68)
3. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets : ROA) (%)	0.64	1.24	(0.60)
4. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน (Return on Equity : ROE) (%)	0.94	1.62	(0.68)
5. อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin : NPM) (%)	8.62	22.45	(13.83)
6. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนทุน (Total Debt to Equity ratio : DER) (เท่า)	0.48	0.30	0.18
7. อัตราส่วนกำไรต่อหุ้น (Earning per Share : EPS) (บาท/หุ้น)	0.10	0.17	(0.07)

หมายเหตุ :**รายงานทางการเงิน**

รายงานผู้สอบบัญชี : ยังไม่ได้รับการตรวจสอบ

วงการเงิน : วงการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ยังจัดทำไม่แล้วเสร็จ เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับวงการเงินจากบริษัทร่วมยังไม่ครบถ้วน

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563 (ก่อนตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบแล้ว)
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,323,536,854.59	964,388,599.31
เงินลงทุนชั่วคราว	-	115,393,962.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	95,288,411.42	36,674,446.86
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,303,635.49	4,395,960.36
รายได้ค้างรับ	30,629,625.11	2,182,287.95
สินค้าคงเหลือ	10,250,897.71	25,988,080.05
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,286,587.17	2,863,497.42
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,469,296,011.49	1,151,886,834.85
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	50,030,768.45	50,000,000.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	634,893,750.00	307,400,000.00
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	5,473,130.25
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	14,277,254.21	20,056,309.30
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเกินกำหนดชำระ	4,798,438.00	-
สินทรัพย์ตามสัญญาบริการจัดหาแหล่งเงินทุน	1,160,170,864.37	968,918,370.45
งานระหว่างทำ	421,296,688.97	71,690,812.32
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,819,221.61	5,546,518.03
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,161,630.30	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	461,930.22	565,236.84
เงินประกันสัญญาระยะยาว	13,279,934.60	12,851,008.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	54,988,705.55	33,651,957.54
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,362,179,186.28	1,476,153,342.73
รวมสินทรัพย์	3,831,475,197.77	2,628,040,177.58
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	97,979,232.60	46,646,788.06
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	26,584,117.22	7,346,069.89
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	728,000.00	563,943.99
รายได้รับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าเพิ่มทุน	92,568,000.00	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,830,280.48	1,813,781.01
รวมหนี้สินหมุนเวียน	220,689,630.30	56,370,582.95
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เงินกู้	344,000,000.00	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,656,321.85	2,130,980.92
หลักประกันการให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	584,583.17	584,583.17
ประมาณการหนี้สินสัญญาบริการระยะยาว	117,863,222.31	77,227,770.42
รายได้รอการรับรู้	546,220,528.93	471,625,745.40
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	1,949,416.84	2,766,014.18
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,125,332.00	941,203.70
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,014,399,405.10	555,276,297.79
รวมหนี้สิน	1,235,089,035.40	611,646,880.74

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563 (ก่อนตรวจสอบ)	31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบแล้ว)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 245,128,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,451,283,750.00	1,891,283,750.00
หุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว		
หุ้นสามัญ 245,128,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,451,283,750.00	1,891,283,750.00
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
ทุนสำรองตามกฎหมาย	8,939,717.23	7,722,420.18
ยังไม่ได้จัดสรร	136,162,695.14	117,387,126.66
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,596,386,162.37	2,016,393,296.84
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,831,475,197.77	2,628,040,177.58

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับกิจการที่ดี

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนบนรากฐานที่มั่นคงและแข็งแกร่ง จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้

1. ให้ผู้บริหารและพนักงานดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 7 ประการ คือ
 - 1) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานที่ (Accountability)
 - 2) ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
 - 3) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริตและต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
 - 4) ความโปร่งใส (Transparency)
 - 5) การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)
 - 6) การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)
 - 7) การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัยคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)
2. ผู้บริหารทุกระดับต้องเป็นผู้นำและต้นแบบที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและมโนจริยธรรม รวมถึงสร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ และกำกับดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมโนจริยธรรม
3. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท รับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายโดยยึดมั่นผลประโยชน์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นสำคัญ และบริหารจัดการด้วยหลักคุณธรรมมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม

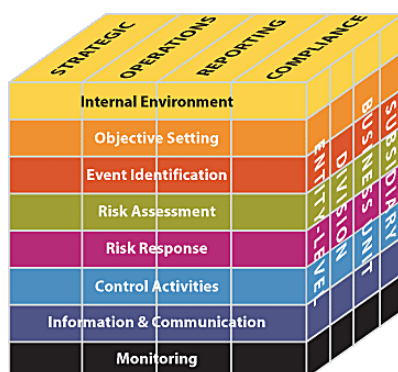
(นายเชมรัตน์ ศาสตรปรีชา)
 รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
 บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ฟีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้จัดการทุกฝ่าย/ทุกหน่วยธุรกิจและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นร่วมกัน (Participation Management) ระดมสมองด้วยการคิดอย่างเป็นระบบ (Systematic Thinking) ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทเกิดประสิทธิผล

การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ตามแนวทางของ COSO ERM ประกอบด้วย 8 องค์ประกอบ ดังนี้



1) สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

- เป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการกำหนดกรอบบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยปัจจัยหลายประการ เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายของผู้บริหาร แนวทางการปฏิบัติงานบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบสารสนเทศ ระเบียบ เป็นต้น สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบเป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางของกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

2) การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objectives Setting)

- วัตถุประสงค์ในระดับองค์กร (Entity-Level Objectives) เป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานในภาพรวมขององค์กร โดยระบุไว้ในแผนยุทธศาสตร์และแผนการปฏิบัติงานประจำปีของบริษัท ฟีอีเอ เอ็นคอมฯ
- วัตถุประสงค์ในระดับปฏิบัติการ (Activity-Level Objectives) เป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานตามกิจกรรมขององค์กรที่ต้องนำไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในภาพรวมขององค์กร

ทั้งนี้ การกำหนดวัตถุประสงค์ จะมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

3) การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

ระบุสาเหตุที่อาจมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรหรือการดำเนินงานทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ

ความเสี่ยงและเหตุแห่งความเสี่ยงควรครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

- ความเสียหายหรือเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กร
- การเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ขององค์กร
- เหตุการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเสียโอกาสในการได้สิ่งที่ดี

การบ่งชี้ความเสี่ยงควรพิจารณาให้ครอบคลุมถึง

- ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกประเภท เช่น ความเสี่ยงทางกลยุทธ์, การเงิน, บุคลากร, การดำเนินงาน, ชื่อเสียง, กฎหมาย, ภาษีอากร, ระบบงาน เป็นต้น
- ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากสาเหตุที่ไม่ได้คาดการณ์ไว้ทั้งภายในภายนอก เช่น ความเสี่ยงจากภัยพิบัติ, โรคระบาด, ภัยแล้ง, แผ่นดินไหว, สึนามิ เป็นต้น
- ความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อองค์กร เช่น วิกฤติเศรษฐกิจ เป็นต้น

การค้นหาลำดับความเสี่ยง มีวิธีดำเนินการ ดังนี้

- ตรวจสอบภารกิจของหน่วยงาน ได้แก่ ทบทวนภาระหน้าที่ของหน่วยงาน โดยคำนึงถึงภารกิจหลักเป็นอันดับแรก ภารกิจรองเป็นอันดับถัดไป และพิจารณาถึงกิจกรรมที่ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุภารกิจเหล่านั้นได้
- ตรวจสอบวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ได้แก่ การพิจารณาสถานะแวดล้อมของการดำเนินงานตามภารกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภารกิจวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร
- ระบุปัจจัยเสี่ยง ได้แก่ การกำหนดว่ามีสาเหตุใดที่เกิดขึ้นแล้วส่งผลให้งานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามภารกิจได้ โดยปัจจัยเสี่ยงบางอย่างสามารถควบคุมได้และบางอย่างควบคุมไม่ได้

4) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง ควรประเมินในเชิงคุณภาพ เช่น ชื่อเสียง การขาดบุคลากรหลักในการดำเนินงานและในเชิงปริมาณ เช่น ผลขาดทุน การลดลงของรายได้ หรือการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่อาจมีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ขององค์กร การประเมินความเสี่ยงมีวิธีดำเนินการดังนี้

• ประเมินขนาดความเสียหายหรือผลกระทบที่เกิดขึ้น และโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

การประเมินขนาดความเสียหายเป็นการกำหนดระดับความเสียหายหรือผลกระทบ (Impact) ว่ามีระดับรุนแรงมาก รุนแรงน้อย โดยแบ่งระดับความเสียหาย เป็น 5 ระดับ คือ รุนแรงมาก รุนแรงค่อนข้างมาก รุนแรงปานกลาง รุนแรงน้อย และรุนแรงน้อยมาก และแทนด้วยคะแนน 5,4,3,2,1 ตามลำดับ การกำหนดระดับของความเสียหายควรกำหนดให้เป็นเกณฑ์มาตรฐานขององค์กร เพื่อถือเป็นมาตรฐานวัดกันหนึ่งในการบริหารความเสี่ยง

การประเมินโอกาสที่เกิดความเสี่ยง (Likelihood) เป็นการกำหนดว่าความเสี่ยงนั้นๆ มีโอกาสเกิดขึ้นได้มากน้อยเพียงใด หรือมีความถี่ในการเกิดเท่าไรในช่วงระยะเวลาหนึ่งๆ แบ่งเป็น 5 ระดับ เช่นกันจากมากไปน้อย แทนด้วย ตัวเลข 5,4,3,2,1 ตามลำดับ

• จัดลำดับความเสี่ยง

การจัดลำดับความเสี่ยงจะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยคำนวณจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงกับระดับของผลกระทบ และประเมินว่าความเสี่ยงใดควรจัดการก่อน โดยความเสี่ยงที่จะต้องนำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง ตั้งแต่ 10 ขึ้นไป ส่วนความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงต่ำกว่า 10 ถือว่ามีความเสี่ยงค่อนข้างต่ำไม่นำมาดำเนินการจัดการความเสี่ยงในแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งแสดงความสัมพันธ์ได้ดังนี้

ระดับของความเสียหาย (Degree of Risks)

		1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25	
4	4	8	12	16	20	
3	3	6	9	12	15	
2	2	4	6	8	10	
1	1	2	3	4	5	
		1	2	3	4	5

โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย

■ มีความเสี่ยงสูงมาก ■ มีความเสี่ยงสูง ■ มีความเสี่ยงปานกลาง ■ มีความเสี่ยงต่ำ

ผู้บริหารควรให้ความสำคัญต่อความเสี่ยง ที่มีผลกระทบสูงและมีโอกาสที่จะเกิดสูง Zone ที่มีระดับความเสี่ยงสูงมาก คือ ผลคูณ 20-25 เป็นลำดับแรก และ Zone วงคะแนนที่มีระดับความเสี่ยงสูง ผลคูณ 10 -16 เป็นลำดับรองลงมา

5) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อความเสี่ยงได้รับการบ่งชี้และประเมินความสำคัญแล้ว ต้องจัดลำดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญจากมากไปน้อย และวิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง รวมทั้งตรวจสอบระบบควบคุมที่มีอยู่เดิมว่าเพียงพอหรือไม่ จากนั้นจึงพิจารณาว่าจะยอมรับความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่นั้นได้หรือไม่ หรือจะจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ โดยต้องพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนในการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงกับประโยชน์ที่จะได้รับว่าคุ้มค่าหรือไม่

6) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุม คือ มาตรการนโยบายและวิธีปฏิบัติ เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยง ซึ่งการควบคุมเป็นการสะท้อนถึงสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ลักษณะธุรกิจ โครงสร้างและวัฒนธรรมองค์กร สิ่งสำคัญประการหนึ่งต่อกิจกรรมการควบคุม คือการกำหนดบุคคลากรภายในองค์กรเพื่อรับผิดชอบการควบคุม

7) การสื่อสารและทำความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง (Information & Communication)

สื่อสารและทำความเข้าใจกับผู้ปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการร่วมมือร่วมใจจากพนักงานทุกระดับขององค์กร นอกเหนือจากการสื่อสารภายในองค์กรแล้ว ควรมีการสื่อสารกับบุคคลอื่นๆ ภายนอกองค์กรด้วยเพื่อให้สามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียจากภายนอกเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงาน

8) การติดตามผลและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง (Monitoring)

มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามการบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ของหน่วยงานในแต่ละระดับ

องค์ประกอบสำคัญของการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง คือการสื่อสารที่ต้องดำเนินการอย่างรวดเร็ว ทันที และสม่ำเสมอ เช่น การประชุม การจัดทำรายงาน เป็นต้น เพื่อให้ผู้บริหารได้ทำการสอบทานสถานะของความเสี่ยงและแผนการดำเนินงาน

การรายงานผลการบริหารความเสี่ยง จะใช้แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile) เป็นเครื่องมือในการรายงาน โดยแผนภาพจะแสดงถึงความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงที่ชัดเจนได้ นอกจากนี้ ยังสามารถใช้เป็นเครื่องมือสำหรับการติดตามผลก่อนและหลังการบริหารความเสี่ยงได้อีกด้วย

>> ผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 และได้มีการรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

ปัจจัยเสี่ยง

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีกิจกรรมควบคุมเพียงพอ

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 2 งาน มีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
1. รายได้จากการดำเนินธุรกิจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1. รายได้จากธุรกิจ Solar Rooftop ไม่น้อยกว่า 42 ล้านบาท 2. รายได้จากพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะไม่น้อยกว่า 15 ล้านบาท 3. รายได้โครงการประหยัพลังงานในระบบไฟฟ้า ไม่น้อยกว่า 21 ล้านบาท 4. รายได้จากการจำหน่ายหลอดไฟ ECOM LED ไม่น้อยกว่า 2.5 ล้านบาท 5. รายได้จากหน่วยยานยนต์ไฟฟ้า (รถเช่า) ไม่น้อยกว่า 9.66 ล้านบาท 6. รายได้จากงานฝึกอบรม ไม่น้อยกว่า 5.73 ล้านบาท
2. เป้าเบิกจ่ายเงินลงทุนตามแผนธุรกิจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1. การลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา เป้าเบิกจ่ายเงิน 800 ล้านบาท (เป้ากำลังการผลิต ปี 2563 เท่ากับ 25 ทพ) 2. ร่วมลงทุนบริษัท SET Energy 100 ทพ เป้าเบิกจ่ายเงิน 80 ล้านบาท 3. ร่วมลงทุน Solar MSEC เป้าเบิกจ่ายเงิน 15 ล้านบาท 4. โครงการผลิตไฟฟ้าจากการกำจัดขยะ พระนครศรีอยุธยา เป้าการเบิกจ่ายเงินลงทุน 39.6 ล้านบาท 5. โครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐชีวมวลแม่ลานและบันนังสตา เป้าการเบิกจ่ายเงินลงทุน 33 ล้านบาท 6. โครงการโรงไฟฟ้าชุมชน เป้าเบิกจ่ายเงินลงทุน 15 ล้านบาท 7. ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ พลังงานน้ำ (น้ำเวียง 2B สปป.ลาว) เป้าเบิกจ่ายเงินลงทุน 125 ล้านบาท

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 งาน มีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
1. ระบบบัญชีของบริษัทพีอีเอ เอ็นคอมฯ ยังไม่รองรับการดำเนินธุรกิจ	1. สรรหาบุคลากรที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องของวงการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ไม่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีกิจกรรมควบคุมเพียงพอ



การควบคุมภายใน

บริษัท ฝัอเอ เอ็นคอมฯ ซึ่งถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 มีมาตรฐานการจัดทำระบบการควบคุมภายใน ในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ การติดตามประเมินผล และปรับปรุงการควบคุมภายในให้เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน หมายถึง กระบวนการที่ผู้กำกับดูแลฝ่ายบริหาร และบุคลากรทุกระดับของหน่วยงานกำหนดให้มีขึ้นเพื่อให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

1. เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ให้มีการบริหารจัดการการดูแลทรัพย์สิน การป้องกัน หรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริตในหน่วยงาน (Operation: O)

2. เพื่อให้รายงานทางการเงินที่จัดทำเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา (Financial Report: F)

3. เพื่อให้หน่วยงานปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน (Compliance: C)

วัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน

หน่วยงานของรัฐต้องให้ความสำคัญกับวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในแต่ละด้าน ดังนี้

1. วัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานรวมถึงการบรรลุเป้าหมายด้านการดำเนินงานด้านการเงิน ตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ของหน่วยงานของรัฐ ตลอดจนความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริตในหน่วยงานของรัฐ

2. วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการรายงานทางการเงินและไม่ใช้การเงินที่ใช้ภายในและภายนอกหน่วยงานของรัฐ รวมถึงการรายงานที่เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส หรือข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

3. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมติคณะรัฐมนตรี ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานรวมทั้งข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

องค์ประกอบของมาตรฐานการควบคุมภายใน

หน่วยงานของรัฐได้กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์ ซึ่งมีความแตกต่างกันในแต่ละ หน่วยงาน การควบคุมภายในจะเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้หน่วยงานของรัฐสามารถขับเคลื่อนการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ทั้งนี้ การควบคุมภายในจะประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

สภาพแวดล้อมการควบคุมเป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินงานที่ส่งผลให้มีการนำการควบคุมภายในมาปฏิบัติทั่วทั้งหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ผู้กำกับดูแลและฝ่ายบริหารจะต้องสร้างบรรยากาศให้ทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน รวมทั้งการดำเนินงานที่คาดหวังของผู้กำกับดูแล และฝ่ายบริหาร

ทั้งนี้ สภาพแวดล้อมการควบคุมดังกล่าวเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อ องค์ประกอบของการควบคุมภายในอื่นๆ

สภาพแวดล้อมการควบคุมประกอบด้วย 5 หลักการ ดังนี้

- 1.1 หน่วยงานของรัฐแสดงให้เห็นถึงการยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม
- 1.2 ผู้กำกับดูแลของหน่วยงานของรัฐ แสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการพัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน
- 1.3 หัวหน้าหน่วยงานของรัฐจัดให้มีโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่เหมาะสมในการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐภายใต้การกำกับดูแลของผู้กำกับดูแล
- 1.4 หน่วยงานของรัฐแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการสร้างแรงจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากร ที่มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ
- 1.5 หน่วยงานของรัฐกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามระบบ การควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำเพื่อระบุ และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ รวมถึงกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้น ฝ่ายบริหารควรคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกและการถือ ภายในทั้งหมดที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ

การประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย 4 หลักการ ดังนี้

- 2.1 หน่วยงานของรัฐระบุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในของการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กรไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอที่จะสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์
- 2.2 หน่วยงานของรัฐระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การควบคุมภายใน อย่างครอบคลุมทั้งหน่วยงานของรัฐ และวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้น
- 2.3 หน่วยงานของรัฐพิจารณาโอกาสที่อาจเกิดการทุจริต เพื่อประกอบการประเมินความเสี่ยง ที่ส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์
- 2.4 หน่วยงานของรัฐระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุมเป็นการปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายและกระบวนการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามคำสั่งการของฝ่ายบริหารจะลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ กิจกรรมการควบคุมควรได้รับการนำไปปฏิบัติทั่วทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ ในกระบวนการปฏิบัติงานขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงาน

กิจกรรมการควบคุมประกอบด้วย 3 หลักการ ดังนี้

- 3.1 หน่วยงานของรัฐระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุม เพื่อลดความเสี่ยงในการบรรลุวัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 3.2 หน่วยงานของรัฐระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุน การบรรลุวัตถุประสงค์
- 3.3 หน่วยงานของรัฐจัดให้มีกิจกรรมการควบคุม โดยกำหนดไว้ในนโยบาย ประกอบด้วยผลสำเร็จที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจริง

4. สารสนเทศ (Information and Communication)

สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับหน่วยงานของรัฐที่จะช่วยให้มีการดำเนินการตามการควบคุมภายใน ที่กำหนดเพื่อสนับสนุนให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ การสื่อสารเกิดขึ้นได้ทั้งจากภายใน และ

ภายนอก และเป็นช่องทางเพื่อให้ทราบถึงสารสนเทศที่สำคัญในการควบคุมการดำเนินงาน ของหน่วยงานของรัฐ การสื่อสารจะช่วยให้บุคลากรในหน่วยงานมีความเข้าใจถึงความรับผิดชอบ และความสำคัญของการควบคุมภายในที่มีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

สารสนเทศและการสื่อสารประกอบด้วย 3 หลักการ ดังนี้

4.1 หน่วยงานของรัฐจัดทำหรือจัดหาและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุน ให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด

4.2 หน่วยงานของรัฐมีการสื่อสารภายในเกี่ยวกับสารสนเทศ รวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบ ที่มีต่อการควบคุมภายในซึ่งมีความจำเป็นในการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด

4.3 หน่วยงานของรัฐมีการสื่อสารกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด

5. กิจกรรมการติดตามผล

กิจกรรมการติดตามผลเป็นการประเมินผลระหว่างการทำงาน การประเมินผลเป็นรายครั้ง หรือเป็นการประเมินผลทั้งสองวิธีร่วมกัน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการในแต่ละองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ กรณีที่ผลการประเมินการควบคุมภายใน จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อหน่วยงานของรัฐ ให้รายงานต่อฝ่ายบริหาร และผู้กำกับดูแล อย่างทันเวลา

กิจกรรมการติดตามผลประกอบด้วย 2 หลักการ ดังนี้

5.1 หน่วยงานของรัฐระบุ พัฒนา และดำเนินการประเมินผลระหว่างการทำงาน และหรือการประเมินผล เป็นรายครั้งตามที่กำหนด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน

5.2 หน่วยงานของรัฐประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนของการควบคุมภายในอย่างทันเวลา ต่อฝ่ายบริหารและผู้กำกับดูแล เพื่อให้ผู้รับผิดชอบสามารถสั่งการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม



การตรวจสอบภายใน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๓

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริษัทพีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน ๓ ชุด ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน รวมถึงผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์เพียงพอ ให้ดำรงตำแหน่ง ดังนี้

ชุดที่ ๑ เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๒ ถึง วันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๓ จำนวน ๓ ท่าน ได้แก่

๑. ศ.ดร.วีรกร อ่องสกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
๒. นายเกตุปัญญา วงศ์ลี	กรรมการตรวจสอบ
๓. นางสาวชุติมา ศรีปราชญ์	กรรมการตรวจสอบ

ชุดที่ ๒ เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๓ ถึง วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๓ จำนวน ๔ ท่าน ได้แก่

๑. ศ.ดร.วีรกร อ่องสกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
๒. นายเกตุปัญญา วงศ์ลี	กรรมการตรวจสอบ
๓. นางสาวชุติมา ศรีปราชญ์	กรรมการตรวจสอบ
๔. ผศ.บุญชัย โสวรรณวิชกุล	กรรมการตรวจสอบ

ชุดที่ ๓ เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๓ ถึง ปัจจุบัน จำนวน ๓ ท่าน ได้แก่

๑. ผศ.บุญชัย โสวรรณวิชกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
๒. นายเกตุปัญญา วงศ์ลี	กรรมการตรวจสอบ
๓. นางสาวชุติมา ศรีปราชญ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกชุด มีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี ๒๕๖๓ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น ๑๔ ครั้ง โดยมีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในวาระที่เกี่ยวข้อง พร้อมได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน การปรับปรุงแก้ไขปัญหอย่างชัดเจนตรงไปตรงมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ทุกครั้ง พอสรุปสาระสำคัญดังนี้

๑. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลในงบการเงินประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ร่วมกับผู้บริหารในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาประเด็นที่สำคัญและให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จัดทำขึ้น

อย่างถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ ๒ ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เป็นการหารือเกี่ยวกับขอบเขต แนวทางการตรวจสอบ ผลการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี

๒. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นเพื่อให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายภายใต้หลักธรรมาภิบาล

๓. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี ๒๕๖๓ และ ปี ๒๕๖๔

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังนี้

๓.๑ การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี ๒๕๖๓

พิจารณาเสนอแต่งตั้งให้บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี ๒๕๖๓ และแต่งตั้ง นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ ๗๕๑๗ หรือ นางสาวนันท์นภัส วรรณสมบูรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ ๗๗๙๓ หรือ นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ ๔๗๕๒ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประจำปี ๒๕๖๓

๓.๒ การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี ๒๕๖๔

พิจารณาเสนอแต่งตั้งให้บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี ๒๕๖๔ และแต่งตั้ง นายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ ๘๘๑๙ หรือ นายสรศักดิ์ ศรีจันทร์ดร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ ๙๐๖๒ หรือ นางสาวพิชามณูญ์ เอี่ยมสำอางค์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ ๙๕๒๙ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประจำปี ๒๕๖๔

๔. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดเป็นประจำทุกปี ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยพิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นสำคัญ มีการอนุมัติแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ (ปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) และแผนการตรวจสอบประจำปี ๒๕๖๔ ของฝ่ายตรวจสอบภายใน สอบทานผลการตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะเป็นประจำทุกไตรมาส มีการพิจารณาความเหมาะสมเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ อาทิ งบประมาณ บุคลากร ที่จำเป็นต้องงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพประสิทธิผล เป็นไปตามมาตรฐานสากล

๕. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๕๕ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง มีการปรับปรุงและจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และแผนปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน มีการปฏิบัติงานสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่สำคัญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งมีการประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีตามคู่มือการปฏิบัติงานฯ ซึ่งมีผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ประสิทธิภาพดีเยี่ยม

โดยสรุป ในปี ๒๕๖๓ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายไว้ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของ รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๕๕ คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี ๒๕๕๕ กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยใช้ความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ และคณะกรรมการตรวจสอบได้เห็นชอบ รายงานทางการเงินของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งผ่านการรับรองจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ



(ผศ.บุญชัย โสวรรณวิชกุล)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

